

**ANALISIS PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA  
DI KECAMATAN AIR KUMBANG  
KABUPATEN BANYUASIN**

**SKRIPSI**



**Nama : Siska Pebriyanti**

**NIM : 222016223**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2020**

**ANALISIS PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA  
DI KECAMATAN AIR KUMBANG  
KABUPATEN BANYUASIN**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palembang**



**Nama : Siska Pebriyanti**

**NIM : 222016223**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2020**

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siska Pebriyanti  
NIM : 222016223  
Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik  
Judul : Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa  
(BUMDES) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli  
Desa di Kecamatan Air Kumbang Kabupaten  
Banyuasin

Dengan ini Saya menyatakan:

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Strata I baik di Universitas Muhammadiyah Palembang maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pertanyaan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Palembang, Februari 2020

  
Siska Pebriyanti

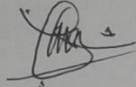
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah  
Palembang

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

Judul : Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa  
Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di  
Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin  
Nama : Siska Pebriyanti  
NIM : 222016223  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik

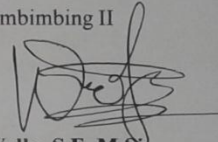
Diterima dan Disahkan  
Pada Tanggal ..... 2020

Pembimbing I



**Dr. Sa'adah Siddik, SE., M.Si., C.A.**  
NIDN/NBM:0002095507/972321

Pembimbing II



**Welly, S.E., M.Si.**  
NIDN/NBM: 0212128102/1085022

Mengetahui,  
Dekan  
Ujy Ketua Program Studi Akuntansi



**Petri Siratuddin, SE., M.Si., Ak., C.A.**  
NIDN/NBM: 0216106902/944806

## **PERSEMBAHAN DAN MOTTO**

Motto:

Perjuangan disertai dengan usaha dan Do'a kepada ALLAH SWT,  
tidak pernah menyerah dan selalu bangkit saat mengalami  
kegagalan untuk menuju keberhasilan yang diinginkan

Jika Do'a tidak disertai dengan usaha maka akan sia-sia

(Siska Pebriyanti)

Dengan Rahmat dan Keridhoan ALLAH SWT

Kupersembahkan Kepada:

- Ayah Supandi dan Ibu Maryati yang selalu memberikan dukungan dan Do'anya
- Pembimbing Skripsiku
- Keluarga Besarku
- Sahabat Terbaik ku
- Keluarga CA. 2. 16
- Keluarga POSKO 106
- Almamaterku

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## PRAKATA

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillah rabbil'alaamiin, dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kesempatan, rahmat serta karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul *Pelatihan dan Pengalaman Account Representative Terhadap Kinerja Account Representative Studi Kasus Pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Palembang Ilir Barat* dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.

Adapun Hasil dari penelitian ini yaitu prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Kecamatan Air Kumbang adalah melalui prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa yang baik, masing-masing desa sudah memiliki usaha yang berbeda-beda. Pengelolaan BUMDes jaya abadi sudah mampu mengadakan kerjasama dengan pihak ketiga yaitu sebagai agen BRILink.

Dengan penuh rasa hormat, cinta, kasih sayang dan kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan terkhusus kepada kedua orang tua, Bapak Supandi dan Ibu Maryati yang sangat berjasa dalam mendidik, mendo'akan, memberi semangat dan motivasi, membiayai pendidikan ,

serta telah membesarkan penulis dengan penuh cinta, kasih sayang tanpa keluh kesah dan yang telah membiayai sampai sejauh ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Sa'adah Siddik, S.E.,M.Si.,Ak.CA selaku pembimbing I dan Ibu Welly, S.E.,M.Si selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan serta saran-saran dengan tulus dan ikhlas serta penuh kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan, hal ini mengingat keterbatasan yang dimiliki penulis, baik dari segi ilmu ataupun pengalaman. Selain itu disampaikan juga terimakasih kepada pihak-pihak yang telah mengizinkan dan tak lupa juga penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Abid Djazuli, S.E., M.M., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang.
2. Bapak Drs. H. Fauzi Ridwan, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
3. Bapak Betri, S.E.,M.Si.,Ak.,CA dan Ibu Nina Sabrina, S.E., M.Si selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Palembang.
4. Bapak Betri, S.E.,M.Si.,Ak.,CA selaku pembimbing akademik
5. Bapak dan Ibu Dosen serta staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
6. Saudara-Saudariku yang telah banyak membantu dan memberikan suport dalam penulisan skripsi ini.

7. Keluarga CA.2.16 Universitas Muhammadiyah Palembang.
8. Sahabat dan Teman-teman seperjuangan serta seluruh Angkatan 2016.

Semoga Allah SWT membalas budi baik kalian. Akhirul kalam dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih yang seikhlas-ikhlasnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga amal dan ibadah yang dilakukan mendapat balasan dari Allah SWT.

***Wassalamualaikum Wr. Wb.***

Palembang, Februari 2020

Penulis

Siska Pebriyanti



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PRAKATA.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori.....	10
1. Prinsip Pengelolaan BUMDes.....	10
2. Pendapatan Asli Desa (PADes).....	20
B. Penelitian Sebelumnya .....	27

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	35
C. Operasionalisasi Variabel.....	35
D. Data yang Digunakan.....	36
E. Metode Pengumpulan Data.....	37
F. Analisis Data dan Teknik Analisis.....	38
1. Analisis Data.....	38
2. Teknik Analisis.....	39

### **BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian.....	40
1. Sejarah Singkat Kecamatan Air Kumbang.....	40
2. Visi dan Misi.....	45
3. Struktur Organisasi Kecamatan Air Kumbang.....	45
4. Pembagian Tugas Kecamatan Air Kumbang.....	47
5. Gambara Karakteristik Responden Penelitian.....	51
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	53
1. Indikator Kooperatif.....	53
2. Indikator Partisipatif.....	57
3. Indikator Emansipatif.....	62
4. Indikator Transparan.....	66
5. Indikator Akuntabel.....	70
6. Indikator Sustainabel.....	75

### **BAB V. SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	83
B. Saran.....	84

### **DAFTAR PUSTAKA.....83**

### **LAMPIRAN.....85**

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Kontribusi BUMDes Terhadap PADes.....	6
Tabel II.1	Persamaan dan Perbedaan .....	31
Tabel III.1	Operasionalisasi Variabel.....	34
Tabel IV.1	Luas Wilayah Kecamatan Air Kumbang.....	40
Tabel IV.2	Jumlah Penduduk Kecamatan Air Kumbang.....	42
Tabel IV.3	Gambaran Karakteristik Responden.....	49
Tabel IV.4	Rekapitulasi Hasil Kuesioner Indikator Kooperatif.....	52
Tabel IV.5	Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Kooperatif.....	53
Tabel IV.6	Rekapitulasi Hasil Kuesioner Indikator Partisipatif.....	56
Tabel IV.7	Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Partisipatif.....	57
Tabel IV.8	Rekapitulasi Hasil Kuesioner Indikator Emansipatif.....	61
Tabel IV.9	Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Emansipatif.....	62
Tabel IV.10	Rekapitulasi Hasil Kuesioner Indikator Transparan.....	65
Tabel IV.11	Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Transparan.....	66
Tabel IV.12	Rekapitulasi Hasil Kuesioner Indikator Akuntabel.....	69
Tabel IV.13	Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Akuntabel.....	70
Tabel IV.14	Rekapitulasi Hasil Kuesioner Indikator Sustainabel.....	74
Tabel IV.15	Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Sustainabel.....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar IV.1	Struktur Organisasi Kecamatan Air Kumbang.....	46
Gambar IV.2	Tabulasi Jawaban Responden .....	79
Gambar IV.3	Rekapitulasi Pendapatan Asli Desa .....	81

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Fotocopy Surat Keterangan Selesai Riset
- Lampiran 3 Fotocopy Surat Riset Penelitian
- Lampiran 4 Fotocopy Sertifikat Toefl
- Lampiran 5 Fotocopy Sertifikat AIK
- Lampiran 6 Fotocopy Sertifikat BUMDes
- Lampiran 7 Fotocopy Aktivitas Bimbingan Skripsi
- Lampiran 8 Biodata Penulis

## Abstrak

### **Siska pebriyanti/222016223/2020/analisis prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin. Fokus penelitian ini adalah prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa yang meliputi kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparan, akuntabel dan sustainabel. Dari hasil penelitian, data-data yang diolah dan dianalisis menggunakan analisis deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan wawancara, kuesioner dan dokumentasi. Dari analisis data tersebut diperoleh kesimpulan bahwa prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Kecamatan Air Kumbang adalah melalui prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa yang baik, masing-masing desa sudah memiliki usaha yang berbeda-beda. Pengelolaan BUMDes jaya abadi sudah mampu mengadakan kerjasama dengan pihak ketiga yaitu sebagai agen BRILink.

**Kata Kunci:** prinsip pengelolaan, BUMDes, pendapatan asli desa

## **Abstrak**

***Siska pebriyanti/222016223/2020/An analysis principles of Village Owned Enterprises (BUMDes) in inscreasing village own-source Revenue at Air Kumbang Kabupaten Banyuasin***

*This study aims to determine the management principles of Village Owned Enterprises (BUMDes) in inscreasing village own-source revenue at Air Kumbang Kabupaten Banyuasin. The focus of this research is the management principle of Village Owned Enterprises (BUMDes) by increasing village original income which includes cooperative, participatory, emancipatory, transparent, accountable and sustainable. From the results of the study, the data are processed and anilyzed using qualitative descriptive analysis. Data collection techniques used interviews, questionnaires and documentation. Form the analysis of the data, it was concluded that the principle of manajement of Village Owned Enterprises (BUMDes) in increasing village original income in Air Kumbang District is to the principles of good management of Village Owner Enterprises, each village already has a different business. Jaya Abadi BUMDes management has been able to collaborate with third parties, namely as BRILink agents.*

**Keywords:** Principles of management, BUMDes, Original Village income

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Peraturan Menteri dalam Negeri No 37 tahun 2007 menyatakan tentang pengelolaan keuangan desa yang memberikan landasan bagi otonom desa secara praktik bukan sekedar normative. Pengelolaan keuangan desa merupakan keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, penganggaran, penatausahaan, pelaporan pertanggungjawaban dan pengawasan memberikan kewenangan pengelolaan keuangan desa dan adanya Alokasi Dana Desa atau ADD ( PP No. 72 tahun 2005). Alokasi dana desa yang dialokasikan oleh pemerintah kabupaten/kota untuk desa yang bersumber dari bagian dana perimbangan keuangan pusat dan daerah yang diterima oleh kabupaten/kota.

Desa adalah bentuk pemerintahan terkecil yang ada di Indonesia, mayoritas penduduknya bekerja sebagai petani dan tingkat pendidikan relatif rendah dengan pimpinan pemerintah desa yaitu kepala desa. Menurut Undang-Undang No.6 tahun 2014 tentang desa, Desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus urusan pemerintahan, kepentingan masyarakat setempat berdasarkan prakarsa masyarakat, hak asal-usul, dan atau hak tradisional yang diakui dan dihormati sistem Pemerintah Negera Kesatuan Republik Indonesia.

Menurut (V Wiratna, 2019: 1-3 ) menyatakan bahwa Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah sebuah lembaga usaha desa yang dikelola oleh



pemerintah desa juga masyarakat desa tersebut dengan tujuan untuk memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi yang ada di desa tersebut. BUMDes merupakan sebuah badan usaha yang mampu membantu masyarakat dalam segala hal antara lain memenuhi kebutuhan sehari-hari, menjadi peluang usaha atau lapangan pekerjaan, menambah wawasan masyarakat desa. Tujuan umum didirikan BUMDes adalah meningkatkan perekonomian masyarakat desa, meningkatkan pendapatan masyarakat desa, mengoptimalkan potensi sumber daya alam untuk kebutuhan masyarakat, dan menjadi alat pemerataan dan pertumbuhan ekonomi desa.

Perekonomian pedesaan dengan model BUMDes, diharapkan mampu untuk meningkatkan perekonomian masyarakat desa serta untuk menambah Pendapatan Asli Desa (PADes). Pemerintah desa yang setiap tahun membutuhkan Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes) dalam menjalankan roda pemerintah, setidaknya ada pendapatan yang bersumber dari desanya sendiri bukan hanya bergantung dana kucuran pemerintah di atasnya, karena dari sini muncul kesadaran akan pentingnya kemandirian desa, bukan berarti pemerintah pusat lepas tanggungjawab terhadap persoalan-persoalan pedesaan.

Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) bertujuan sebagai penggerak pembangunan ekonomi lokal tingkat desa. Pembangunan ekonomi lokal desa ini didasarkan oleh kebutuhan, potensi, kapasitas desa, dan penyertaan modal dari pemerintah desa dalam bentuk pembiayaan dan kekayaan desa dengan tujuan akhirnya adalah meningkatkan taraf ekonomi

masyarakat desa. Dasar pembentukan BUMDes sebagai lokomotif pembangunan di desa lebih dilatar belakangi pada prakarsa pemerintah dan masyarakat desa dengan berdasarkan pada prinsip kooperatif, partisipatif, emansipatif dari masyarakat desa.

Menurut David (2018: 136) menyatakan prinsip pengelolaan BUMDes penting untuk dielaborasi atau diuraikan agar bisa dipahami serta dipersepsikan dengan cara serupa oleh pemerintah desa, anggota atau penyerta modal, BPD, pemerintah kabupaten, serta masyarakat. Terdapat enam prinsip pengelolaan BUMDes, antara lain meliputi: Kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparan, akuntabel, dan susteinabel.

Menurut (Yuliansyah, 2016: 31-32) menyatakan bahwa pendapatan desa terdiri atas kelompok : Pendapatan Asli Desa, Pendapatan Transfer, dan Pendapatan Lain-lain. a) Pendapatan Asli Desa (PADes) merupakan pendapatan yang diperoleh dan digali dari potensi pendapatan yang ada di desa. Kelompok pendapatan asli desa terdiri atas: Hasil Usaha Desa, hasil Aset, hasil Swadaya, Partisipasi dan Gotong Royong, dan Lain-lain pendapatan asli desa.

Hasil usaha desa antara lain hasil BUMDes, tanah kas desa. Hasil aset antara lain tambatan perahu, pasar desa, tempat pemandian umum, jaringan irigasi. Swadaya, partisipasi dan gotong royong adalah membangun dengan kekuatan sendiri yang melibatkan peran serta masyarakat berupa tenaga, barang yang dinilai dengan uang. Lain-lain pendapatan asli desa antara lain adalah pungutan desa. b) Pendapatan Transfer merupakan pendapatan desa yang diperoleh dari entitas lain seperti transfer dari

pemerintah kota dan kabupaten, transfer dari pemerintah provinsi, dan transfer dari pemerintah pusat. Kelompok transfer terdiri atas: Dana desa, bagian dari hasil pajak daerah kabupaten/kota dan retribusi daerah, alokasi Dana Desa (ADD), bantuan keuangan dari APBD provinsi, dan bantuan keuangan APBD kabupaten/kota.

Strategi pemerintah memudahkan desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa adalah dikeluarkannya Peraturan Menteri Desa, Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa yang menyebutkan bahwa pemerintah desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa.

Penelitian sebelumnya dilakukan oleh Yoni dkk (2017) Hasil penelitian ini BUMDes Amanah sudah berperan dalam meningkatkan pendapatan asli desa melalui tiga unit usaha utama yaitu unit air bersih, unit kebun desa, unit pasar desa yang didalamnya terdapat penyewaan tenda, dan kerjasama dengan perbankan menjadi agen BRILink.

Penelitian sebelumnya dilakukan oleh Pahruraji dkk (2018) hasil penelitian terhadap prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Takulat untuk usaha video syuting dapat dikategorikan “sedang”. Karena kurangnya keterbukaan dalam pengelolaan usaha video syuting dan kurangnya pertanggungjawaban dalam pengelolaan usaha video syuting.

Penelitian sebelumnya dilakukan oleh Jaryono dkk (2017) Hasil penelitian terhadap kinerja BUMDes ‘Mitra Usaha Makmur’ Desa Susukan

ditinjau dari pengaruhnya terhadap penerimaan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan sudah mampu memberikan kontribusi dalam pemberian sumbangan terhadap penerimaan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan sejak tahun 2018 yaitu sebesar 18 juta dengan total omset tahun 2017 sebesar 93 juta. Pada tahun 2019 ini BUMDes ditargetkan memberikan sumbangan penerimaan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan sebesar 66 juta.

Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin merupakan salah satu Kecamatan yang ada di Sumatera Selatan, kecamatan ini terdiri dari 16 desa. Potensi untuk pembangunan kesejahteraan masyarakat masih banyak yang belum dimanfaatkan. Masalah yang saat ini dihadapi oleh Desa yang ada di Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin yaitu tentang perkembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) berdasarkan prinsip pengelolaan BUMDes yang ada.

Bapak Muhammad S.Ag sebagai seksi pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa di Kecamatan Air Kumbang dan beliau berpendapat bahwa mengenai kinerja badan usaha milik desa (BUMDes) merupakan hal yang terpenting dalam menjalankan badan usaha milik desa, maka perlu adanya kinerja yang baik sehingga dapat meningkatkan perekonomian masyarakat, dan meningkatkan pendapatan asli desa itu sendiri. Ada 9 desa belum mampu mengkontribusi dana ke desa dengan hasil BUMDes yang dimiliki, untuk kinerja BUMDes itu harus secepatnya diperbaiki agar dapat meningkatkan pendapatan asli desa.

Bapak Rahmat S.P sebagai kepala desa di desa Sidomulyo dan beliau berpendapat bahwa, kinerja badan usaha milik desa terdapat hambatan yaitu kurangnya dana penguatan modal sehingga hasil yang diperoleh BUMDes hanya mampu berkontribusi terhadap badan usaha yang dijalankan yaitu usaha simpan pinjam, sehingga belum adanya masukan untuk meningkatkan pendapatan asli desa. Bapak Rahmat S.P mengharapkan kinerja badan usaha milik desa untuk kedepannya lebih baik lagi dan dapat meningkatkan perekonomian masyarakat desa.

**Tabel 1.1**  
**Kontribusi BUMDes Terhadap Pendapatan Asli Desa**  
**Di Kecamatan Air Kumbang**  
**Tahun 2016-2018**

(Rupiah)					
No	Desa	Jumlah BUMDes/ Kegiatan Usaha	2016	2017	2018
1	Panca Mulya	1/ KU: Jasa sewa tenda dan BRILink	-	0	0
2	Nusa Makmur	1/ KU: Jual semboka & getah karet	-	2.000.000	3.000.000
3	Cintamanis Baru	1/KU: simpan pinjam & jual beli k.sawit	-	14.000.000	20.000.000
4	Panca Desa	1/ KU: Produksi Batako	-	2.500.000	2.500.000
5	Budi Mulya	1/KU: Niaga beras & kelapa sawit	-	0	0
6	Sidomulyo	1/ Simpan pinjam, pertanian, perdagangan	-	0	0
7	Sidomakmur	1/KU: Agen BRILink, Niaga k.sawit, sewa kursi, niaga elpiji	-	10.575.000	20.000.000
8	Padang Rejo	1/ KU: Niaga sawit, pupuk,ATK, BRILink	-	21.175.200	13.482.920
9	Sebokor	1/ KU: Ternak ayam	-	9.805.000	0
10	Rimba Jaya	1/KU: Pembelian batang karet, pengelolaan pasar	-	0	0
11	KP. Permata	1/KU: Gedung wallet, supplier pupuk	-	6.000.000	0
12	Teluk Tenggirik	1/KU: Niaga k. sawit	-	0	0
13	Sebusus	1/KU: Usaha sembako, pupuk pertanian	-	0	0
14	AK. Bakti	1/KU: Penyediaan pupuk	-	0	0
15	Muara Baru	1/KU: Budi Daya Pepaya	-	0	0
16	Tirta Makmur	1/KU: Pengelolaan Pasar Desa	-	0	0

Sumber: Kantor Camat Air Kumbang, 2019

Berdasarkan Tabel 1.1 dapat disimpulkan bahwa dari 16 desa di Kecamatan Air Kumbang, baru 44% atau 7 desa diantaranya yang sudah mengembangkan BUMDes. Sampai saat ini masih diproses perkembangannya mencapai 56% atau 9 desa yang belum mampu memberikan kontribusi ke desa masing-masing, ini dikarenakan kinerja badan usaha milik desa belum sepenuhnya dijalankan, sehingga tidak adanya kerja sama antara aparatur desa dengan masyarakat sekitar yang baik demi perkembangan dan kelangsungan usaha BUMDes tersebut.

Masalah lainnya ada pada transparan (keterbukaan) yang terjadi di Desa Padang Rejo yang ada di Kecamatan Air Kumbang yaitu kurangnya keterbukaan perangkat desa dengan masyarakat dalam pengambilan keputusan, dan kurangnya pengetahuan perangkat desa mengenai BUMDes. Karena dibutuhkan usaha keras untuk memahani BUMDes yang lebih bertumpu pada masalah kewirausahaan, lemahnya pemahaman mengenai BUMDes itulah yang membuat wacana BUMDes tidak berjalan dan hanya jalan ditempat.

Masalah akuntabel di Desa Padang Rejo ini merupakan salah satu desa yang sudah cukup berkembang dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa mulai dari tahun 2017 desa ini memiliki kegiatan usaha jual beli kelapa sawit dengan dana penguat modal Rp. 100.027.119. Dan pada tahun 2018 desa ini sudah memiliki perkembangan dalam kegiatan usahanya yaitu jual beli sawit, jual pupuk, dan jual alat tulis kantor dengan dana penguat modal Rp. 150.000.000. Untuk tahun terakhir 2019 kegiatan usaha bertambah dengan adanya pihak ketiga yaitu BRI Link dengan penguat modal Rp. 25.000.000.

Masalah sustainabel dari data yang didapat, badan usaha yang dibentuk oleh 9 desa yang ada di Kecamatan Air Kumbang yang salah satunya adalah desa Muara Baru, desa ini hanya mampu menjalankan satu usaha yaitu budi daya pepaya yang mempunyai dana penguatan modal sebesar Rp. 40.000.000 usaha ini baru berjalan 1 tahun dan belum memiliki tujuan yang jelas dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat dan meningkatkan pendapatan asli desa.

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, maka penelitian tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin.**

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan judul penelitian dan latar belakang masalah yang ada, dapat disimpulkan rumusan masalah dalam penelitian ini adalah, bagaimanakah prinsip pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa (PADes) di kecamatan air kumbang kabupaten banyuasin ?

## **C. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah tersebut, maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui prinsip pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa (PADes) di kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin

#### **D. Manfaat Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah di atas, maka penelitian ini diharapkan akan memberikan manfaat bagi semua pihak diantaranya:

##### **1. Bagi Penulis**

Sebagai bukti empiris yang ada tentang prinsip pengelolaan badan usaha milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa (PADes) di Kecamatan Air Kumbang Kabupaten Banyuasin 1.

##### **2. Bagi Pemerintah Kecamatan**

Bagi pemerintah di Kecamatan Air Kumbang, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan pengetahuan bagi pemerintah desa agar dalam setiap pendapatan asli desa harus berdasarkan kemampuan badan usaha milik desa agar memperoleh penghasilan dari desa itu sendiri.

##### **3. Bagi Almamater**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi tambahan, menambah ilmu pengetahuan, serta dapat menjadi acuan atau kajian bagi penulisan di masa yang akan datang.



## DAFTAR PUSTAKA

- Amelia Sri Kusuma Dewi 2014. Peranan Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa. *Jurnal of rular and developments*, 5(1). Hal 1-14
- Amelia Sri Kusuma Dewi 2010. Alternatif Bentuk Badan Hukum yang Tetap dalam Pendirian Badan Usaha Milik Desa (PADes). *Pamator*, 3(2). Hal 114-121
- David Wijaya 2018. *Badan Usaha Milik Desa*. Yogyakarta: Gava Media
- Fitriyah Fauzi, Abdul Basyith Dencik, Dian Isnaini Asiati 2019. *Metodologi Penelitian untuk Manajaemen dan Akuntansi*. Jakarta: Salemba Empat
- Indra Bastian 2015. *Akuntansi untuk Kecamatan dan Desa*. Jakarta: Penerbit Erlangga
- Jan Hoesada 2019. *Akuntansi Desa*. Jakarta Selatan: Salemba Empat
- Jaryono, Tohir 2019. Analisis Kinerja BUMDes Mitra Usaha Makmur Dalam Pengaruhnya Terhadap Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan Kecamatan Sumbang Kabupaten Banyumas. *Jurnal sustainable competitive advantage*. 9(9). Hal 23-30
- Kadek, Made dan Ni Kadek 2017. Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes ) Dalam Proses Penyaluran Kredit Desa Tajun Tahun 2011-2015. *Jurnal Akuntansi Program SI*, 8(2). Hal 1-11
- Pahruraji, Jauhar, dan Eddy 2018. Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Takulat Kecamatan Kelua Kabupaten Tabalong. *Jurnal Administrasi Pubik dan Administrasi Bisnis*, 1(2). Hal 553-564
- Purnama Sari dan Sri Wahyuni 2019. Analisis Badan Usaha Milik Desa di Desa Pohuwato Kabupaten Pohuwato. *Accountia Journal*, 3(2). Hal 425-442.
- Riska, Ratih, dan Lely 2012. Strategi Manajemen Aset Badan Usaha Milik Desa Dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Desa. *Jurnal administrasi publik*, 2(1). Hal 1-5
- Undang Undang Republik Indonesia No.6 Tahun 2014 Tentang Desa. Jakarta: Sinar Grafika
- V Wiratna Sujarweni. 2014. *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta. Pustaka Baru Press
- V Wiratna Sujarweni. 2019. *Akuntansi BUMDes*. Yogyakarta. Pustaka Baru Press
- Yuliansyah dan Rusmianto 2016. *Akuntansi Desa*. Jakarta: Salemba Empat

Yoni, Imam, dan Eddy 2017. Peran Badan Usaha Milik Desa Amanah Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Jurnal ilmu pemerintahan*, 5(4). 1637-1650

Zulkarnain Ridlwan 2014. Urgensi Badan Usaha Milik Desa Dalam Pembangunan Perekonomian Desa. *Jurnal ilmu hukum*, 8(3). 242-440. ISSN 1978-5186