

ANALISIS WAKTU BAKU UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS PEKERJA MENGGUNAKAN METODE *WORK SAMPLING*

(Studi Kasus CV. Halim Jaya Abadi)



SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana
Program Strata-1 Pada Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Palembang**

Oleh

ZIDIK VATAHYA

152022015

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
2026**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

Jl. Jendral A. Yani 13 Ulu Palembang 30263. Telp (0711) 518764
Website : teknikindustri.um-palembang.ac.id

Bismillahirrahmanirrahim

Nama : ZIDIK VATAHYA
NRP : 152022015
Judul Skripsi : ANALISIS WAKTU BAKU UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS PEKERJA MENGGUNAKAN
METODE *WORK SAMPLING*
(Studi Kasus CV. Halim Jaya Abadi)

Telah Mengikuti Ujian Sidang Sarjana Program Studi Teknik Industri Periode Ke-17, Tanggal Dua Puluh Empat Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam.

Menyetujui,
Pembimbing Utama

Palembang, 31 Agustus 2026
Pembimbing Pendamping

Ir. Rurvy Patradhiani, S.T., M.T
NBM/NIDN:1329472/1024088701

Ir. Bayu Wahyudi, S.T., M.T
NBM/NIDN:1424515/0209059601

Mengetahui,
Dekan

Ir. A. Jonaidi, M.T.
NBM/NIDN:763050/0202026502

Ketua Program Studi
Teknik Industri

Ir. Merisha Hastarina, S.T., M.Eng
NBM/NIDN:1240553/0230058401

**ANALISIS WAKTU BAKU UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS PEKERJA MENGGUNAKAN METODE *WORK
SAMPLING***
(Studi Kasus CV. Halim Jaya Abadi)

Dipersembahkan Dan Disusun Oleh:

ZIDIK VATAHYA
152022015

Telah Dipertahankan Di Depan Dewan Penguji Pada Tanggal 24 Agustus 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama

Dewan Penguji

Ketua Penguji



Ir. Rurry Patradhiani, S.T., M.T



Ir. Merisha Hastarina, S.T., M.Eng

Anggota Penguji



Rafiq Fijra, S.T., M.Sc

**Laporan Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Teknik (S.T.)**

Palembang, 31 Agustus 2026



Ir. Merisha Hastarina, S.T., M.Eng
NBM/NID : 1240553/0230058401

MOTTO & PERSEMBAHAN

"Di Bumi ini tidak ada yang sepenuhnya sempurna, nilai sempurna tetap kekal milik Allah SWT."

– Penulis

"Kita memang tidak seberuntung orang lain, tapi orang lain belum tentu sekuat kita."

– Penulis

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Skripsi ini aku persembahkan dengan penuh cinta dan rasa terima kasih kepada alm. Ayah tercinta, yang telah pergi meninggalkan dunia ini, meskipun Ayah tidak lagi ada di sisiku secara fisik, semangat dan doa Ayah selalu menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkahku. Ku ucapkan terimakasih kepada ayah yang sempat hadir walaupun hanya di dalam mimpi, saat aku mengalami kebingungan dalam pengerjaan skripsi ini.
2. Kepada Ibu tersayang, yang dengan penuh ketegaran dan pengorbanan tanpa henti berjuang menghidupi dan mendukung aku hingga saat ini. Terima kasih atas segala kasih sayang, doa, dan perjuangan yang tak pernah padam. Perjuangan dan cinta kalian adalah cahaya yang menerangi jalan hidupku. Skripsi ini adalah buah dari usaha kami bersama, dan aku dedikasikan sepenuhnya untuk kalian berdua.
3. Terima kasih telah menjadi sosok kakak perempuanku yang selalu hadir dalam perjalanan hidupku. Terima kasih atas setiap perhatian, nasihat, dukungan, dan kepedulian. Mungkin aku tidak selalu pandai menunjukkan rasa sayang dan terima kasih, Semoga pencapaian kecil ini juga dapat menjadi kebahagiaan dan kebanggaan untuk kakak. Terima kasih telah menjadi kakak, teman, sekaligus salah satu tempat untuk berbagi dalam perjalanan hidupku.
4. Seluruh dosen Program Studi Teknik Industri yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, dan wawasan kepada penulis sejak awal hingga akhir masa perkuliahan sehingga penulis dapat mencapai tahap ini.

5. Bapak Fusanto sebagai pemilik CV. Halim Jaya Abadi yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian dalam menyelesaikan tugas akhir yang merupakan tanggung jawab saya sebagai mahasiswa.
6. Untuk teman-teman penulis, angkatan 2022 terima kasih atas kebersamaan, dukungan, berbagai pengalaman yang telah dilalui bersama selama masa perkuliahan. Serta semangat yang selalu diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
7. Kepada Sobat Teknik One Love, terimakasih telah menjadi ruang berkreasi tanpa batas dan ku ucapkan semangat kepada teman teman yang selalu ada, bahwasanya perjalanan kita tidak habis di masa kuliah. LEKAS MEMBAIK TEKNIK KU.
8. Terimakasih ku ucapkan kepada seorang pria yang berada di balik nama Albob, yang memiliki jiwa tanpa batas, kebebasan yang tiada akhirnya, pemikiran diluar dimensi, besar terimakasih ku ucapkan kepada raga ini yang telah lama mati, mungkin ini akhir perjalanan kita ataupun bisa jadi perjalanan yang berkelanjutan tidak memiliki ujung, tepi, dan bagi mereka yang mengenalnya. Akan tetapi yang akan selalu ku rindukan padanya energi positif yang selalu ia bawa.
9. Dan banyak saya ucapkan kepada Zidik Vatahya. perjalanan ini belum selesai. Ini hanyalah satu pencapaian kecil dari perjalanan yang jauh lebih panjang. Teruslah bertumbuh, tetap rendah hati, dan jangan pernah berhenti menjadi seseorang yang berusaha memberikan arti bagi dirinya sendiri, keluarga, dan orang-orang di sekitarnya.

10. Terakhir saya ucapkan terimakasih kepada perempuan yang sering ku sebut namanya Seraa. Kehadirannya begitu nyata dalam setiap langkah penulis. Terima kasih telah menjadi sandaran di kala lelah, penguat di saat goyah, dan cahaya di tengah gelapnya perjalanan ini. Semoga segala perjuangan dan doa yang kita titipkan dapat mengantarkan kita pada pintu kesuksesan, dan semoga kebersamaan ini terus terjaga hingga kita mampu meraih mimpi yang telah lama kita impikan bersama.
11. Terimakasih kepada KMTI "Keluarga Mahasiswa Teknik Industri". Bukan hanya sekedar wadah bagi mahasiswa yang berhimpunan, akan tetapi sebagai rumah bagi mahasiswa, tempat yang selalu memberikan banyak sekali pembelajaran, memiliki pemikiran yang terdapat di kepala nya masing masing, perbedaan akan tetapi dari rumah inilah kita disatukan. Semoga sebutan nama keluarga ini bukan hanya label, logo. Tetap tumbuh, satu dalam meningkatkan perkembangan dan selalu bersama menjaga rumah ini tetap hangat sampai generasi seterusnya.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain untuk mendapatkan karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S-1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU) No.20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70.

Palembang, Agustus 2026

Mahasiswa



Zidik Vatahya

152022015

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ZIDIK VATAHYA

NIM : 152022015

Judul Skripsi : “Analisis Waktu Baku Untuk Meningkatkan Produktivitas Pekerja
Menggunakan Metode *Work Sampling*”

Memberikan izin kepada Pembimbing dan Universitas Muhammadiyah Palembang untuk mempublikasikan hasil penelitian saya untuk kepentingan akademik. Dalam kasus ini saya setuju untuk menempatkan Pembimbing sebagai penulis korespondensi (*Corresponding author*).

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tanpa ada paksaan dari siapapun.

Palembang, Agustus 2026

ZIDIK VATAHYA/152022015

ABSTRAK

ANALISIS WAKTU BAKU UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS PEKERJA MENGUNAKAN METODE *WORK SAMPLING*

Zidik Vatahya

Teknik Industri Universitas Muhammadiyah Palembang

Email: Zidikfatahiya@gmail.com

CV. Halim Jaya Abadi merupakan perusahaan yang bergerak di bidang produksi paving block, di mana produktivitas tenaga kerja menjadi faktor penting dalam pencapaian target produksi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis produktivitas pekerja dan menentukan waktu baku menggunakan metode *Work Sampling*. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung terhadap empat stasiun kerja, yaitu pencampuran, pencetakan, pemotongan, dan penjemuran selama 10 hari kerja dengan pengamatan acak. Data dianalisis melalui perhitungan persentase aktivitas produktif dan non-produktif, uji keseragaman data, uji kecukupan data, *performance rating*, *allowance*, waktu normal, dan waktu baku. Hasil penelitian menunjukkan bahwa persentase aktivitas produktif pada stasiun pencampuran sebesar 85,6%, pencetakan 89,3%, pemotongan 87%, dan penjemuran 90,4%. Hasil uji keseragaman menunjukkan seluruh data berada dalam batas kendali, sedangkan uji kecukupan menunjukkan jumlah pengamatan telah memenuhi tingkat kepercayaan 95% dan tingkat ketelitian 5%. Berdasarkan hasil tersebut, diperoleh waktu baku yang dapat digunakan sebagai standar kerja untuk mendukung pengendalian proses produksi, penetapan target produksi, serta peningkatan produktivitas tenaga kerja di CV. Halim Jaya Abadi.

Kata kunci: *Work Sampling*, waktu baku, produktivitas tenaga kerja, *paving block*.

ABSTRACT

ANALYSIS OF STANDARD TIME TO IMPROVE WORKER PRODUCTIVITY USING THE WORK SAMPLING METHOD

Zidik Vatahya

Teknik Industri Universitas Muhammadiyah Palembang

Email: Zidikfatahiya@gmail.com

CV. Halim Jaya Abadi is a company engaged in the production of paving blocks, where labor productivity is an essential factor in achieving production targets. This study aims to analyze worker productivity and determine the standard time using the Work Sampling method. Data were collected through direct observation of four workstations, namely mixing, molding, cutting, and drying, over a period of ten working days using random observations. The data were analyzed by calculating the percentage of productive and non-productive activities, conducting data uniformity and data adequacy tests, determining the performance rating and allowance, and calculating the normal time and standard time. The results showed that the percentages of productive activities were 85.6% at the mixing station, 89.3% at the molding station, 87% at the cutting station, and 90.4% at the drying station. The data uniformity test indicated that all observations were within the control limits, while the data adequacy test confirmed that the number of observations met the 95% confidence level and 5% accuracy level. Based on these results, the standard time obtained can be used as a work standard to support production process control, production target setting, and the improvement of labor productivity at CV. Halim Jaya Abadi.

Keywords: Work Sampling, standard time, labor productivity, paving blocks.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyusun proposal penelitian ini sebagai salah satu syarat pelaksanaan sidang skripsi pada Program Studi Teknik Industri. Skripsi ini disusun untuk memberikan gambaran awal mengenai latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, serta metode yang digunakan dalam penyusunan tugas akhir.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Abid Djazuli, S.E., M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang.
2. Bapak Ir. A. Junaidi, S.T., M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Palembang.
3. Ibu Ir. Merisha Hastarina, S.T., M.Eng., sebagai Ketua Program Studi Teknik Industri di Universitas Muhammadiyah Palembang.
4. Ibu Ir. Rurry Patradhiani, S.T., M.T., Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan, masukan, serta dukungan dalam penyusunan proposal Skripsi ini.
5. Bapak Ir. Bayu Wahyudi, S.T., M.T., sebagai pembimbing kedua yang telah memberikan arahan dan bantuan mengenai penulisan Proposal Skripsi ini.

6. Kedua orang tua dan Kakak saya yang senantiasa mendo'akan dan memberikan dukungan baik moral maupun moril materil selama pelaksanaan penulisan laporan ini.

7. Pimpinan dan seluruh karyawan CV. Halim Jaya Abadi, yang telah memberikan izin kepada penulis serta mempercayainya untuk melakukan pengamatan dan pengumpulan data terkait proses produksi (*Paving Block*).

Dengan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya, penulis mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada teman-teman seperjuangan yang dicintai, yang tidak pernah lelah memberikan dukungan, sehingga Skripsi ini sebagai bukti perjuangan yang dilakukan bersama dari awal hingga akhir. Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini memiliki beberapa keterbatasan. Akibatnya, kami sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk membantu kami menyempurnakan penelitian. Semoga Skripsi ini memberikan manfaat dan menjadi permulaan yang sempurna untuk menyelesaikan tugas akhir.

Palembang, Agustus 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO & PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	viii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	ix
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Profil Perusahaan	8
2.2 Pengertian Ergonomi.....	11
2.3 Produktivitas	11
2.4 <i>Time study</i>	13
2.5 <i>Work Sampling</i>	17
2.6 Penelitian Terdahulu.....	29
BAB 3 METODE PENELITIAN	32
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	32
3.2 Jenis Data	32

3.3 Metode Pengumpulan Data	33
3.4 Metode Pengolahan Data	34
3.5 Diagram Penelitian.....	39
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Objek Penelitian	40
4.2 Pengumpulan Data	45
4.3 Pengolahan Data.....	48
4.4 Pembahasan.....	61
BAB 5 PENUTUP.....	68
5.1 Kesimpulan	68
5.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	71
LAMPIRAN.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Waktu Pengamatan	20
Tabel 2.2 Hasil Pengamatan	20
Tabel 2.3 <i>Performance Rating</i>	23
Tabel 2.4 <i>Allowance</i> bagi operator	24
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 4.1 Identitas Pekerja	46
Tabel 4.2 Pengumpulan Data	46
Tabel 4.3 Rekapitulasi Pengumpulan data	48
Tabel 4.4 Rekapitulasi Persentase Produktif	50
Tabel 4.5 Rekapitulasi BKA dan BKB	52
Tabel 4.6 Rekapitulasi Kecukupan Data	56
Tabel 4.7 <i>Performance Rating</i>	56
Tabel 4.8 Rkapitulasi <i>Performance Rating</i>	57
Tabel 4.9 <i>Allowance Rating</i> Produksi	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo Perusahaan	8
Gambar 2.2 <i>Paving Block</i>	9
Gambar 2.3 Genteng Beton Flat	9
Gambar 2.4 Difabel/ <i>Guiding Block</i>	10
Gambar 2.5 Stuktur Organisasi CV. Halim Jaya Abadi	11
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian	32
Gambar 3.2 Diagram Alir.....	39
Gambar 4.1 Stasiun Pencampuran	41
Gambar 4.2 Stasiun Pencetakan	41
Gambar 4.3 Stasiun Pemotongan	42
Gambar 4.4 Stasiun Penjemuran	43
Gambar 4.5 Peta Proses.....	44
Gambar 4.6 Gambar Peta Kendali BKA dan BKB	53

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Peran tenaga kerja sangat penting dalam kegiatan produksi karena mencakup perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi prosesnya. Oleh karena itu, perusahaan harus memahami batasan dan potensi tenaga kerja mereka untuk dapat menghasilkan *output* yang berkualitas. Perusahaan harus terus meningkatkan kinerja karyawannya agar kualitas produk dapat terus meningkat dari waktu ke waktu (Ivan, Paul, Sanny, & Budihart, 2025). Produktivitas tenaga kerja termasuk dalam penilaian sehari-hari dikarenakan produktivitas pekerja dapat berubah-ubah dari waktu ke waktu. Untuk menentukan sistem kerja yang tepat dan jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan untuk menghasilkan produk yang diharapkan, peningkatan atau penurunan perlu dilakukan pengecekan berkala terhadap pekerja lapangan (Gusneli & Yanti, 2017). Tingkat produktivitas tenaga kerja yang tinggi menunjukkan bahwa suatu negara mampu menghasilkan *output* yang lebih besar dengan jumlah input yang sama. Strategi keterlibatan karyawan yang efektif sangat penting untuk mengoptimalkan produktivitas karena mereka meningkatkan motivasi karyawan dan menciptakan lingkungan kerja yang lebih baik (Rahayu & Sri, 2024).

CV. Halim Jaya Abadi adalah perusahaan manufaktur yang bergerak di bidang penyediaan bahan bangunan, yang bergerak dalam produksi berbagai jenis beton pracetak. Sering disebut *Paving Block* yang terbuat dari campuran semen, pasir, air

dan batu split. Dari hasil pengamatan suatu permasalahan yang menunjukkan adanya kendala pada proses produksi *Paving Block*, di mana jumlah tenaga kerja yang melakukan proses produksi tidak sebanding dengan jumlah produksi. Produksi *paving block* bisa mendapatkan 4.000 sampai 6.000 unit dalam satu hari, dengan 6 pekerja yang bekerja dari pukul 07.00 hingga 17.00 WIB. Permasalahan tersebut menyebabkan ketidaksesuaian karyawan, yang dapat menyebabkan pekerja kurang produktif karena tekanan operasional yang tidak diimbangi tanpa mengatur alur kerja dengan tepat dapat menyebabkan kurangnya produktivitas. Menurut fenomena ini, ada ketidaksesuaian antara jumlah karyawan, target luaran harian, dan ketersediaan waktu. Akibatnya, produktivitas karyawan tidak mencapai puncaknya selama waktu kerja yang ditetapkan.

Dalam hal ini peneliti mencari pusat permasalahan menggunakan metode *work sampling*. Peran *work sampling* berfungsi sebagai alat audit produktivitas dengan memotret aktivitas pekerja secara acak untuk mendapatkan data yang akurat tentang bagaimana waktu mereka digunakan. Beberapa keuntungan dari pendekatan *work sampling* sebagai pendekatan produktivitas adalah tidak memerlukan biaya yang besar jika dibandingkan dengan pengamatan yang kontinyu, tidak memerlukan pelatihan dan keahlian khusus dari pengamat, memberikan tingkat akurasi statistik yang memadai, dapat melibatkan supervisor dan mandor, memberikan lebih sedikit gangguan kepada pekerja dari pada pengamatan langsung yang kontinu dan menghasilkan hasil yang lebih baik (Thenu, Taihuttu, & Kempa, 2019). Selain itu, karena pengamatan dilakukan secara acak dan singkat, karyawan cenderung tetap bekerja secara alami tanpa merasa tertekan

atau diawasi. Secara teknis, pengambilan sampel pekerjaan menghasilkan data statistik yang sangat akurat untuk menentukan persentase waktu yang produktif dan tidak produktif. Hal ini menjadi dasar yang kuat bagi manajemen untuk mengevaluasi kembali beban kerja secara lebih objektif.

Penelitian ini berfungsi sebagai alat evaluasi penting bagi manajemen untuk membedah sistem kerja yang saat ini digunakan. Terutama, penelitian ini menganalisis hubungan antara target yang ditentukan dan keterbatasan tenaga kerja. Perusahaan dapat menggunakan data yang objektif untuk menilai apakah kegagalan dalam mencapai tujuan atau rendahnya produktivitas disebabkan oleh pekerja yang tidak kompeten, kendala teknis pada mesin, atau ketidak seimbangan kerja yang menyebabkan waktu terbuang. Hasil Penelitian ini memberikan gambaran bagi perusahaan untuk melakukan perbaikan berkelanjutan (*continuous improvement*) juga termasuk mengubah waktu kerja dan menyesuaikan strategi manajemen untuk memastikan bahwa jam kerja perusahaan memberikan nilai tambah terbaik bagi profitabilitas perusahaan.

1.2 Rumusan Masalah

Berikut merupakan rumusan masalah yang terdapat pada penelitian:

1. Bagaimana tingkat produktivitas tenaga kerja pada setiap stasiun kerja proses produksi *paving block* menggunakan metode *Work Sampling*?
2. Bagaimana upaya perbaikan waktu produksi berdasarkan hasil analisis menggunakan metode *Work Sampling*?

1.3 Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih terarah dan memberikan hasil yang akurat, maka ditetapkan batasan-batasan sebagai berikut:

1. Penelitian hanya dilakukan pada produksi *paving block*, mengingat setiap jenis *paving* memiliki karakteristik waktu pengerjaan yang berbeda.
2. Waktu pengambilan data dilakukan pekerja saat mulai proses produksi.

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan dari rumusan masalah yang ditetapkan, berikut merupakan Tujuan Penelitian:

1. Mengetahui waktu baku pada setiap stasiun kerja proses produksi *paving block* menggunakan metode *Work Sampling* sebagai dasar peningkatan produktivitas tenaga kerja di CV. Halim Jaya Abadi.
2. Menganalisis tingkat produktivitas tenaga kerja pada setiap stasiun kerja proses produksi *paving block* menggunakan metode *Work Sampling*.

1.5 Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat positif bagi berbagai pihak, antara lain:

1. Bagi Universitas

Menjadi referensi mahasiswa tentang penggunaan metode *Work Sampling* untuk mengevaluasi produktivitas tenaga kerja dalam industri manufaktur bahan bangunan. menggabungkan kumpulan literatur ilmiah untuk Program Studi Teknik Industri, terutama yang berkaitan dengan analisis

sistem kerja dan ergonomi. mewujudkan bahwa universitas berpartisipasi secara aktif dalam membantu menyelesaikan masalah yang dihadapi.

2. Bagi CV. Halim Jaya Abadi

Menjadi landasan ilmiah untuk menentukan waktu yang tepat dan jumlah tenaga kerja yang diperlukan untuk meningkatkan pendapat. Membantu perusahaan dalam menentukan apakah tujuan mereka dapat dicapai dan bagaimana mencapainya. Memberikan data objektif tentang tingkat produktivitas dan efisiensi enam karyawan selama jam kerja operasional.

3. Bagi Masyarakat

Menawarkan masyarakat umum metode penelitian teknik industri sebagai solusi untuk meningkatkan produktivitas usaha secara terukur. Penelitian ini secara tidak langsung berkontribusi pada pengembangan sistem kerja yang lebih sehat untuk pekerja lapangan dengan menetapkan beban kerja yang sesuai dengan kapasitas manusia.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk memberikan gambaran yang lebih jelas mengenai alur pembahasan serta isi penelitian yang dilakukan, laporan penelitian ini disusun secara sistematis ke dalam lima bab yang saling berkaitan. Penyusunan tersebut bertujuan untuk memudahkan pembaca dalam memahami keseluruhan proses penelitian, mulai dari tahap perencanaan, pelaksanaan penelitian, pengolahan data, hingga penarikan kesimpulan. Adapun sistematika penulisan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini berisi uraian mengenai latar belakang penelitian yang menjelaskan pentingnya analisis waktu baku dalam meningkatkan produktivitas tenaga kerja di CV. Halim Jaya Abadi. Selain itu, bab ini memuat rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, serta sistematika penulisan sebagai gambaran umum penyusunan setiap bab dalam penelitian.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi landasan teori yang mendukung penelitian, meliputi profil perusahaan sebagai objek penelitian, konsep ergonomi, produktivitas tenaga kerja, pengukuran waktu kerja (*time study*), metode *Work Sampling*, perhitungan waktu siklus, waktu normal, waktu baku, *performance rating*, *allowance*, uji keseragaman data, uji kecukupan data, serta penelitian-penelitian terdahulu yang relevan sebagai dasar pembahasan dan pembandingan terhadap penelitian yang dilakukan.

BAB 3 METODE PENELITIAN

Bab ini menjelaskan metode penelitian yang digunakan, meliputi waktu dan tempat penelitian, jenis data yang digunakan, metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi literatur, serta tahapan pengolahan data menggunakan metode *Work Sampling*. Tahapan tersebut meliputi penentuan jumlah pengamatan, pengamatan aktivitas kerja, pengujian keseragaman data, pengujian kecukupan data, penentuan *performance rating* dan *allowance*, hingga perhitungan waktu baku. Selain itu, bab ini juga memuat diagram alir penelitian sebagai pedoman pelaksanaan penelitian.

BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini menyajikan hasil penelitian yang diperoleh dari proses pengumpulan dan pengolahan data di CV. Halim Jaya Abadi. Pembahasan meliputi analisis tingkat produktivitas tenaga kerja berdasarkan hasil *Work Sampling*, uji keseragaman data, uji kecukupan data, penentuan *performance rating* dan *allowance*, perhitungan waktu baku, serta pembahasan hasil penelitian dengan membandingkannya terhadap teori dan penelitian terdahulu. Pada bab ini juga dijelaskan implikasi hasil penelitian sebagai dasar dalam meningkatkan produktivitas tenaga kerja.

BAB 5 PENUTUP

Bab ini merupakan bagian akhir penelitian yang berisi kesimpulan berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah dilakukan. Selain itu, bab ini memuat saran yang ditujukan kepada perusahaan sebagai bahan pertimbangan dalam meningkatkan produktivitas tenaga kerja serta kepada peneliti selanjutnya untuk mengembangkan penelitian yang berkaitan dengan pengukuran kerja dan penentuan waktu baku.

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, & Hamzah, G. (2019). Penentuan Jumlah Operator Berdasarkan Tingkat Produktivitas Menggunakan Uji Work Sampling. *Jurnal Industrial Galuh, Volume 2*, Hal 42-47.
- Anggraini, L., Soviana, R., & Ilham, M. (2022). Analisis Pengukuran Waktu Kerja Secara Langsung Dengan Metode Work Sampling Pada Umkm Soerabi Bandung. *Jurnal Jurnal Sains Dan Teknologi (Jsit), Vol. 2 No. 3*(<https://doi.org/10.47233/Jsit.V2i3>), Hal. 161-167.
- Cahyaningrum, D. T., Safira Putri, A. A., Lestari, D., Hudori, H. A., Wiguna, A. A., & Chairina, R. R. (2022). Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Dengan Metode Produktivitas Parsial (Bagian Pengemasan Unit Usaha Lain Pdp Kahyangan Jember). *Jurnal Manajemen Agribisnis Dan Agroindustri*, Vol. 2 No. 1.
- Cendani, Ishak, A., & Sekar, A. (2021). Analisis Produktivitas Parsial Di Pt. Asam Jawa. *Talenta Conference Series: Energy And Engineering*, Volume 4 Issue 1.
- Faustine, C., & Waty, M. (Agustus 2022). Peringkat Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Pada Proyek Konstruksi. *Jmts: Jurnal Mitra Teknik Sipil, Vol. 5, No. 3*, Hal 681-692.
- Fizarteta. (Den 29 4 2020). *Landasan Teori Time Study Dan Monition Study*. Hämtat Från Teknik industri.Com : [https://www. Info teknik industri .Com/2020/04/Landasan-Teori-Time-Study-Dan-Motion-Study.html](https://www.info-teknik-industri.com/2020/04/Landasan-Teori-Time-Study-Dan-Motion-Study.html)
- Gusneli, & Yanti. (2017). Produktivitas Tenaga Kerja Dengan Metodework Samplingproyek Perumahan Di Kota Pekanbaru. *Jurnal Teknik Sipil Siklus*, 100– 106.
- Ishaka, A., & Cendania, A. S. (2021). Analisis Produktivitas Parsial Di Pt. Asam Jawa. *Talenta Conference Series: Energy And Engineering (Ee), Volume 4 Issue 1 – 20*(Issue 1), Hal 141-147.
- Ivan, Paul, G. J., Sanny, & Budihart, N. (2025). Penentuan Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Beban Kerja Karyawan Di Pt. Xyz. *Jurnal Valtech (Jurnal Mahasiswa Teknik Industri), Vol. 8 No. 2 (2025)* , No. 2.

- Jonnaidi, & Sartika, D. (2020). *Analisis Produktifitas Tenaga Kerja Dengan Metode Work Sampling*. Pekanbaru: Universitas Islam Riau Fakultas Teknik.
- Juwardi , U., Adnan, S. R., & Rach, T. (2023). Perhitungan Waktu Baku Dan Penentuan Produktivitas Pada Pengerjaan Pembersihan Kaca Gedung X. *Jurnal Konversi Energi Dan Manufaktur*, 67-77.
- Masniar, A. S. (2021). Analisis Uji Petik Kerja (Work Sampling) Pada Proses Produksi Keripik Keladi Karmila Di Kota Sorong. *Jurnal Teknik Industri, Vol 7 No 1*, Hal 42-49.
- Masniar, Ashar, & Atanay, O. P. (2022). Produktivitas Kerja Pada Pelayanan Tiket Di Pt. Pelni Sorong Dengan Metode Stopwatch Time Study. *Metode Jurnal Teknik Industri*, Vol. 8 (2): 51-60.
- Masniar, I. A. (2021). Usulan Perbaikan Tata Letak Dan Fasilitas Dengan Menggunakan Metode Work Sampling Study Pada Kantor Scm Pt. Pertamina Ep Region Kti Field Papua. *Metode Jurnal Teknik Industri*, 58 - 67.
- Maulana, M. R., & Putra, B. I. (2022). Measurement Of Workload With Work Sampling And Workload Analysis In Pt. Vub. *Seminar Nasional Inovasi Teknologi*.
- Nurwathi, Azwar, A. G., & Ramadhani, A. (2022). Penentuan Waktu Baku Pembuatan Dodol Di Pd.Nesif Dengan Menggunakan Metode Jam Henti Untuk Meningkatkan Produktivitas. *Jurnal Techno-Socio Ekonomika*.
- Oktarini, D. (2018). Analisis Jumlah Tenaga Kerja Pada Departemen Field Produksi Dalam Mempengaruhi Produktivitas Perusahaan . *E Jurnal Universitas Muhammadiyah Palembang*, Vol. 1 No. 2.
- Pratiwi, Y. D., Hidayati, N., Wahyudiantoro, A., & Prasetyo, N. C. (2025). Analisis Waktu Baku Dengan Metode Work Sampling Untuk Menentukan Jumlah Tenaga Kerja Di Bagian Pengepakan Pt. Panganmas Inti Persada Cilacap. *Jutin : Jurnal Teknik Industri Terintegrasi*, Page 3260-3270.
- Rachman, T. (2016). Penggunaan Metode Work Sampling Untuk Menghitung Waktu Baku Dan Kapasitas Produksi Karungan Soap Chip Di Pt.Sa. *Jurnal Inovisi™ Vol. 9, No.1*, Vol. 9, No.1.
- Rahayu, & Sri, N. (2024). Pengaruh Teknologi Terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Di Indonesia. *Benefit: Journal Of Business, Economics, And Finance*, 2, Page 1-9.

- Raodah, Aqsha, I., Husda, B. R., & Ramdh, I. (2025). Analisis Produktivitas Penjahit Dengan Menggunakan Metode Work Sampling. *Jurnal Teknik Industri Terintegrasi*, 3202-3211.
- Rusdianto, A. S., Hanagari, L., Purnomo, B. H., Suryaningrat, B., & Wibowo, Y. (2022). Penentuan Jumlah Dan Efisiensi Tenaga Kerja Pengemasan Dengan Metode Work Sampling. *Journal Of Food Engineering*, 117-129.
- Saputro, A. P., & Suryati, A. (2023). Peran Ilmu Ergonomi Terhadap Keselamatan Kerja Di Sebuah Perusahaan. *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Dan Akuntansi*, Vol 2 , No2.
- Siagian, T. A., & Leksono, V. A. (2023). Peningkatan Produktivitas Pada Proses Building Tyre Menggunakan Work Sampling Method (Studi Kasus: Pt. Pn Balikpapan). *Journal Of Industrial Innovation And Safety Engineering*, 64-72.
- Tarwaka, Ha. Bakri, I. S., & Sudiaje, I. L. (2004). *Ergonomi Untuk Keselamatan, Kesehatan Kerja Dan Produktivitas*. Surakarta: Universitas Islam Batik Surakarta.
- Thenu, G., Taihuttu, F., & Kempa, M. (2019). Analisis Produktivitas Pekerja Konstruksi Pada Pekerjaan Beton Bertulang. *Jurnal Simetrik*, Vol.9, No.2.
- Waty, Faustine, C., & Mega. (2022). Peringkat Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Pada Proyek Konstruksi. *Jmts: Jurnal Mitra Teknik Sipil*, Vol. 5, No. 3.
- Wignjosoebroto, S. (1995). *Ergonomi Studi Gerak Dan Waktu*. Surabaya: Institut Teknologi Sepuluh November.
- Yanti, G. (2017). Produktivitas Tenaga Kerja Dengan Metodework Sampling Proyek Perumahan Di Kota Pekanbaru. *Jurnal Teknik Sipil Siklus*, Vol. 3, No. 2.
- Yanti, G. (2017). Produktivitas Tenaga Kerja Dengan Metodework Samplingproyek Perumahan Di Kota Pekanbaru. *Jurnal Teknik Sipil Siklus*, 100– 106.
- Zakarsi, D. A., & Hartono, R. (2026). Analisis Pengukuran Waktu Produksi Menggunakan Metode Time Studypada Produk Nakas Di Pt X. *Factoryjurnal Industri,Manajemen Dan Rekayasa Sistem Industri*, Vol.4no.3(2026).