

**PENGARUH KARAKTER EKSEKUTIF, *GENDER DIVERSITY*,  
DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP *TAX AVOIDANCE*  
PADA PERUSAHAAN SEKTOR TRANSPORTASI &  
LOGISTIK YANG TERDAFTAR DI BURSA  
EFEK INDONESIA TAHUN 2021-2023**



**SKRIPSI**

**Nama : Muhammad Aldi Revanza**

**NIM : 222023086P**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2025**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KARAKTER EKSEKUTIF, *GENDER DIVERSITY*,  
DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP *TAX AVOIDANCE*  
PADA PERUSAHAAN SEKTOR TRANSPORTASI &  
LOGISTIK YANG TERDAFTAR DI BURSA  
EFEK INDONESIA TAHUN 2021-2023**

**Diajukan Untuk Menyusun Skripsi Pada  
Program Strata Satu Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palembang**



**Nama : Muhammad Aldi Revanza  
NIM : 222023086P**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2025**

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Aldi Revanza  
NIM : 222023086P  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Perpajakan  
Judul Skripsi : Pengaruh Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, dan Koneksi Politik Terhadap *Tax Avoidance* pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023

Dengan ini saya menyatakan:

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Strata I baik di Universitas Muhammadiyah Palembang maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Palembang, Maret 2025



Muhammad Aldi Revanza

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palembang

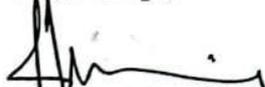
**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

**Judul: Pengaruh Karakter Eksekutif, Gender Diversity, dan Koneksi Politik Terhadap Tax Avoidance Pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023**

Nama : Muhammad Aldi Revanza  
NIM : 222023086P  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Perpajakan

Diterima dan Disahkan  
Pada Tanggal, Mei 2025

Pembimbing I,

  
Aprianto, S.E., M.Si  
NIDN : 0216087201

Pembimbing II,

  
Fenty Astrina, S.E., M.Si  
NIDN : 0214118803

Mengetahui,  
Dekan  
u.b. Ketua Program Studi Akuntansi

  
  
Aprianto, S.E., M.Si  
NIDN: 0216087201

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain),  
dan hanya kepada Tuhanmu lah engkau berharap”.

**(QS. Al-Insyirah 6-8)**

“Tidak mengukur kesuksesan seseorang dari seberapa tinggi ia memanjat, tetapi seberapa tinggi ia memantul ketika ia mencapai titik terendah”.

**(Muhammad Aldi Revanza)**

Terucap Syukur Kepada Allah SWT

Kupersembahkan Skripsi ini kepada:

- Terima kasih untuk Ayah dan Bundaku tercinta atas dukungan dan doa serta kasih sayang yang tiada hentinya.
- Terima kasih Dosen Pembimbingku yang selalu menjadi pemberi arahan serta penasihat terhadap pembuatan skripsi ini.
- Terima kasih kepada Teman-temanku yang telah memberikan semangat serta bantuan disaat keadaan sulit.

## PRAKATA

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**Assalammu'alaikum Warrahmatulullahi Wabarakatuh**

Alhamdulillahirabbil'alamin dengan hati yang ridha memanjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran Allah *Subhanahu wa ta'ala* atas nikmat keindahan hidup, kesehatan, rahmat dan karuniannya yang telah memberikan kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Karakter Eksekutif, Gender Diversity, dan Koneksi Politik Terhadap Tax Avoidance Pada Perusahaan Sektor Transportasi & Logistik yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023”**. Shalawat beserta salam yang selalu tercurah kepada manusia agung dan terbaik yang menjadi suri tauladan bagi umat manusia yaitu baginda Rasullulah Muhammad *Shalallahu A'lai Wassalam* beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Dengan kerendahan hati, kasih sayang dan penuh cinta skripsi ini penulis persembahkan secara khusus kepada Ayahanda tercinta Usman dan Ibunda tercinta Dewi Kartini yang telah berjasa dalam mendukung penulis, menyayangi dengan penuh cinta, mendo'akan dengan setulus hatinya hingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan tepat waktu.

Keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan dan dukungan semua pihak terkait, oleh karena itu pada kesempatan ini dengan rasa hormat dan setulus hati penulis sampaikan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof Dr. Abid Djazuli, S.E.,M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang.
2. Bapak Dr. Yudha Mahrom DS, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muhammadiyah Palembang.
3. Bapak Aprianto, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Fenty Astrina, S.E., M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muhammadiyah Palembang.
4. Ibu Welly, S.E., M.Si. selaku Koordinator Kelas Karyawan dan Bapak Arradytia Permana S.E., M.M. selaku Sekretaris Kelas Karyawan.
5. Bapak Aprianto, S.E., M.Si. selaku pembimbing I dan Ibu Fenty Astrina, S.E.,M.Si selaku pembimbing II yang dengan sabar telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan ilmu serta masukan berharga dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar dan seluruh Staf di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang yang telah membimbing dan memudahkan penulis selama mengikuti perkuliahan dan lainnya.
7. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Usman. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.

8. Ibunda Dewi Kartini. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program studi penulis, beliau juga memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau tidak pernah henti memberikan dukungan, semangat dan doa yang beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
9. Kakakku tersayang Muhammad Arif Rafli yang selalu menjadi tempat berbagi cerita, penyemangat, dan pemberi nasehat kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
10. Partner tersayang penulis di bangku perkuliahan yang selalu membersamai yaitu Wulan Nurhidayati. Terima kasih telah menjadi bagian dari hidup penulis, selalu menemani dan meluangkan waktunya, mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan, dan memberi semangat untuk terus maju tanpa kenal kata menyerah meraih impian.
11. Terakhir, Terima kasih untuk diri saya sendiri yang telah bekerja keras berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini, dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Semoga karya ilmiah yang sederhana ini dapat berguna dan bermanfaat bagi pembaca. Aamiin

**Wassalamualikum warrahmattulahi wabarakatuh.**

Palembang, Mei 2025

Muhammad Aldi Revanza

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Sampul Luar .....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Judul.....</b>	<b>ii</b>
<b>Halaman Pernyataan Bebas Plagiat.....</b>	<b>iii</b>
<b>Halaman Pengesahan.....</b>	<b>iv</b>
<b>Halaman Motto dan Persembahan.....</b>	<b>v</b>
<b>Prakata .....</b>	<b>vi</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>x</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>xii</b>
<b>Daftar Gambar.....</b>	<b>xiii</b>
<b>Daftar Lampiran.....</b>	<b>xiv</b>
<b>Abstrak.....</b>	<b>xv</b>
<b><i>Abstract</i>.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS .....</b>	<b>12</b>
A. Landasan Teori .....	12
B. Karakter Eksekutif.....	16
C. Gender Diversity .....	18
D. Koneksi Politik.....	20
E. Tax Avoidance .....	22
F. Kerangka Pemikiran .....	24
G. Hipotesis .....	27
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Lokasi Penelitian .....	30
C. Operasional Variabel .....	30

D. Populasi dan Sampel .....	31
E. Data yang diperlukan.....	36
F. Metode Pengumpulan Data.....	36
G. Analisis Data.....	37
H. Teknik Analisis Data .....	38
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
A. Hasil Penelitian .....	44
B. Hasil Pegolahan Data .....	50
C. Pengujian Hipotesis.....	56
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	61
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>70</b>
A. Kesimpulan .....	70
B. Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Data Perusahaan pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik Tahun 2021-2023.....	7
Tabel III.1 Operasional Variabel.....	30
Tabel III.2 Daftar Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia yang menjadi Populasi.....	32
Tabel III.3 Proses Pengambilan Sampel.....	33
Tabel III.4 Tabel Hasil Berdasarkan Kriteria.....	34
Tabel III.5 Daftar Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia yang menjadi Sampel.....	35
Tabel IV.1 Hasil Pengambilan Data Analisis Statistik Deskriptif.....	50
Tabel IV.3 Hasil Pengujian Multikolinieritas .....	54
Tabel IV.5 Hasil Uji Autokorelasi.....	56
Tabel IV.6 Hasil Koefisien Determinasi.....	57
Tabel IV.7 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	58
Tabel IV.8 Hasil Output Uji SPSS Uji T .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Model Kerangka Pemikiran .....	27
Gambar IV.2 Hasil Output SPSS Uji Normalitas (P-Plot) .....	53
Gambar IV.4 Hasil Output SPSS Uji Heteroskedastisitas .....	55

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Hasil Output SPSS

Lampiran 2 : Kartu Aktivitas Bimbingan

Lampiran 3 : Surat Keterangan Lunas BPP

Lampiran 4 : Surat Keterangan Riset Dari Tempat Penelitian

Lampiran 5 : Sertifikat Membaca dan Menghafal Al-Qur'an

Lampiran 6 : Sertifikat SPSS

Lampiran 7 : Sertifikat Pelatihan Perpajakan (Pajak Koperasi)

Lampiran 8 : Sertifikat Pelatihan Sumber Daya Manusia

Lampiran 9 : Sertifikat Tax Planning

Lampiran 10 : Sertifikat Pajak Pertambahan Nilai (PPN)

Lampiran 11 : Sertifikat General Provisions Of Taxation

Lampiran 12 : Biodata Penulis

**PENGARUH KARAKTER EKSEKUTIF, *GENDER DIVERSITY*,  
DAN KONEKSI POLITIK TERHADAP *TAX AVOIDANCE*  
PADA PERUSAHAAN SEKTOR TRANSPORTASI &  
LOGISTIK YANG TERDAFTAR DI BURSA  
EFEK INDONESIA TAHUN 2021-2023**

**Muhammad Aldi Revanza<sup>1</sup>, Aprianto<sup>2</sup>, Fenty Astrina<sup>3</sup>**

**ABSTRAK**

**Muhammad Aldi Revanza / 222023086P, Aprianto, Fenty Astrina, Pengaruh Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, dan Koneksi Politik Terhadap *Tax Avoidance* Pada Perusahaan Sektor Transportasi & Logistik Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, dan Koneksi Politik Terhadap *Tax Avoidance*. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian asosiatif. Lokasi penelitian dilakukan pada Perusahaan Sektor Transportasi & Logistik Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, Koneksi Politik dan *Tax Avoidance*. Populasi dalam penelitian ini sebanyak 37 perusahaan sektor transportasi & logistik. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dan jumlah sampel yang diperoleh sebanyak 30 sampel penelitian. Data yang digunakan adalah data sekunder. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah analisis dokumen dan dokumentasi. Teknik analisis yang digunakan adalah statistik deskriptif dan regresi linier berganda (koefisien determinasi, uji parsial). Teknik analisis dalam penelitian ini dibantu dengan menggunakan program komputer statistik SPSS versi 25. Hasil analisis data pada penelitian ini menunjukkan bahwa model regresi yang digunakan fit dengan data, terdapat pengaruh Karakter Eksekutif terhadap *Tax Avoidance*, pengaruh *Gender Diversity* terhadap *Tax Avoidance*, dan pengaruh Koneksi Politik terhadap *Tax Avoidance*.

**Kata kunci : Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, Koneksi Politik dan *Tax Avoidance***

**THE EFFECT OF EXECUTIVE CHARACTER, GENDER DIVERSITY,  
AND POLITICAL CONNECTIONS ON TAX AVOIDANCE  
IN TRANSPORTATION & LOGISTICS SECTOR  
COMPANIES LISTED ON THE INDONESIA STOCK  
EXCHANGE IN 2021-2023**

Muhammad Aldi Revanza<sup>1</sup>, Aprianto<sup>2</sup>, Fenty Astrina<sup>3</sup>

**ABSTRACT**

***Muhammad Aldi Revanza / 222023086P, Aprianto, Fenty Astrina, The Influence of Executive Character, Gender Diversity, and Political Connections on Tax Avoidance in Transportation & Logistics Sector Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange in 2021-2023***

*The purpose of this study is to determine the Influence of Executive Character, Gender Diversity, and Political Connections on Tax Avoidance. The type of research used in this study is associative research. The location of the research was carried out at Transportation & Logistics Sector Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange in 2021-2023. The variables used in this study are Executive Character, Gender Diversity, Political Connections and Tax Avoidance. The population in this study was 37 transportation & logistics sector companies. The sampling technique used purposive sampling technique and the number of samples obtained was 30 research samples. The data used is secondary data. The data collection method used is document and documentation analysis. The analysis technique used is descriptive statistics and multiple linear regression (coefficient of determination, partial test). The analysis technique in this study was assisted by using the SPSS version 25 statistical computer program. The results of the data analysis in this study indicate that the regression model used fits the data, there is an influence of Executive Character on Tax Avoidance, the influence of Gender Diversity on Tax Avoidance, and the influence of Political Connections on Tax Avoidance.*

***Keywords: Executive Character, Gender Diversity, Political Connections and Tax Avoidance***

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Pajak merupakan kontribusi yang wajib dibayar oleh individu dan badan usaha kepada negara untuk membiayai berbagai program dan layanan publik. Meskipun pajak memiliki peran penting dalam pembangunan ekonomi dan sosial, terdapat persoalan yang sering muncul dalam sistem perpajakan. Salah satu persoalan utama adalah rendahnya tingkat kepatuhan wajib pajak. Banyak individu dan perusahaan yang tidak memenuhi kewajiban perpajakan mereka, baik karena kurangnya pemahaman tentang sistem perpajakan, kebijakan yang rumit, maupun penghindaran pajak. Hal ini berdampak langsung pada pendapatan negara dan kemampuan pemerintah untuk menyediakan layanan publik (Badingatus Salikhah, 2022).

Namun, kerap kali kita menemukan masalah penerimaan pajak yang belum optimal yang menjadikan rata-rata rasio pajak belum bisa menyentuh target. Terdapat perbedaan kepentingan antara pemerintah dan perusahaan selaku wajib pajak. Pajak di mata negara merupakan sumber penerimaan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintah, namun bagi perusahaan pajak adalah beban yang akan mengurangi laba bersih yang dihasilkan oleh perusahaan. Hal ini menyebabkan perusahaan cenderung mencari cara untuk mengurangi jumlah pembayaran pajak, baik secara legal maupun ilegal. Hal ini dapat terjadi jika terdapat peluang yang dapat dimanfaatkan karena kelemahan peraturan perpajakan yang akan berujung kepada perlawanan terhadap pajak.

*Tax Avoidance* merupakan usaha pengurangan jumlah pajak yang dilakukan melalui serangkaian strategi perencanaan pajak yang sah dan tidak melanggar hukum. (Hanafi Hidayat & Suparna Wijaya, 2022).

Tujuan penghindaran pajak ialah untuk merekayasa usaha wajib pajak agar beban pajak dapat ditekan serendah mungkin dengan memanfaatkan celah-celah peraturan perpajakan yang ada untuk memaksimalkan jumlah laba setelah pajak, karena dalam hal ini pajak merupakan unsur pengurangan laba. Oleh karena itu, penghindaran pajak bukan merupakan pelanggaran atas perundang-undangan perpajakan atau secara etik dianggap salah dalam rangka usaha wajib pajak untuk mengurangi, menghindari, meminimalkan atau meringankan beban pajak yang dimungkinkan oleh undang-undang pajak.

Karakter Eksekutif adalah karakter yang dimiliki oleh pemimpin perusahaan. Eksekutif juga dapat dikatakan seorang individu yang berada pada kedudukan yang sangat penting dalam suatu perusahaan karena eksekutif memiliki wewenang dan kekuasaan tertinggi untuk mengatur operasi perusahaannya. Eksekutif memiliki pengaruh yang besar bagi perusahaan yang dipimpin sehingga eksekutif ini berperan sangat penting untuk dapat mengkoordinir bawahannya. (Hestanto, 2020).

Karakter Eksekutif mempengaruhi keputusan perusahaan untuk melakukan *tax avoidance* melalui sifat dan keputusan yang diambil oleh eksekutif dalam mengelola pajak perusahaan. Hubungan antara karakter eksekutif dan preferensi risiko merujuk pada bagaimana sifat, kepribadian, atau karakteristik seorang eksekutif memengaruhi kecenderungan mereka dalam mengambil keputusan yang melibatkan pengambilan risiko. Hal tersebut disebabkan karena, semakin eksekutif

bersifat *risk taker*, maka jumlah pajak yang dibayarkan (*effective tax rate*) cenderung rendah yang dapat diindikasikan praktik *tax avoidance* semakin tinggi (Afriani et al., 2019). Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa semakin eksekutif bersifat *risk taker*, maka semakin tinggi praktik *tax avoidance* dan begitu pula sebaliknya (Pitaloka & Aryani, 2019). Pernyataan tersebut juga didukung oleh penelitian yang dilakukan oleh Damyanti & Susanto (2015), dan Afriani et al (2019) yang menyatakan bahwa karakter eksekutif berpengaruh positif terhadap *tax avoidance*.

Berdasarkan hasil penelitian (Prapti Dewi & Sukartha, 2016), diperoleh simpulan yaitu karakter eksekutif yang berlandaskan oleh risiko kewirausahaan cenderung menghindari risiko (*risk averse*) dan berpengaruh negatif terhadap penghindaran pajak (*tax avoidance*).

*Gender Diversity* pada sebuah perusahaan merupakan aspek penting dalam mengembangkan perusahaan, hal ini dapat menciptakan sebuah nilai yaitu alasannya dapat menciptakan peningkatan kontribusi dengan jumlah alternatif yang diperhatikan dan hal tersebut dapat mempengaruhi oleh kreativitas dan kualitas produk (Dobija et al., 2021).

*Gender Diversity* dilihat dari gender wanita dalam perusahaan yang menjabat sebagai komisaris atau direksi. Hal ini diperkuat karena keberadaan gender wanita memiliki dampak positif terhadap kinerja perusahaan.

Eni Puji Astuti (2017), yang dalam penelitiannya mengatakan, berdasarkan hasil penelitian dapat dilihat bahwa proporsi wanita dalam jajaran dewan direksi ternyata tidak berpengaruh positif dengan nilai perusahaan. Diduga karena wanita

kurang menyukai risiko daripada pria, sehingga wanita memiliki persentase yang rendah dalam beberapa jabatan daripada pria (Ramdhania et al, 2020). Selain itu mungkin karena wanita yang aktif pada ruang publik, mempunyai peran ganda yaitu sebagai ibu rumah tangga dan wanita karir sehingga peran tersebut diduga dapat mempengaruhi kinerja.

Koneksi politik merupakan faktor yang dapat mempengaruhi manajer untuk melakukan manajemen laba. Perusahaan yang memiliki koneksi politik mendapatkan banyak keuntungan dan kesempatan yang lebih luas untuk meningkatkan keuntungannya dibandingkan perusahaan yang tidak memiliki koneksi politik. Mengenai perusahaan yang memiliki hubungan dengan pemerintah, investor menganggap bahwa mereka dapat memberikan lebih banyak manfaat, yang dapat digunakan untuk memberikan kepastian kepada perusahaan dengan niatnya akan berdampak positif pada peningkatan nilai perusahaan (Nurlaela et al., 2024).

Hardiningsih et al. (2024) meneliti bahwa koneksi politik memiliki dampak positif pada nilai perusahaan. ini menyiratkan bahwa nilai sebuah perusahaan akan meningkat sebanding dengan koneksi politiknya, karena investor akan meresponsnya dengan lebih baik. Dukungan untuk keterlibatan politik antara pemegang saham, pejabat tinggi, dan pemerintah diperlukan, karena telah terbukti meningkatkan nilai perusahaan.

Hijriah (2017), seseorang yang melakukan penelitian terhadap perusahaan BUMN yang terdaftar di bursa efek Indonesia tahun 2011-2013, menemukan bahwa koneksi politik berpengaruh negatif terhadap penghindaran pajak dengan proksi *GAAP Effective Tax Rate (ETR)* dan *current (ETR)*.

Secara keseluruhan, karakter eksekutif, gender diversity, dan koneksi politik memiliki dampak signifikan terhadap penghindaran pajak. Karakter eksekutif yang agresif cenderung meningkatkan penghindaran pajak, sementara keragaman gender dapat membantu meningkatkan kepatuhan pajak. Koneksi politik memberikan keuntungan strategis bagi perusahaan dalam perencanaan pajak mereka. Penelitian lebih lanjut diperlukan untuk memahami interaksi antara ketiga faktor ini dan dampaknya terhadap kebijakan perpajakan di masa depan.

Dalam konteks penelitian ini, terdapat beberapa kekurangan dalam literatur yang ada terkait pengaruh karakter eksekutif, gender diversity, dan koneksi politik terhadap tax avoidance pada perusahaan sektor transportasi dan logistik. Sebagian besar penelitian yang ada lebih fokus pada pengaruh karakter eksekutif dan gender diversity terhadap kinerja perusahaan secara umum, tanpa mempertimbangkan dampaknya terhadap penghindaran pajak. Penelitian yang secara spesifik mengaitkan karakter eksekutif dan gender diversity dengan praktik penghindaran pajak masih terbatas, terutama dalam konteks perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Selain itu, banyak studi yang telah dilakukan di sektor industri lain, seperti manufaktur dan jasa, namun penelitian di sektor transportasi dan logistik masih minim. Sektor ini memiliki karakteristik unik yang dapat mempengaruhi keputusan perpajakan, sehingga penting untuk mengeksplorasi bagaimana faktor-faktor tersebut berinteraksi dalam konteks ini. Meskipun koneksi politik telah diidentifikasi sebagai faktor yang mempengaruhi penghindaran pajak, penelitian yang mengaitkan koneksi politik dengan karakter eksekutif dan gender diversity dalam konteks penghindaran pajak di Indonesia masih jarang. Penelitian ini

berupaya untuk mengisi kekosongan tersebut dengan menganalisis bagaimana koneksi politik dapat memoderasi hubungan antara karakter eksekutif dan gender diversity terhadap tax avoidance. Terdapat juga perbedaan hasil dalam penelitian sebelumnya mengenai pengaruh karakter eksekutif dan gender diversity terhadap penghindaran pajak, dimana beberapa studi menunjukkan hubungan positif, sementara yang lain menunjukkan hubungan negatif. Hal ini menunjukkan perlunya penelitian lebih lanjut untuk memahami konteks dan faktor-faktor yang mempengaruhi hasil tersebut. Terakhir, penelitian tentang penghindaran pajak di Indonesia masih terbatas, terutama yang melibatkan variabel karakter eksekutif, gender diversity, dan koneksi politik. Dengan adanya peraturan perpajakan yang kompleks dan dinamika politik yang unik di Indonesia, penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan baru dan relevan bagi pemangku kepentingan di sektor ini. Dengan mengidentifikasi kekurangan-kekerungan tersebut, penelitian ini bertujuan untuk memberikan kontribusi yang signifikan terhadap literatur yang ada dengan mengeksplorasi pengaruh karakter eksekutif, gender diversity, dan koneksi politik terhadap tax avoidance pada perusahaan sektor transportasi dan logistik yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia, serta memberikan pemahaman yang lebih baik tentang faktor-faktor yang mempengaruhi penghindaran pajak dan implikasinya bagi kebijakan perpajakan di Indonesia.

Berikut tabel data perusahaan sektor transportasi dan logistik tahun 2021-2023.

**Tabel I.1**  
**Data Perusahaan pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik**  
**Tahun 2021-2023**

No	Nama	Tahun	Karakter Eksekutif	Gender Diversity	Koneksi Politik	Tax Avoidance
1	PT Blue Bird Tbk (BIRD)	2021	10%	0,25	4	0,66
		2022	6,36%	0,33	3,33	0,24
		2023	7,25%	0,25	3,5	0,22
2	PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (GIAA)	2021	-17,5 %	0,16	3	0,07
		2022	-6,72%	0,16	1	0,05
		2023	6,7%	0,16	4,5	0,07
3	PT Adi Sarana Armada Tbk (ASSA)	2021	7,73%	0,5	3	0,28
		2022	3,68%	0,2	3,33	0,48
		2023	4,44%	0,2	3,33	0,70

Sumber : Laporan Keuangan Bursa Efek Indonesia, (2025)

Berdasarkan tabel diatas karakter eksekutif PT. Blue Bird Tbk pada tahun 2021 mengalami kenaikan 10% sehingga untuk melakukan penghindaran pajak (*tax avoidance*) tahun 2021 tidak besar yaitu 0,66, *gender diversity* pada tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 0,2 maka sangat agresif untuk melakukan penghindaran pajak (*tax avoidance*). Dimana untuk penghindaran pajak (*tax avoidance*) tahun 2023 sebesar 0,70, koneksi politik PT. Adi Sarana Armada Tbk pada tahun 2022 mengalami kenaikan sebesar 3,33 dengan penghindaran pajak sebesar 0,48% sehingga tidak terlalu dalam penghindaran pajak.

Secara kesimpulan, data menunjukkan bahwa karakter eksekutif, gender diversity, dan koneksi politik memiliki pengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak di perusahaan-perusahaan yang diteliti. Penurunan dalam karakter eksekutif dan gender diversity dapat berkontribusi pada pengurangan kepatuhan pajak,

sementara koneksi politik yang lebih kuat dapat memberikan peluang untuk penghindaran pajak yang lebih agresif.

Karakter eksekutif memainkan peran penting dalam menentukan kebijakan perpajakan perusahaan. Eksekutif dengan karakter risk taker cenderung lebih terlibat dalam praktik penghindaran pajak, sedangkan mereka yang risk averse lebih memilih kepatuhan terhadap regulasi perpajakan.

Dibanyak negara, perusahaan yang memiliki dewan direksi dengan keberagaman gender lebih mungkin untuk menerapkan kebijakan transparan dan etis dalam perpajakan, yang berkontribusi pada pengurangan penghindaran pajak.

Koneksi politik memiliki dampak signifikan terhadap praktik penghindaran pajak di perusahaan, meskipun hasil penelitian menunjukkan variasi dalam efeknya. Koneksi ini dapat memberikan keuntungan strategis bagi perusahaan dalam merencanakan strategi perpajakan, tetapi juga dapat menimbulkan risiko terkait kepatuhan dan reputasi.

Fenomena penghindaran pajak di Indonesia terjadi di perusahaan sektor transportasi dan logistik, salah satunya PT Blue Bird Tbk dapat dipengaruhi oleh berbagai faktor, seperti karakter eksekutif, keberagaman gender dalam jajaran manajemen, dan koneksi politik. Perusahaan yang dipimpin oleh eksekutif dengan karakter agresif atau berisiko tinggi lebih mungkin terlibat dalam penghindaran pajak. Selain itu, keberagaman gender dalam perusahaan dapat mendorong keputusan yang lebih etis dan patuh terhadap regulasi pajak, sedangkan koneksi politik dapat membuka peluang untuk memanfaatkan kebijakan perpajakan yang

menguntungkan. Pemahaman tentang ketiga faktor ini sangat penting dalam menganalisis fenomena penghindaran pajak di PT Blue Bird Tbk.

Berdasarkan Uraian Latar Belakang diatas Penulis tertarik untuk melakukan Penelitian dengan judul “**Pengaruh Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, dan Koneksi Politik Terhadap *Tax Avoidance* pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023.**”

### **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian dan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut :

1. Bagaimana Pengaruh Karakter Eksekutif terhadap *Tax Avoidance* pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik tahun 2021-2023?
2. Bagaimana Pengaruh *Gender Diversity* terhadap *Tax Avoidance* pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik tahun 2021-2023?
3. Bagaimana Pengaruh Koneksi Politik terhadap *Tax Avoidance* pada Perusahaan Sektor Transportasi dan Logistik tahun 2021-2023?

### **C. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah yang dikemukakan diatas, maka yang menjadi tujuan dalam penelitian adalah :

- a. Untuk mengetahui Pengaruh Karakter Eksekutif terhadap *Tax Avoidance* di perusahaan sektor Transportasi dan Logistik tahun 2021-2023

- b. Untuk mengetahui Pengaruh Gender Diversity terhadap Tax Avoidance di perusahaan sektor Transportasi dan Logistik tahun 2021-2023
- c. Untuk mengetahui Pengaruh Koneksi Politik terhadap Tax Avoidance di perusahaan sektor Transportasi dan Logistik tahun 2021-2023

#### **D. Manfaat Penelitian**

Berdasarkan tujuan diatas, maka penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi semua pihak diantaranya sebagai berikut :

##### **1. Bagi Penulis**

Penelitian ini dapat menambah wawasan dan pengetahuan serta pengalaman bagi penulis dalam mengetahui Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, dan Koneksi Politik terhadap *Tax Avoidance* sekaligus penerapan dari teori-teori dan pengetahuan yang di dapat selama ini terutama di bidang perpajakan.

##### **2. Bagi Almamater**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan referensi tambahan, dan menambah ilmu pengetahuan, serta dapat menjadi acuan bagi penulisan di masa yang akan datang serta menjadi bahan pembanding mengenai Pengaruh Karakter Eksekutif, *Gender Diversity*, dan Koneksi Politik terhadap *Tax Avoidance* pada perusahaan sektor Transportasi dan Logistik yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2021-2023.

##### **3. Bagi Perusahaan**

Yaitu dapat digunakan untuk mengetahui terkait masalah kondisi kenangan perusahaan sektor transportasi dan logistik sehingga memberikan gambaran

dan pertimbangan bagi perusahaan sektor transportasi dan logistik untuk mengambil keputusan dimasa yang akan datang dan penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan bagi perusahaan.



## DAFTAR PUSTAKA

- Hidayat, H., & Wijaya, S. (2022). *Penghindaran Pajak: Manajemen Laba dan Transfer Pricing*. GUEPEDIA.
- Hudha, B., & Utomo, D. C. (2021). Pengaruh ukuran dewan direksi, komisaris independen, keragaman gender, dan kompensasi eksekutif terhadap penghindaran pajak perusahaan (studi empiris pada perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia 2017-2019). *Diponegoro Journal of Accounting*, 10(1).
- Sari, A. Y., & Kinasih, H. W. (2021). Pengaruh profitabilitas, leverage, dan kepemilikan institusional terhadap tax avoidance. *Dinamika Akuntansi Keuangan Dan Perbankan*, 10(1), 51-61.
- Handoko, A. L., & Handoyo, S. E. (2021). Pengaruh kinerja keuangan, biaya keagenan, dan tata kelola terhadap kemungkinan financial distress. *Jurnal Manajerial dan Kewirausahaan*, 3(2), 287-297.
- Niandari, N., & Novelia, F. (2022). Profitabilitas, leverage, inventory intensity ratio dan praktik penghindaran pajak. *Owner: Riset dan Jurnal Akuntansi*, 6(3), 2304-2314.
- Septianto, N. A., & Muid, D. (2020). *Pengaruh Corporate Social Responsibility Terhadap Penghindaran Pajak (Tax Avoidance) Perusahaan: (Studi Empiris Terhadap Perusahaan Sektor Industri Dasar dan Kimia Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2016-2018)* (Doctoral dissertation, UNDIP: Fakultas Ekonomika dan Bisnis).
- Holly, A., Jao, R., & Mardiana, A. (2022). The Effect of Institutional Ownership, Company Size and Asset Management on Firm Value. *AJAR*, 5(01), 1-21.
- Utami, M. F., & Irawan, F. (2022). Pengaruh thin capitalization dan transfer pricing aggressiveness terhadap penghindaran pajak dengan financial constraints sebagai variabel moderasi. *Owner: Riset dan Jurnal Akuntansi*, 6(1), 386-399.
- Hayati, D., & Ajimat, A. (2022). Pengaruh Sales Growth, Intensitas Aset Tetap dan Corporate Governance Terhadap Tax Avoidance. *Jurnal Disrupsi Bisnis*, 5(1), 60.
- Putri, R. N., & Setiawati, E. (2021, December). Pengaruh Kompensasi Manajemen Terhadap Tax Avoidance Dengan Moderasi Diversifikasi Gender Direksi Dan Preferensi Risiko Eksekutif Perusahaan di Indonesia (Studi Empiris Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun

- 2017-2019). In *Prosiding Seminar Nasional & Call for Paper STIE AAS* (Vol. 4, No. 1, pp. 675-686).
- Febriana, L., & Kesuma, A. I. (2023). Pengaruh preferensi risiko eksekutif, insentif pajak, dan thin capitalization terhadap penghindaran pajak. *Jurnal Pustaka Aktiva (Pusat Akses Kajian Akuntansi, Manajemen, Investasi, dan Valuta)*, 3(1), 1-6.
- Rahman, B., & Cheisviyanny, C. (2020). Pengaruh Kualitas Pengungkapan Corporate Social Responsibility, Dewan Direksi Wanita Dan Dewan Komisaris Wanita Terhadap Tax Aggressive. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 2(3), 2942-2955.
- Tanujaya, K., & Kaslianto, W. (2021, April). Pengaruh Faktor Karakteristik Demografis Dewan Dan Tata Kelola Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak Perusahaan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia. In *CoMBInES-Conference on Management, Business, Innovation, Education and Social Sciences* (Vol. 1, No. 1, pp. 1515-1528).
- Gracelia, S., & Tjaraka, H. (2020). Managerial Ownership Moderates The Effect Of Executive Risk Preference And Gender Diversity On Tax Avoidance. *Journal of Security & Sustainability Issues*, 10.
- Prakoso, I. B., & Hudiwinarsih, G. (2018). *Analysis of variables that affect tax avoidance in banking sector companies in Southeast Asia*. 8 (1), 109–120.
- Putra, F. K. G., & Harymawan, I. (2021). Political connections: a literature review approach. *The Indonesia Accounting Review*, 11(1), 83-92.
- Fadila, A. N., & Nuswandari, C. (2022). Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi harga saham. *E-Bisnis: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis*, 15(2), 283-293.
- Nurrahmi, A. D., & Rahayu, S. (2020). Pengaruh Strategi Bisnis, Transfer Pricing, dan Koneksi Politik Terhadap Tax Avoidance. *JAE (Jurnal Akuntansi Dan Ekonomi)*, 5(2), 48-57.
- Ayem, S., & Ongirwalu, S. N. (2020). Pengaruh adopsi IFRS, penghindaran pajak, dan kepemilikan manajerial terhadap manajemen laba. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 5(2), 360-376.
- Moeljono, M. (2020). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penghindaran Pajak. *Jurnal Penelitian Ekonomi dan Bisnis*, 5(1), 103-121.
- Josafat, R., & Febrianti, M. (2023). Pengaruh Leverage, Ukuran Perusahaan dan Faktor Lainnya Terhadap Penghindaran Pajak. *E-Jurnal Akuntansi Tsm*, 3(3), 27-36.

- Tambahani, G. D., Sumual, T. E., & Kewo, C. (2021). Pengaruh perencanaan pajak (tax planning) dan penghindaran pajak (tax avoidance) terhadap nilai perusahaan: Studi kasus perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2017-2019. *Jurnal Akuntansi Manado (Jaim)*, 142-154.
- Ambarukmi, K. T., & Diana, N. (2017). Pengaruh size, leverage, profitability, capital intensity ratio dan activity ratio terhadap effective tax rate (ETR)(Studi Empiris Pada Perusahaan LQ-45 Yang Terdaftar Di BEI Selama Periode 2011-2015). *E\_Jurnal Ilmiah Riset Akuntansi*, 6.
- Feranika, A. (2017). Pengaruh Kepemilikan Institusional, Dewan Komisaris Independen, Kualitas Audit, Komite Audit, Karakter Eksekutif, Dan Leverage Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indonesia dengan Tahun Pengamatan 2010-2014). *JAKU (Jurnal Akuntansi & Keuangan Unja)(E-Journal)*, 2(2), 12-21.
- Rahman, B., & Cheisviyanny, C. (2020). Pengaruh Kualitas Pengungkapan Corporate Social Responsibility, Dewan Direksi Wanita Dan Dewan Komisaris Wanita Terhadap Tax Aggressive. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 2(3), 2942-2955.