

**PENGARUH AUDIT MANAJEMEN PRODUKSI, PRODUKTIVITAS  
NILAI TAMBAH, DAN PENGENDALIAN BAHAN BAKU  
TERHADAP EFEKTIVITAS PRODUKSI  
(Studi Empiris Perusahaan BUMN Sektor Manufaktur Di Kota Palembang)**

**Skripsi**



**Nama : Widia Sri Anggraini  
Nim : 222020007**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2024**

**PENGARUH AUDIT MANAJEMEN PRODUKSI, PRODUKTIVITAS  
NILAI TAMBAH, DAN PENGENDALIAN BAHAN BAKU  
TERHADAP EFEKTIVITAS PRODUKSI  
(Studi Empiris Perusahaan BUMN Sektor Manufaktur Di Kota Palembang)**

**Diajukan untuk Menyusun Skripsi Pada  
Program Strata Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palembang**



**Nama : Widia Sri Anggraini  
Nim : 222020007**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2024**

## HALAMAN PERSYARATAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Widia Sri Anggraini

Nim : 222020007

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Audit Manajemen Produksi, Produktivitas Nilai Tambah, dan Pengendalian Bahan Baku Terhadap Efektivitas Produksi

Dengan ini saya menyatakan:

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana strata satu baik di Universitas Muhammadiyah Palembang maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Palembang, Maret 2024



Widia Sri Anggraini

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah  
Palembang

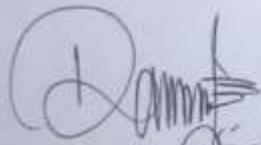
**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Judul : Pengaruh Audit Manajemen Produksi, Produktivitas  
Nilai Tambah, Dan Pengendalian Bahan Baku  
Terhadap Efektivitas Produksi  
Nama : Widia Sri Anggraini  
Nim : 222020007  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi  
Mata Kuliah Pokok : Pemeriksaan Manajemen

Diterima dan Disahkan  
Pada Tanggal Maret 2024

Pembimbing I,

Pembimbing II,



**Darmayanti, S.E., M.M., Ak., CA**  
**NIDN/NBM:219057901/1187172**



**Mella Handayani, S.E.Ak., M.Si**  
**NIDN/NBM:0211128702/1188707**

Mengetahui,  
Dekan  
U.S. Ketua Program Akuntansi



**Dr. Belri, S.E., M.Si., Ak., CA**  
**NIDN/NBM:0216106902/944806**

## **MOTTO PERSEMBAHAN**

“Orang lain gak akan paham *struggle* dan masa sulit kita yang mereka ingin tau hanya bagian *succes stories* nya. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun gak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini, tetap berjuang.”

**Skripsi ini kupersembahkan kepada:**

- ❖ **Kedua orang tuaku tercinta**
- ❖ **Adik-adikku tercinta**
- ❖ **Dosen Pembimbing**
- ❖ **Almamater**

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## PRAKATA

### **Assalamua'laikum Warahmatullahi Wabarakatuh**

Alhamdulillahirobil'alamin, segala puji dan syukur bagi Allah SWT, berkat Rahmat dan Hidayah-nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan berjudul “ Pengaruh Audit Manajemen Produksi, Produktivitas Nilai Tambah, dan Pengendalian Bahan Baku Terhadap Efektivitas Produksi (Studi Empiris Perusahaan Manufaktur BUMN Kota Palembang)”. Skripsi ini penulis ajukan dalam rangka memenuhi syarat untuk mengikuti ujian Komprehensif Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang. Sholawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta saudara dan kerabat yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang dengan ilmu pengetahuan hingga akhir zaman nanti. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak keekurangan, hal ini mengingat keterbatasan yang dimiliki penulis, baik dari segi ilmu ataupun pengalaman. Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dorongan, serta motivasi dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdi Djazuli, S.E., M.M selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang.
2. Bapak Dr. Yudha Mahom, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
3. Bapak Dr. Betri, S.E., M,Si., Ak., CA dan Ibu Nina Sabrina, S.E., M, Si selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Palembang.
4. Ibu Darmayanti, S.E.,M.M.,Ak.,CA selaku dosen pembimbing I saya yang telah membantu membimbing dan mengarahkan terselesainya skripsi ini.
5. Ibu Mella Handayani, S.E.Ak.,M.Si selaku dosen pembimbing II saya yang telah memberi semangat, dukungan, motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Penelaah satu, Penelaah dua, serta staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
7. Perusahaan yang telah memberikan izin dalam hal penelitian ini sampai dengan skripsi.
8. Teruntuk Kedua Orang Tua saya Papa dan Mama saya ucapkan terima kasih banyak sudah memberikan doa, support, semangat, dan kasih sayang yang tiada tara.
9. Teruntuk adik-adik saya serta Keluarga besar yang telah memberikan doa, dukungan, dan semangat.
10. Teruntuk Saudarah yang tidak serahim Mistia Yulianti terima kasih telah membantu saya dalam segala hal

11. Teman-teman seperjuanganku Haryani, Adinda Maharani, Novianti, Latri Pramudita, Icha Sagita Maharani , Cahaya Ramahdona, dan seangkatan CA'2 2020 yang selalu semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Teruntuk diri saya sendiri Widia Sri Anggraini terima kasih sudah berjuang dan bertahan sejauh ini, tetap lah kuat menjalani semuanya.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini masih banyaak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, maka saran dan kritik dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan selanjutnya.

Dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. Khususnya baagi penulis dan para pembaca, semoga Allah SWT meridhoi dan dicatat sebagai ibadah disisi-nya dan semoga kita semua sukses Aamiin.

**Wassalamua'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh**

Palembang, Mei 2024

Penulis

Widia Sri Anggraini

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>TANDA PENGESAHAN USULAN PENELITIAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS</b> .....	<b>12</b>
<b>A. KAJIAN KEPUSTAKAAN</b> .....	<b>12</b>
1. Landasan Teori.....	12
<b>B. KERANGKA PEMIKIRAN</b> .....	<b>13</b>
1. Pengaruh Audit Manajemen Produksi Terhadap Efektivitas Produksi.....	13
2. Pengaruh Produktivitas Nilai Tambah Terhadap Efektivitas Produksi.....	16
3. Pengaruh Pengendalian Bahan Baku Terhadap Efektivitas Produksi.....	19
<b>C. HIPOTESIS PENELITIAN</b> .....	<b>22</b>
1. Secara Parsial .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>30</b>
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Lokasi Penelitian .....	31
C. Operasionalisasi Variabel.....	32
D. Populasi dan Sampel .....	33
E. Data Yang Diperlukan.....	34
F. Metode Pengumpulan Data .....	36

G. Analisis Data dan Teknik Analisis .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
<b>A. Hasil Penelitian.....</b>	<b>45</b>
1. Gambaran Singkat Tentang Perusahaan Manufaktur di Kota Palembang .....	45
2. Gambaran Umum Responden Penelitian .....	46
3. Jadwal Responden .....	47
<b>B. Hasil Pengelolaan Data .....</b>	<b>50</b>
1. Uji Validitas .....	50
2. Uji Reliabilitas.....	53
3. Uji Asumsi Klasik .....	54
a. Uji Normalitas .....	55
b. Uji Multikolinearitas .....	56
c. Uji Heterokedasitas .....	57
4. Uji Hipotesis.....	58
a. Analisis Regresi Linier Berganda .....	58
b. Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	61
c. Uji Hipotesis Secara Parsial (uji t).....	61
<b>C. Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>64</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
A. Kesimpulan .....	68
B. Saran.....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>.....</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Survei Pendahuluan.....	9
Tabel III.1 Daftar Perusahaan BUMN Sektor Manufaktur Di Kota Palembang .....	31
Tabel III.2 Operasionalisasi Variabel .....	32
Tabel III.3 Hasil Seleksi Sampel.....	34
Tabel III.4 Jumlah Responden .....	35
Tabel IV. 1 Daftar perusahaan BUMN sektor manufaktur dikota palembang yang bersedia mengisi kuesioner .....	45
Tabel IV. 2 Jumlah Responden .....	46
Tabel IV.3 Deskriptif Karakteristik Responden.....	47
Tabel IV.4 Hasil Total Jawaban Responden .....	50
Tabel IV.5 Hasil Pengujian Validitas Variabel Audit Manajemen Produksi.....	51
Tabel IV.6 Hasil Pengujian Validitas Variabel Produktivitas Nilai Tambah .....	51
Tabel IV.7 Hasil Pengujian Validitas Variabel Pengendalian Bahan Baku.....	52
Tabel IV.8 Hasil Pengujian Validitas Variabel Efektivitas Produksi .....	52
Tabel IV.9 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	53
Tabel IV.10 Hasil Output Spss Uji Kolmogorov Smirnov terhadap Variabel Efektivitas Produksi .....	55
Tabel IV.11 Hasil Uji Multikolinearitas terhadap Efektivitas Produksi .....	56
Tabel IV.12 Hasil Uji Regresi.....	58
Tabel IV.13 Hasil Uji Determinasi terhadap Efektivitas Produksi .....	60
Tabel IV.14 Hasil Uji t (Parsial) terhadap Efektivitas Produksi.....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran .....	28
Gambar IV.1 Hasil Uji Heterokedasitas Terhadap Efektivitas Produksi (Y) ..	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Hasil Kuesioner Skala Ordinal

Lampiran 3. Hasil Output SPSS

Lampiran 4. Fotocopy Kartu Aktivitas Bimbingan

Lampiran 5. Fotocopy Surat Keterangan Riset dari Tempat Penelitian

Lampiran 6. Fotocopy Sertifikat Membaca dan Menghafal Al-Qur'an

Lampiran 7. Fotocopy Sertifikat SPSS

Lampiran 8. Fotocopy Sertifikat Aplikasi Komputer

Lampiran 9. Fotocopy Sertifikat Magang

Lampiran 10. Fotocopy Plagiarisme

Lampiran 11. Biodata

## **ABSTRAK**

**Widia Sri Anggraini/ 222020007/ 2024/ Pengaruh Audit Manajemen Produksi, Produktivitas Nilai Tambah, dan Pengendalian Bahan Baku terhadap Efektivitas Produksi.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh audit manajemen produksi, produktivitas nilai tambah, dan pengendalian bahan baku terhadap efektivitas produksi. Jenis penelitian yang dilakukan adalah penelitian asosiatif. Data yang digunakan yaitu data primer dan sekunder. Sampel penelitian ini adalah Manajer operasional, manajer produksi, supervisor produksi, staff produksi, dan auditor internal. Perusahaan Manufaktur di Kota Palembang sebanyak 54 responden. Metode analisis data dalam penelitian ini adalah kuantitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan secara parsial audit manajemen produksi dan pengendalian bahan baku berpengaruh terhadap efektivitas produksi, kecuali produktivitas nilai tambah tidak berpengaruh terhadap efektivitas produksi.

**Kata Kunci: Audit Manajemen Produksi, Produktivitas Nilai Tambah, Pengendalian Bahan Baku, Efektivitas Produksi.**

## **ABSTRACT**

**Widia Sri Anggraini/ 222020007/ 2024/ The Influence of Production Management Audits, Value Added Productivity, and Raw Material Control on Production Effectiveness.**

This research aims to determine the effect of production management audits, value added productivity, and raw material control on production effectiveness. The type of research carried out is associative research. The data used are primary and secondary data. The samples for this research are operational managers, production managers, production supervisors, production staff and internal auditors. Manufacturing Companies in Palembang City were 54 respondents. The data analysis method in this research is quantitative. The results of this research partially show that production management audits and raw material recognition have an effect on production effectiveness, except that value added productivity has no effect on production effectiveness.

**Keywords: Production Management Audit, Value Added Productivity, Raw Material Control, Production Effectiveness.**

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Perkembangan dunia bisnis yang semakin ketat menimbulkan adanya perubahan besar dalam hal persaingan bidang produksi, pemasaran, pengelolaan sumber daya dan sumber dana yang dimiliki perusahaan, serta hubungan yang baik antara perusahaan dan konsumen serta perusahaan dengan pesaingnya. Perusahaan manufaktur juga salah satu perusahaan yang dituntut untuk terus bertahan di tengah persaingan perusahaan lain. Perusahaan yang lambat dalam persaingan adalah perusahaan yang kurang merespon persaingan pasar dan strategi yang digunakan tidak efektif, sehingga hasil produk dan penjualan menurun.

Adanya tekanan yang sangat kuat terhadap bisnis manufaktur saat ini, menuntut perusahaan untuk lebih cerdas dalam menjalankan operasinya. Perubahan permintaan pasar menuntut perusahaan untuk beroperasi lebih efisiensi, fleksibel, dan menempatkan produk tepat waktu di pasar tanpa mengabaikan standar kualitas sesuai dengan spesifikasi pelanggan. Pemahaman terhadap kondisi ini dan komitmen untuk memuaskan pelanggan, mendorong perusahaan merancang proses produksi dan operasinya sedemikian rupa sehingga produk yang dihasilkan mampu memenuhi persyaratan pelanggan dalam waktu yang tepat.

Perusahaan sering dihadapi dengan tuntutan permasalahan untuk selalu meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan, perusahaan juga sering

mengalami permasalahan dari karyawan yang menuntut akan kenaikan gaji, perusahaan juga dituntut untuk mengembalikan laba yang tinggi dengan tingkat pengembalian yang secepatnya. Penetapan standar dan target produksi dalam perusahaan sangat diperlukan sebagai pembanding dengan hasil akhir yang diperoleh. Oleh karena itu, dalam proses produksi diperlukan evaluasi dengan mencocokkan target awal dan hasil akhir (Betri 2023:237)

Audit manajemen produksi ialah melakukan penilaian komprehensif terhadap keseluruhan fungsi produksi operasi untuk menentukan apakah fungsi ini telah berjalan dengan memuaskan (ekonomis, efisiensi, dan efektif). Audit ini dilakukan tidak hanya sebatas pada unit produksi tetapi juga berlaku untuk keseluruhan proses produksi operasi. Audit ini juga berperan melengkapi fungsi pengendalian kualitas (Betri 2023:237)

Kegiatan operasional perusahaan bisa dikatakan efisien apabila menghasilkan suatu produk atau hasil kerja tertentu dengan penggunaan sumber daya dan dana yang ada dengan serendah mungkin. Efektivitas itu sendiri merupakan ukuran dari suatu organisasi atau perusahaan dalam mencapai tujuannya. Hasil audit operasional menyajikan informasi tentang objek audit yang memungkinkan untuk dilakukan perbaikan pada masa yang akan datang serta untuk mencegah adanya berbagai kerugian pada kegiatan operasional yang dilakukan oleh perusahaan pada masa yang akan datang (Betri 2023:238)

Salah satu fungsi yang terpenting dalam perusahaan industri adalah fungsi produksi karena fungsi produksi meliputi semua kegiatan yang

berhubungan dengan menciptakan dan menambahkan kegunaan suatu barang atau jasa. Pada hakekatnya proses produksi adalah suatu usaha manusia yang membawa benda ke dalam suatu keadaan sehingga dapat dimanfaatkan untuk memenuhi kebutuhan manusia dengan baik (Betri 2023:237)

Setiap perusahaan juga memerlukan manajemen produksi yang baik untuk mencapai tingkat efektivitas proses produksi. Manajemen produksi berperan dalam mendesain sistem produksi, merencanakan serta mengendalikan proses produksi. Produktivitas merupakan fakta yang menentukan kelangsungan operasi perusahaan, keunggulan daya saing diciptakan oleh bidang produksi dengan produk yang dihasilkan harus berkualitas. Sehingga diupayakan langkah-langkah untuk dapat selalu tersedian bahan baku pada saat dibutuhkan (Lariska 2018) .

Produktivitas adalah ukuran efisiensi dan efektivitas atau dengan kata lain dapat menjadi pengertian prinsip rasionalisasi secara bisnis/prinsip efisiensi penggunaan sumber daya. Produktivitas dan pengukurannya terbagi menjadi dua macam: *physical productivity*, pengukuran produktivitas secara kualitatif seperti ukuran panjang, banyaknya unit, berat serta waktu dan banyaknya tenaga kerja dan *value product*. Pengukuran produktivitas dengan ukuran nilai uang yang dinyatakan dalam rupiah dan mata uang lainnya. Pengukuran produktivitas tenaga kerja merupakan efisiensi penggunaan sumber daya manusia dalam menghasilkan output tertentu. Pengukuran produktivitas tenaga kerja hanya memfokuskan sepenuhnya pada hubungan mata rantai mengenai aktivitas secara fisik dan sejauh mana sumber daya

yang digunakan dalam sistem produksi. Produktivitas merupakan perbandingan antara hasil yang dicapai (output) dengan seluruh sumber daya yang digunakan (input) per satuan waktu (Sukirno,2012:185).

Nilai tambah meliputi seluruh usaha dalam meningkatkan manfaat yang diperoleh baik oleh perusahaan maupun pelanggan. Penerapan teknologi mutakhir, metode produksi inovatif dapat meningkatkan efisiensi proses. Peningkatan daya guna produk dapat memberikan manfaat yang lebih besar kepada pelanggan yang menggunakan produk tersebut. (Bhayangkara 2017:242)

Faktor terpenting dalam peningkatan nilai taambah adalah adanya komitmen untuk beroperasi secara efisien pada semua tingkatan dalam perusahaan. Komitmen ini akan menyatukan usaha dari berbagai komponen dalam perusahaan untuk melibatkan aktivitas bernilai tambah dalam operasinya. Pada kondisi ini, seluruh sumber daya (kapasitas) yang digunakan memberikan nilai tambah kepada perusahaan dan pelanggan, yang berarti operasional perusahaan telah secara maksimal maupun menekan berbagai pemborosan yang terjadi. (Bhayangkara 2017:242)

Pengendalian bahan baku bertujuan untuk memastikan bahwa bahan baku yang diolah dalam proses produksi telah sesuai dengan kebutuhan standar kualitas produk yang dihasilkan perusahaan. Pengendalian bahan baku mencakup keseluruhan aktivitas yang berhubungan dengan bahan baku mulai dari pembelian, jadwal penerimaan, penanganan pada saat diterima,

penyimpanan sampai dengan bahan baku tersebut digunakan (diolah) dalam proses produksi (Betri 2023:256)

Penelitian terdahulu dilakukan oleh Ridho (2019) dan Rochmana (2019) dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa audit manajemen produksi tidak berpengaruh terhadap efektivitas produksi. Hal tersebut dikarenakan masih ditemukan infesien pada bahan baku, tenaga kerja, langsung, dan overhead pabrik yang belum optimal.

Penelitian terdahulu dilakukan Richo (2018) dan Thian (2014), dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa adanya pengaruh positif produktivitas nilai tambah terhadap efektivitas produksi. Hubungan antara produktivitas nilai tambah terhadap efektivitas produksi semakin sedikit pesanan maka semakin rendah tingkat produksi yang dihasilkan sehingga nilai tambah yang diciptakan semakin kecil.

Penelitian terdahulu dilakukan oleh Fitriani (2018), Ramadhanty dan Evitha (2021) menghasilkan pengendalian bahan baku berpengaruh terhadap efektivitas produksi. Hal tersebut dikarenakan semakin banyak jumlah bahan baku yang dipakai maka proses produksi semakin beralan dengan lancar.

Perusahaan Semen Baturaja dalam menghadapi persaingan industri yang semakin kompetitif dan upaya menciptakan pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan, perusahaan telah merumuskan berbagai kebijakan dan inisiatif strategis yang tengah dijalankan tentunya dengan tetap mematuhi regulasi yang berlaku serta memperhatikan aspek risiko yang mungkin akan timbul.

Produk yang dihasilkan oleh perusahaan ialah semen, terak, mortar, dan white clay atau tanah liat putih.

Pada tahun 2022, volume produksi semen yang dihasilkan perusahaan tercatat mencapai 1.995.565 ton, mengalami peningkatan sebesar 1,77% dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 1.960.951 ton. Sementara produksi *terak* mengalami penurunan sebesar 5,72% dari 1.447.533 ton ditahun sebelumnya, menjadi 1.364.803 ton di tahun 2022. Adapun produksi baturaja *mortar* tercatat meningkat sebesar 117,54% dari 57 ton di tahun 2021, menjadi 124 ton di tahun 2022. Sedangkan produksi *white clay* di tahun 2022, tercatat mencapai 55.823 ton, mengalami peningkatan sebesar 1,07% dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 55.234 ton.

Pencapaian produksi di tahun 2022, juga berdampak terhadap operasional pabrik yang menghasilkan produk-produk perusahaan. Dimana konsumsi panas atau *heat consumption* di tahun 2022, tercatat mencapai 773,56 kcal/kg naik 2,33% dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 755,92 kcal/kg. Peningkatan ini karena penundaan *overhaul* pabrik Baturaja II untuk menjaga ketersediaan stok semen dan klinker serta adanya proses penyertaan kualitas semen sesuai dengan service level agreement SIG. Sementara itu, faktor *terak* atas operasional pabrik di tahun 2022 tercatat sebesar 69,40% lebih rendah dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 72,90%. Hal ini disebabkan peningkatan penggunaan CGA, penggunaan material *substitusi fly ash* serta penggunaan material batu kapur dan pozzolan. Adapun utilisasi 3 pabrik milik perusahaan di tahun 2022 tercatat sebesar 51,83%, lebih tinggi

dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 50,93%. Hal ini menunjukkan bahwa secara umum, pabrik tetap mampu meningkatkan produksi semen serta menjaga performa peralatan tetap stabil.

Dari sisi penjualan, perusahaan mencatat total penjualan produk semen sebanyak 2.008.860 ton, mengalami peningkatan sebesar 3,53%, dibandingkan tahun 2021 yang mencapai 1.940.309 ton. Peningkatan ini disebabkan oleh tingkat permintaan pasar di beberapa wilayah seperti Lampung, Bengkulu, Jambi dan Belitung yang tumbuh cukup signifikan dan pertumbuhan transaksi secara online melalui marketplace. Sementara untuk tahun 2022, perusahaan tidak melakukan penjualan terak dikarenakan tidak ada permintaan dari pelanggan. Adapun penjualan produk baturaja mortar di tahun 2022, tercatat menurun sebesar 66,73% dari 21 ton di tahun 2021, menjadi 7 ton di tahun 2022. Penurunan ini disebabkan oleh menurunnya permintaan pelanggan, sedangkan penjualan produk white clay di tahun 2022, tercatat mencapai 56.235 ton, mengalami kenaikan sebesar 3,72% dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 54.218 ton. Kenaikan ini lebih disebabkan oleh meningkatnya permintaan dari pelanggan yang digunakan sebagai bahan baku pembuatan pupuk.

Fenomena Pertama pada Perkebunan karet, produksi karet di Sumatera Selatan terus menurun jika tidak segera ditanggulangi dalam 10 tahun kedepan industri karet di sumsel diprediksi hanya tinggal kenangan. Pada tahun 2023 produksi karet di sumsel sebesar 405.315 ton angka itu turun sekitar 12 persen dibandingkan dengan periode yang sama tahun lalu sebesar

468.667 persen. Penurunan ini disebabkan oleh anjloknya produktivitas karet akibat penyakit tanaman dan alih fungsi lahan (kompas.id).

Fenomena berikutnya Produktivitas lahan pertanian di Sumsel masih rendah kondisi lahan yang kurang memadai dan belum menunjangnya penerapan teknologi pertanian menjadi penyebab utama. Permasalahan ini mengemukakan dalam pembukaan Rapat Kerja Daerah Pembangunan Pertanian, Tanaman, dan Hortikultura Provinsi Sumatera Selatan memaparkan bahwa pada tahun 2020 Sumatera Selatan berada di posisi ke lima sebagai Provinsi penghasil gabah terbesar di Indonesia dengan produksi total mencapai 2.696.953 gabah kering giling (kompas.id).

Fenomena berikutnya pada PT. Badja Baru sistem pengendalian persediaan bahan baku akan mengendalikan segala sesuatu hal yang berhubungan dengan gudang bahan baku, baik dalam hal pembelian, penerimaan dan penyimpanan, serta permintaan dan pengeluaran bahan baku. PT. Badja Baru Trad Co melakukan pembelian terlebih dahulu akan dilakukan kontrol persediaan dari bagian gudang bahan baku bahwa persediaan bahan baku telah menunjukkan batas minimal. Secara umum masalah yang terjadi pada PT. Badja baru trad co Palembang ialah ketika proses produksi dilaksanakan persediaan bahan baku tidak tersedia karena banyaknya persediaan yang tidak sesuai dengan standar Indonesia rubber dari perusahaan pusat akibat sering terjadinya keterlambatan produksi dari jadwal yang ditetapkan. Pada PT. Badja Baru Trad Co Palembang tidak mencapai produksi yang ditetapkan oleh perusahaan di karenakan banyaknya

persediaan yang tidak sesuai standar atau rusak seperti ditahun 2012 mencapai 6.237 (ton), di tahun 2013 hanya 157 (ton), namun pada tahun 2014 meningkat lagi mencapai 3.450 (ton). Jika kondisi ini terus menerus terjadi di perusahaan maka mengakibatkan kurang efektif dan efesiennya proses produksi perusahaan (bloomberg.com).

**Tabel 1.1**  
**Survei Pendahuluan**

<b>Nama Perusahaan</b>	<b>Hasil Survei Pendahuluan</b>
<p><b>PT. Karya Makmur Armada</b></p> <p>Jl. Jend A. Yani No. 777, Seberang Ulu 1, 30116</p> <p>2023</p>	<p>Berdasarkan survei yang dilakukan pada PT. Karya Makmur Armada bahwa perusahaan melakukan jadwal produksi mereka dengan cara membayar setengah terlebih dahulu agar bisa di proses dalam pembelian bahan, adapun kendala saat melakukan pengukuran bahan yang membuat terjadinya pemborosan pada bahan baku dan harus melakukan pemotongan bahan ulang lagi, namun rencana induk produksinya sendiri sudah cukup efektif sesuai dengan jadwal yang ditentukan.</p>
<p><b>PT. Semen Baturaja</b></p> <p>Jl. Abikusno Corosuyoso, Kertapati, Kota Palembang</p> <p>2023</p>	<p>Berdasarkan survei yang dilakukan di PT. Semen Baturaja Tbk bahwa perusahaan telah melakukan proses produksi dengan efektif, namun perusahaan belum optimal dalam melakukan proses produksi dikarenakan perusahaan selalu membeli bahan produksi secara kontinyu sehingga terjadi penumpukan persediaan akibatnya terjadi pemborosan biaya produksi serta pengendalian bahan baku tidak berjalan optimal.</p>

**Sumber:** Penulis, 2023

Berdasarkan latar belakang maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian berjudul **“Pengaruh Audit Manajemen Produksi, Produktivitas Nilai Tambah, dan Pengendalian Bahan Baku Terhadap Efektivitas Produksi”**

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang diatas yang membahas mengenai Pengaruh Audit Produksi, Produktivitas Nilai Tambah, Dan Pengendalian Bahan Baku Terhadap Efektivitas Produksi. Adapun rumusan masalah:

1. Bagaimanakah pengaruh Audit Manajemen Produksi terhadap Efektivitas Produksi?
2. Bagaimanakah pengaruh Produktivitas Nilai Tambah terhadap Efektivitas Produksi?
3. Bagaimanakah pengaruh Pengendalian Bahan Baku terhadap Efektivitas Produksi?

## **C. Tujuan Penelitian**

Tujuan dilakukannya penelitian ini yaitu:

1. Untuk mengetahui pengaruh Audit Manajemen Produksi terhadap Efektivitas Produksi
2. Untuk mengetahui pengaruh Produktivitas Nilai Tambah terhadap Efektivitas Produksi
3. Untuk mengetahui pengaruh Pengendalian Bahan Baku terhadap Efektivitas Produksi

#### **D. Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat penelitian ini adalah sebagai berikut:

##### 1. Bagi Penulis

Penulis berharap dalam masa penelitian ini dapat belajar dan menambah wawasan secara langsung mengenai teori yang telah dipelajari selama masa perkuliahan dengan keadaan yang sebenarnya.

##### 2. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai masukan bagi pihak manajemen untuk bisa lebih meningkatkan efektivitas karyawan.

##### 3. Bagi Almamater

Diharapkan dapat menjadi referensi tambahan, menambah ilmu pengetahuan, serta dapat menjadi acuan atau kajian di masa yang akan datang.