

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
OBAT-OBATAN PADA APOTEK RS. SILOAM SRIWIJAYA
PALEMBANG**

SKRIPSI



Nama : M. Tobie
NIM : 22 2011 061

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2015**

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
OBAT-OBATAN PADA APOTEK RS. SILOAM SRIWIJAYA
PALEMBANG**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



**Nama : M. Tobie
NIM : 22 2011 061**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2015**


**Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah
Palembang**

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

**JUDUL : ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PERSEDIAAN OBAT-OBATAN PADA APOTIK
SILOAM SRIWIJAYA PALEMBANG**

**Nama : M. Tobie
Nim : 22 2011 061
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen**

**Diterima dan Disyahkan
Pada Tanggal,.....**


**(Lis Djuniar., S.E, M.Si)
NIDN : 0220067101**

**Mengetahui
Dekan
U.h Ketua Jurusan Akuntansi**


**(Rosalina Chazali, SE, Ak, M.Si)
NIND/NBM : 0228115802/1021961**

Motto :

*“Menjadi sukses dan berhasil itu tidak semudah membalikkan telapak tangan,
butuh waktu, usaha dan kerja keras untuk mencapainya ”.*

(M. Tobie)

Kupersembahkan Kepada :

- ❖ ***(Alm) Papa dan Mama ku tercinta***
- ❖ ***Saudara-saudara ku tersayang***
- ❖ ***Para Sahabatku***
- ❖ ***Almamaterku***

4. Ibu Welly S.E selaku sekretaris jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Palembang
5. Pimpinan beserta staf dan karyawan/karyawati Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang
6. Teman-teman seangkatan dan seperjuangan 2011 di Fakultas Ekonomi Muhammadiyah Palembang

Akhirul lakam dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah membalas kebaikan semuanya. Amin.

Palembang, Maret 2015

Penulis

PRAKATA



Segala puji penulis ucapkan kepada Allah SWT atas semua rahmat dan hidayah-Nya sehingga diberi kemampuan dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “ Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Obat-obatan pada Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang ”. Dalam penulisan skripsi ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih terutama kepada Alm. Papa dan Mama ku tercinta dan saudara-saudaraku yang selama ini memberikan dorongan serta semangat yang tiada henti. Penulis juga ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada ibu Lis Djuniar, SE, M.Si selaku pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis sampai selesainya skripsi ini. Selanjutnya pada kesempatan ini, penulis sampaikan pula ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak DR. H.M. Idris, S.E,M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang
2. Bapak Abid Djazli,S.E, MM. selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Palembang
3. Ibu Rosalina Ghazali SE, M.Si selaku ketua jurusan Akuntansi dan pembimbing akademik di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Palembang

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PRAKATA.....	v
HALAMAN DAFTAR ISI.....	vi
HALAMAN DAFTAR TABEL.....	vii
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
A. Penelitian Sebelumnya.....	8
B. Landasan Teori.....	11
1). Perencanaan persediaan.....	11
a. Pengertian perencanaan persediaan.....	11
b. Tujuan Perencanaan persediaan.....	11

c. Manfaat perencanaan persediaan.....	12
d. Teknik perencanaan persediaan.....	13
2) Pengendalian persediaan.....	15
a. Pengertian Pengendalian persediaan.....	15
b. Tujuan Pengendalian persediaan.....	16
c. Cakupan pengendalian akuntansi.....	17
d. Pengendalian persediaan fisik.....	18
e. Alat pengendalian persediaan	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
A. Jenis Penelitian.....	24
B. Tempat Penelitian.....	24
C. Operasionalisi Variabel.....	25
D. Data yang diperlukan.....	25
E. Teknik Pengumpulan Data.....	26
F. Analisis Data dan Teknik Analisis.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	29
A. Hasil Penelitian.....	29
1. Sejarah Singkat apotik siloam sriwijaya Palembang.....	29
2. Visi dan misi.....	30
3. Struktur organisasi.....	30
4. Pembagian tugas.....	31
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	37

Analisis perencanaan persediaan obat-obatan pada apotik siloam Sriwijaya Palembang.....	37
1. Meramalkan kebutuhan untuk setiap bulan, tri wulan, atau tahun berikutnya.....	37
2. Menentukan tagang waktu (lead time)	44
3. Merencanakan pemakaian selama tenggang waktu.....	50
4. Menghitung kuantitas barang.....	51
5. Memesan unit-unit yang di butuhkan.....	51
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	59
A. Simpulan.....	59
B. Saran.....	60

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Persediaan Penjualan Obat Pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang Tahun 2012.....	4
Tabel 1.2 Persediaan Penjualan Obat Pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang tahun 2013.....	4
Tabel 1.3 Persediaan Penjualan Obat Pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang tahun 2014.....	5
Tabel II.1 Kajian Pustaka.....	10
Gaambar IV.1 Srtruktur Organisasi.....	33
Tabel IV.1 Anggaran dan Realisasi Penjualan Obat pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang Tahun 2012-2014.....	40
Tabel IV.2 Biaya Penyimpanan	42
Tabel IV.3 Biaya per pesanan.....	42
Tabel IV.4 Persentase Biaya Penyimpanan.....	42
Tabel IV.5 Data Hasil Perhitungan Persediaan Pengamanan Pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang Tahun 2012-2014.....	48
Tabel IV.6 Data Hasil Perhitungan Pemesanan Ekonomis Pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang Tahun 2012-2014.....	55
Tabel IV.7 Data Hasil Perhitungan <i>Reorder Point (ROP)</i> Pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang Tahun 2012-2014.....	61

DAFTAR LAMPIRAN

Sertifikat toefl

Kartu Aktivitas Bimbingan Skripsi

Sertifikat Lulus Membaca dan Hapalan Al-Quran

Surat Balasan Riset

Sertifikat KKN

ABSTRACT

M Tobie / 222011061 /2015 / *The Planning and Control Analysis on Inventory of Medicine at Pharmacy of Siloam Sriwijaya Hospital Palembang*

The problem of the study was to find out how the company conducted the planning and control on inventory of medicine and why there was more and less supply inventory of medicine. The purpose of this study was to know the planning and control on inventory of medicine at pharmacy of Siloam Sriwijaya Hospital Palembang and to know more and less supply inventory of medicine there. This research is useful for writers, the Pharmacy of Siloam Sriwijaya Hospital, and others.

The study was descriptive study. The operational variables were planning of inventory and control of inventory. The data of this study were primary and secondary data. The techniques of collecting the data were interviews and documentations. The techniques of analyzing the data was qualitative, as elaborated on the explanation was not with number.

The result of study showed that the budget-making supply of inventory at pharmacy of Siloam Sriwijaya Hospital was still not yet effective. It might be caused in the budget preparation of inventory at pharmacy of Siloam Sriwijaya Hospital have not done checked anymore of the exiting medicine's inventory in the warehouse, so that the pharmacy of Siloam Sriwijaya Hospital still experienced the more and less of medicine (drug) supply.

Keywords: Planning and Inventory Control



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Setiap bentuk perusahaan mempunyai tujuan yang harus dicapai oleh semua pihak yang ada di dalam perusahaan. Proses penetapan tujuan membutuhkan kemampuan manajemen dalam mengelola perusahaan. Pada perusahaan dagang dan industri, persediaan merupakan aktiva lancar yang relatif besar di neraca dan sebagian aktivitas utama perusahaan berhubungan dengan persediaan. Pemesanan untuk persediaan barang dagangan yang terlalu besar hanya merupakan pemborosan dalam bentuk biaya dana yang tertanam dalam persediaan. Di samping adanya kemungkinan resiko kerusakan juga mengakibatkan bertambahnya biaya penyimpanan, biaya pemeliharaan di gudang, turunnya kualitas barang dan keuangan. Sebaliknya, pemesanan yang relatif kecil dapat menimbulkan kerugian dalam bentuk tidak terpenuhinya kebutuhan pelanggan, sehingga pelanggan tidak akan percaya pada perusahaan. Keadaan ini dapat menyebabkan pelanggan akan beralih ke perusahaan lain yang melakukan kegiatan sejenis.

Agar perencanaan yang dibuat dapat berjalan secara efektif dan efisien perlu dilakukan pengawasan. Pengawasan dapat dilakukan secara fisik dengan menjaga barang tidak rusak atau dicuri, pengawasan dapat juga dilakukan melalui pengawasan akuntansi dengan melihat adanya pemisahan fungsi antara bagian pemesanan, bagian penerimaan, bagian penyimpanan, bagian

pengiriman, dan bagian pencatatan. Selain itu, pengawasan juga perlu untuk menjaga agar persediaan berada pada tingkat persediaan sesuai dengan kebutuhan agar kelancaran operasi perusahaan tidak terganggu.

Untuk mencapai tujuan pengawasan tersebut, suatu perusahaan memerlukan pengendalian dalam persediaan. Perusahaan harus memiliki perencanaan. Dalam melakukan operasinya, di samping perencanaan harus juga mempunyai pengendalian sehingga tujuan yang diinginkan oleh perusahaan dapat tercapai. Perencanaan dan pengendalian merupakan dua hal yang dalam pelaksanaannya tidak dapat dipisahkan satu sama lain. Perencanaan merupakan kegiatan untuk menyediakan pedoman atau standar bagi manajemen dalam melaksanakan aktivitasnya. Sedangkan pengendalian merupakan aktivitas untuk menjamin bahwa perencanaan-perencanaan yang telah ditetapkan telah dilaksanakan.

Pengendalian Persediaan (*Inventory Control*) merupakan pengumpulan atau penyimpanan komoditas yang akan digunakan untuk memenuhi permintaan dari waktu ke waktu. Persediaan memegang peranan penting agar perusahaan dapat berjalan dengan baik. Pengendalian Wilson dan Campbel (2006: 10), dalam pengertian yang luas, bahwa kegiatan ini berhubungan dengan pengukuran efisiensi dan efektivitas dalam menggerakkan badan dan tenaga kerja serta sumber keuangan terhadap suatu tujuan. Tujuan pengendalian bukan hanya untuk mendeteksi penyimpangan, serta memperbaiki penyimpangan-penyimpangan yang terjadi sebelumnya, proses dan setelah hasil akhir diketahui, tapi juga untuk mencegah terjadinya kecurangan-kecurangan yang ada di perusahaan sehingga dapat dilakukan tindakan perbaikan, agar kegiatan

yang dilakukan dapat berjalan dengan lancar, untuk itu dibutuhkan alat pengendalain. Alat pengendalian itu sendiri terdiri dari : Persediaan Pengamanan (*safety stock*), Titik Pemesanan Kembali (*Reorder Point*), *Economic Order Quantity (EOQ)*. Perencanaan juga sangat erat kaitannya dengan anggaran perusahaan, karena di dalam menyusun anggaran itu diperlukan perencanaan yang tepat supaya tidak menyebabkan kerugian pada perusahaan. Jajuk dan Sunarto(2005: 2) anggaran merupakan rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan untuk jangka waktu tertentu di masa yang akan datang.

Apotik RS Siloam Palembang merupakan perusahaan dagang di mana dalam aktivitasnya menjual barang dagang berupa obat-obatan. Seperti kita ketahui dalam perusahaan akan adanya persediaan barang dagang. Persediaan barang dagang harus dikendalikan dengan baik agar tidak terjadinya penumpukan barang dagang. Dibutuhkan penyusunan anggaran dan pengendalian yang tepat agar dapat mengoptimalkan kelebihan maupun kekurangan persediaan. Apotik RS Siloam juga membuat anggaran untuk persediaan obat-obatan, berikut adalah gambaran secara jelas penganggaran persediaan obat-obatan pada Apotik RS Siloam Palembang tahun 2012-2014 :

Tabel I.1
Persediaan dan Penjualan Obat pada Apotik RS Siloam Sriwijaya
Tahun 2012

Nama Obat	Tahun 2012 (keping)		
	Obat Tersedia (keping)	Obat Terjual (keping)	Obat Tersisa (keping)
Paracetamol	17600	17170	430
Antalgin	16500	16100	400
CTM	14300	13950	350
Promag	16800	16200	600
Panadol	13700	13160	540
Ponstan	14600	13980	620
Trimoxsul Forte - tablet	10500	9746	754
Amoxilin	15400	14840	560
JUMLAH	119400	115146	4254

Sumber: Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang/2015

Tabel I.2
Persediaan dan Penjualan Obat pada Apotik RS Siloam Sriwijaya
Tahun 2013

Nama Obat	Tahun 2013 (keping)		
	Obat Tersedia (keping)	Obat Terjual (keping)	Obat Tersisa (keping)
Paracetamol	17000	16770	230
Antalgin	16000	15660	340
CTM	13800	13580	220
Promag	16300	16106	194
Panadol	13200	12911	289
Ponstan	14000	13660	340
Trimoxsul Forte - tablet	10000	9702	298
Amoxilin	14900	14655	245
JUMLAH	115200	113044	2156

Sumber: Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang/2015

Tabel I.3
Persediaan dan Penjualan Obat pada Apotik RS Siloam Sriwijaya
Tahun 2014

Nama Obat	Tahun 2014 (keping)		
	Obat Tersedia (keping)	Obat Terjual (keping)	Obat Tersisa (keping)
Paracetamol	17200	16550	650
Antalgin	16200	15613	587
CTM	14000	13542	476
Promag	16500	16143	357
Panadol	13500	12731	769
Ponstan	14200	13502	698
Trimoxsul Forte - tablet	10200	9428	772
Amoxilin	15100	14233	867
JUMLAH	116800	111624	5176

Sumber: Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang/2015

Tabel I.4
Persediaan Obat yang Expired
Tahun 2012-2014

Nama Obat	Tahun 2012-2014 (keping)					
	2012		2013		2014	
	Vol	Nilai	Vol	Nilai	Vol	Nilai
Paracetamol	46	Rp 345.000	14	Rp 105.000	10	Rp 75.000
Antalgin	35	Rp 262.500	20	Rp 150.000	14	Rp 105.000
CTM	24	Rp 180.000	18	Rp 135.000	21	Rp 157.500
Promag	51	Rp 382.500	32	Rp 240.000	26	Rp 195.000
Panadol	23	Rp 172.500	22	Rp 165.000	14	Rp 105.000
Ponstan	32	Rp 240.000	14	Rp 105.000	27	Rp 202.500
Trimoxsul Forte - tablet	10	Rp 210.000	8	Rp 168.000	18	Rp 378.000
Amoxilin	21	Rp 157.500	11	Rp 82.500	13	Rp 97.500

Sumber: Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang/2015

Berdasarkan ketiga tabel di atas dapat dilihat delapan contoh obat yang memiliki masalah dalam penjualan yaitu memiliki kelebihan persediaan dalam tiga periode berturut-turut. Sedangkan pimpinan apotik mematok sisa persediaan kurang dari 100 keping obat per item. Apabila tidak dilakukan

sendiri dikarenakan penumpukan persediaan serta setiap barang dagang itu sendiri memiliki masa *expired* yang tidak bisa untuk dijual lagi. Kelebihan persediaan juga mengakibatkan biaya pemeliharaan semakin tinggi dan kemungkinan turunnya kualitas persediaan.

Tabel I.5
Biaya peyimpanan pada Apotik Siloam Sriwijaya Palembang
Tahun 2012-2014

Tahun	Biaya Penyimpanan
2012	Rp 1.680.000
2014	Rp 1.350.000
2015	Rp 2.050.000

Sumber : Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang

Data persediaan obat-obatan di atas juga menunjukkan bahwa dalam tiga periode terakhir terjadi selisih yang cukup signifikan antara hasil persediaan dan penjualan. Dari uraian di atas maka penulis tertarik untuk memilih judul **“Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Obat-Obatan Pada Apotik Rs Siloam Palembang**

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang , maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimanakah perencanaan dan pengendalian persediaan obat-obatan pada Apotik RS Siloam Sriwijaya Palembang

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang masalah dan perumusan masalah diatas maka tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui perencanaan dan pengendalian persediaan obat pada Apotik RS Siloam Sriwijaya.

D. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini sebagai berikut :

1. Bagi Penulis

Manfaat yang di peroleh bagi penulis adalah dapat memperluas wawasan dan memberikan kesempatan bagi penulis ke dalam praktek yang sesungguhnya.

2. Bagi Apotik RS Siloam Palembang

Dapat menjadi masukan serta turut memberikan kontribusi kearah perbaikan dalam penyusunan anggaran dan pengendalian persediaan obat-obatan.

3. Bagi Pihak Lain

Bagi pihak lain diharapkan agar penelitian ini berguna dan menjadi bahan pertimbangan bagi yang ingin mengadakan penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Carter dan usry.2004.Alih bahasa Krista.**Akuntansi Biaya**.BPFE, Selemba Empat Jakarta.
- Freddy Rangkuit,2008. **Manajemen Persediaan**, Cetakan Ke Empat. PT. Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Gunawan Adi Saputro dan Marwan Asri, 2007. **Anggaran Perusahaan**, Buku I, Edisi I, BPEE Yogyakarta.
- Hansen dan Mowen alih bahasa Dewi Fitrihari dan Deny Amoskwy. 2005. **Manajemen Accounting** (Akuntansi Manajemen), Edisi 7, Jilid I.Salemba Empat. Jakarta.
- H. Munandar. 2007. **Penggaran Peusahaan**, AMUS, Yogyakarta.
- Jajuk dan Sunarto.2005. **Manajemen Persediaan**. Cetakan Kedua PT. Gramedia Widia Sarana. Jakarta.
- James D. Wilson dan B Campbel.2006.Alih Bahasa Gunawan Hutahuruk, Controllershship.Edisi Ketiga,Erlangga.Jakarta.
- Muhammad Syamsudin Ma'arif dan Hendra Tanjung. 2009. **Manajemen Operasi**. Penerbit PT. Garasi.
- Mulyadi dan Jhony Setiawan.2007.**Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen Persediaan**.Edisi Kedua, Cetakan pertama. Penerbit Selemba Empat. Jakarta.
- M. Nafirin. 2008. **Penggaran Peusahaan**, AMUS, Yogyakarta.
- Malayu S.P Hasibuan . 2007. **Manajemen ; Dasar, pengertian dan Masalah**. Edisi Revisi. Cetakan Kedua, Bumi Aksara. Jakarta.
- Nan lin ahli bahasa W. Gulo, 2008. **Metode Penelitian Bisnis**, Yogyakarta
- Sofyan Assauri.2004. Manajemen Produksi dan Operasi Perusahaan. Edisi Ketujuh, Universitas Indonesia, Jakarta.

Skripsi :

Kartika Dewi. 2005. **Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan suku cadang pada PT. PUSRI Palembang.** FE-UMP, Palembang

Skripsi :

Agung Baskoro. 2013. **Analisis Perencanaan Dan Pengawasan Persediaan Barang Dagangan Dengan Metode Economic Order Quantity (EOQ) Pada Pt Indomie Palembang.** FE-UMP, Palembang

Skripsi :

Ferdi Yansyah. 2011. **Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Obat pada PT Indofarma Global Medica Palembang.** FE-UMP, Palembang

Sugiyono. 2009. **Metode Penelitian Bisnis**, Cetakan Ketujuh, Penerbit CV. Alfabeta Bandung.

Suwarjono. 2009. **Akuntansi Pengantar**, Edisi Ketiga, BPFEE, Yogyakarta

Usri dan Hammer.2007. Alih bahasa Alfonsus sirait dan herman wibowo. **Akuntansi Biaya**. Edisi 10. Erlangga, Jakarta.

Zaki Baridwan.2000. **Intermediate Accounting**. BPFEE, Yogyakarta