

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU DALAM RANGKA MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS PERUSAHAAN PADA PT
PERKEBUNAN MITRA OGAN PALEMBANG**



SKRIPSI

**Nama: Intan Septiani
NIM : 222019049**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2023**

SKRIPSI

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU DALAM RANGKA MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS PERUSAHAAN PADA PT
PERKEBUNAN MITRA OGAN PALEMBANG**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



**Nama : Intan Septiani
NIM : 222019049**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2023**

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Intan Septiani

Nim : 222019049

Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi

Judul : Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku
Dalam Rangka Meningkatkan Produktivitas Perusahaan Pada PT.
Perkebunan Mitra Ogan Palembang

Dengan ini saya menyatakan :

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Strata 1 baik di Universitas Muhammadiyah Palembang maupun perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni, gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagian acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Palembang, Oktober 2023


Intan Septiani

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Palembang
Palembang

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku
Dalam Rangka Meningkatkan Produktivitas Perusahaan Pada PT.
Perkebunan Mitra Ogan Palembang
Nama : Intan Septiani
NIM : 222019049
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi
Mata Kuliah : Sistem Informasi dan Pengendalian Manajemen

Diterima dan disahkan
Pada tanggal, Oktober 2023

Pembimbing I,



Dr. Drs. Sunardi, S.E., M.Si
NIDN/NBM:0206046303/784021

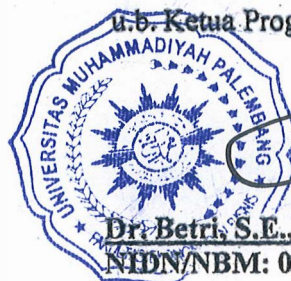
Pembimbing II,



Mizan, S.E., Ak., M.Si., CA
NIDN/NBM:0206047101/859196

Mengetahui,
Dekan

u.b. Ketua Program Prodi Akuntansi



Dr. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA
NIDN/NBM: 0216106902/944806

Motto dan Persembahan

Motto

*Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab kamu paling tinggi (derajatnya), jika kamu orang yang beriman.
(Q.S. Ali Imran:139)*

Tidak peduli seberapa kecil langkahnya, maju tetaplah maju (Mel Robbins)

*Tetap semangat untuk setiap yang terjadi, yakinlah kemenangan milikmu
(Intan Septiani)*

PERSEMBAHAN:

*Terucap syukur kepada Allah SWT
SKRIPSI ini kupersembahkan kepada:*

- ❖ Ayah dan Ibuku Tercinta*
- ❖ Kakak ku Tersayang*
- ❖ Pembimbing Skripsi-ku*
- ❖ Almamaterku*



PRAKATA

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil'alaamiin, dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Kesehatan, kesempatan, rahmat serta karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Audit Manajemen Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi Fungsi Produksi dan Operasi Pada PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.

Dengan penuh rasa hormat, cinta, kasih sayang dan kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan terkhusus kepada kedua orang tuaku, Ayah Agus dan Ibu Suharti yang telah mendidik, mendoakan, mendukung serta menanti kesuksesanku dan kakak ku Antoni, yang selalu memberi semangat dan menguatkan selama penulisan skripsi ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak Dr. Drs. Sunardi S.E. M.Si selaku dosen pembimbing I, dan Bapak Mizan S.E. M.Si., Ak.,CA selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan serta saran-saran dengan tulus dan ikhlas dan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan, hal ini mengingat keterbatasan yang dimiliki penulis, baik dari segi ilmu ataupun pengalaman. Selesaiannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dorongan serta motivasi dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Dr. Abid Djazuli, S.E.,M.M., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang.
2. Bapak Yudha Mahrom, DS, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
3. Bapak Dr. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA dan Ibu Nina Sabrina, S.E., M.Si selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Palembang.
4. Bapak Dr. Drs. Sunardi S.E. M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah membantu membimbing dan mengarahkan terselesainya skripsi ini.
5. Bapak Mizan S.E. M.Si., Ak.,CA selaku dosen pembimbing II yang telah membantu membimbing dan mengarahkan terselesainya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Penguji satu, Penguji dua, Ketua Penguji serta staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
7. Kedua Orangtua ku tercinta, Ayahku Agus dan Ibuku Suharti yang selalu mendukung, menguatkan dan mendoakanku di setiap waktu.
8. Kakakku Antoni yang selalu memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

9. Rekan-rekan seperjuanganku angkatan akuntansi tahun 2019 yang tidak pernah bosan untuk saling menyemangati dan saling membantu.
10. Pihak yang terkait di tempat penelitian yang telah membantu selama proses penelitian.
11. Kampus hijau tercinta Universitas Muhammadiyah Palembang yang telah memberikan ilmu dan kesempatan untuk mendapatkan gelar sarjana.

Semoga Allah SWT membalas budi baik kalian. Akhirul kalam dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang seikhlas-ikhlasnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga amal dan ibadah yang dilakukan mendapat balasan dari Allah SWT.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Palembang, Oktober 2023

Penulis

Intan Septiani

DAFTAR ISI

SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN PRKATA	vi
HALAMAN DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kajian Pustaka	7
B. Penelitian Sebelumnya.....	18
BAB III METODEOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	23
B. Lokasi Penelitian	24

C. Operasionalisasi Variabel	24
D. Data yang digunakan	25
E. Metode Pengumpulan Data.....	26
F. Analisis Data dan Teknik Analisis	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	28
A. Hasil Penelitian.....	28
B. Pembahasan Hasil Penelitian	30
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
A.Simpulan.....	40
B.Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN.....	45

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I.1 Realisasi Produktivitas 2019 -2021	4
Tabel II.1 Persaaaman dan Perbedaan Penelitian Sebelumnya.....	18
Tabel III.1 Operasional Variabel.....	24
Tabel IV.1 Mutasi Persediaan TBS Sawit PT. 2019	30
Tabel IV.2 Mutasi Persediaan TBS Sawit PT. 2020	31
Tabel IV.3 Mutasi Persediaan TBS Sawit PT. 2021	32

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Selesai Riset

Lampiran 2 : Bukti Pelunasan BPP

Lampiran 3 : Kartu Aktivitas Bimbingan

Lampiran 4 : Sertifikat Aplikasi Komputer

Lampiran 5 : Sertifikat SPSS

Lampiran 6 : Sertifikat Magang

Lampiran 7 : Sertifikat Membaca dan Menghafal Al-Qur'an

Lampiran 8 : Sertifikat Pelatihan Mata Kuliah Konsentrasi (Audit)

Lampiran 9 : Plagiat Cheker

Lampiran 10 : Sertifikat Komputer Akuntansi

Lampiran 11 : Biodata Penulis

ABSTRAK

Intan Septiani /222019049/2023/ Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Rangka Meningkatkan Produktivitas Perusahaan Pada PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam rangka meningkatkan produktivitas perusahaan pada PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang. Jenis penelitian deskriptif dalam bentuk kualitatif. Penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder. Metode pengumpulan data yang digunakan penelitian yaitu dokumentasi dan wawancara. Sampel yang digunakan di PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kualitatif dan analisis kuantitatif. Berdasarkan hasil penelitian, PT. Perkebunan Mitra Ogan dalam menjalankan proses produksinya menghadapi suatu permasalahan dalam hal pengadaan persediaan bahan bakunya, yaitu masalah pengadaan bahan baku sawit yang terlalu besar (*over stock*), yang dikarenakan adanya penimbunan atau penumpukan bahan baku sawit yang terlalu banyak di silo (tempat penyimpanan bahan baku sawit). Setelah dianalisis dengan menggunakan Metode *EOQ*, *ROP*, *safety stock*, maka tingginya biaya persediaan bahan baku yang timbul dapat ditekan serendah mungkin dan penimbunan persediaan bahan baku di silo dapat dihindari.

Kata Kunci: Perencanaan, Pengendalian Bahan Baku, Produktivitas.

ABSTRACT

Intan Septiani /222019049/2023/ Analysis of Planning and Control of Raw Material Inventory in Order to Increase Company Productivity at PT. Mitra Ogan Plantation, Palembang

This research aims to determine planning and control of raw material inventory in order to increase company productivity at PT. Mitra Ogan Plantation, Palembang. This type of research is descriptive in qualitative form. This research uses primary data and secondary data. The data collection methods used in this research are documentation and interviews. The samples used at PT. Mitra Ogan Plantation, Palembang. The data analysis method used in this research is qualitative analysis and quantitative analysis. Based on the research results, PT. Mitra Ogan Plantation, in carrying out its production process, faces a problem in terms of procuring supplies of raw materials, namely the problem of procuring palm raw materials that are too large (over stock), which is due to the accumulation or accumulation of too much palm oil raw materials in silos (raw material storage areas). palm oil). After being analyzed using the EOQ, ROP, safety stock method, the high costs of raw material inventory that arise can be reduced to as low as possible and stockpiling of raw material inventory in silos can be avoided.

Keywords: Planning, Control of Raw Materials, Productivity.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perkembangan pembangunan perekonomian Indonesia saat ini merupakan aspek yang harus merata. Setiap perusahaan, baik itu perusahaan jasa maupun perusahaan manufaktur mempunyai tujuan yang sama yaitu ingin mendapatkan keuntungan yang maksimal. Persediaan bahan baku merupakan salah satu faktor yang harus diperhatikan dalam kegiatan perusahaan manufaktur, karena bahan baku merupakan benih awal dalam proses produksi. Maka dari itu perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku perlu dilakukan dan diperhatikan agar bagaimana hasil kegiatan produksi dapat berjalan dengan lancar sesuai dengan perencanaan produksi perusahaan (Fadli, 2015).

Dalam perusahaan perdagangan manufaktur, persediaan merupakan komponen utama dari modal kerja perusahaan. Kedua jenis perusahaan ini menunjukkan bahwa sebagian besar investasi asset mereka saat ini tertanam dalam persediaan. Persediaan juga merupakan salah satu barang yang paling aktif karena terus menerus dibeli atau dibuang dan dijual kembali. Untuk itu perusahaan perlu lebih memperhatikan perencanaan dan pengendalian persediaan. Tujuannya adalah untuk meminimalkan kemungkinan kerugian yang terjadi selama penanganan persediaan (Anggraini et al, 2018).

Persediaan merupakan elemen-elemen aktiva lancar yang selalu dianggap likuid dibandingkan dengan elemen-elemen aktiva yang lain. Persediaan

dianggap sangat penting bagi perusahaan, khususnya dibidang industri dan perdagangan. Selain itu, persediaan juga mempunyai pengaruh pada fungsi bisnis terutama fungsi operasi pemasaran dan keuangan dan persediaan juga merupakan kekayaan perusahaan yang memiliki peranan penting dalam operasional pabrik (*manufacturing*), sehingga harus dilakukan perencanaan dan pengendalian untuk efisiensi biaya persediaan (Fadli, 2015).

Menurut Erly Suandy (2016) berpendapat bahwa pengertian perencanaan adalah sebuah proses dalam menentukan tujuan organisasi dan juga menyajikannya secara lebih jelas dengan berbagai strategi, taktik, dan operasi yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan utama organisasi secara keseluruhan. Perencanaan untuk penyimpanan bahan baku perlu dilakukan agar masalah dapat diatasi. Hal ini membutuhkan biaya yang tidak sedikit, prediksi tentang persediaan bahan baku yang lebih baik akan meminimalkan biaya bahan baku (Fadli, 2015).

Perencanaan persediaan berkaitan dengan jumlah persediaan yang optimal yang harus dimiliki bisnis dan pengaruhnya terhadap biaya persediaan. Jika kuantitas persediaan kurang dapat mengganggu produksi perusahaan karena perusahaan tidak dapat beroperasi pada kapasitas penuh, membuat sumber daya perusahaan menganggur, sebaliknya jika kelebihan persediaan akan meningkatkan biaya operasi, seperti biaya penyimpanan tambahan, kerugian akibat turunnya harga pasar dan rusaknya persediaan. Oleh karena itu, perlu digunakan teknik perencanaan persediaan agar tidak terjadi kelebihan atau kekurangan persediaan (Anggraini et al, 2018).

Tindakan yang harus dilakukan manajemen adalah pengendalian gunanya untuk memperbesar kemungkinan dalam pencapaian sasaran yang telah ditetapkan perencanaan dan juga untuk memastikan bahwa seluruh bagian organisasi berfungsi seutuhnya. Pencapaian tujuan perusahaan dalam memaksimalkan nilai adalah melakukan pengendalian persediaan yang berhubungan dengan harga pokok produksi yaitu menekan biaya produksi yang akan terjadi. Proses penyimpanan bahan baku sawit juga menjadi hal yang harus benar-benar diperhatikan terkait dengan pengendalian bahan baku (Fadli, 2015).

Berdasarkan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh (Irama & Dahlena, 2021) yang berjudul Analisis Pengendalian Persediaan Kelapa Sawit Dengan Metode *Economic Order Quantity*. Hasil penelitian menunjukkan biaya pemesanan dengan menggunakan EOQ lebih hemat karena frekuensi pemesanan persediaan dikurangi sehingga dapat menekan biaya saat pemesanan. Namun, perusahaan tidak dapat disimpan lama. Alasan kedua, permintaan kelapa sawit bervariasi dan tidak konstan dalam suatu periode.

Sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh (Hasibuan & Daulay, 2022) yang berjudul Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dengan Metode Material Requirement Planning dan Analytical Hierarchy Process Pada PT. XYZ. Hasil penelitian menunjukkan untuk menentukan jumlah persediaan bahan baku dari hasil penelitian metode EOQ lebih diunggulkan karena memiliki jumlah pemesanan yang lebih sedikit dan biaya yang lebih hemat daripada metode POQ dan LFL.

PT Perkebunan Mitra Ogan Palembang, didirikan pada tanggal 19 Desember 1988. PT Perkebunan Mitra Ogan merupakan perusahaan patungan antara RNI dan PTP N III yang bergerak di bidang perkebunan kelapa sawit dan karet serta pengolahan buah sawit menjadi minyak sawit mentah/Crude Palm Oil (CPO) dan inti sawit/Palm Kernel (PK).

Berikut data produksi PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang tahun 2019 s.d 2021:

Tabel I.1
Realisasi Produktivitas PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang
2019 -2021

Tahun	Target	Realisasi	Persentase
2019	48.563.204	9.670.070	19, 91%
2020	21.835.970	11.513.876	56, 72%
2021	21.149.048	20.321.480	96, 08%

Sumber: PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang,2023.

Tabel I.1 menunjukkan bahwa hasil produksi pada PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang selama kurun waktu 3 tahun. Dapat dilihat bahwa ketika perusahaan menetapkan target setiap tahun nya, namun selalu mengalami penurunan dan realisasi pun tidak tercapai. Hal ini disebabkan karena perusahaan mengalami kekurangan bahan baku dari kebun untuk diproduksi, bahan baku dari kebun yaitu berupa tanaman (TBS) yang sudah tua sehingga perusahaan memerlukan pasokan bahan baku TBS dan melakukan pemesanan yang tidak teratur juga mengalami kendala lain seperti sarana dan prasarana yang tidak memadai saat memanen kelapa sawit serta akses jalan menuju kebun yang kurang baik.

Berdasarkan penjelasan diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Rangka Meningkatkan Produktivitas Perusahaan”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang diuraikan diatas, maka rumusan masalah yang diteliti sebagai berikut: Bagaimanakah perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam rangka meningkatkan produktivitas perusahaan pada PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang?

C. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk menentukan perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam rangka meningkatkan produktivitas perusahaan pada PT. Perkebunan Mitra Ogan Palembang.

D. Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan diatas, oleh karena itu penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi semua pihak diantaranya sebagai berikut:

1. Bagi Penulis

Dapat menambah wawasan dan pengetahuan mengenai analisis perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam rangka meningkatkan produktivitas perusahaan.

2. Bagi Perusahaan

Penelitian ini dapat dijadikan masukan dan saran bagi perusahaan mengenai perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku dalam rangka meningkatkan produktivitas perusahaan.

3. Bagi Almamater

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi tambahan, menambah ilmu pengetahuan, serta dapat menjadi acuan atau kajian bagi penulisan di masa yang akan datang.

DAFTAR PUSTAKA

- Akhmad Pide. (2018). *Manajemen Operasi (Teori dan Aplikasi dalam Dunia Bisnis)*. Azkiya Publishing.
- Anggraini, R., Sari, P., Aisyah, S., Adhiko, R. G., Fadillah, T. D., & Awalia, K. (2022). Analisis Perencanaan Dan Pengawasan Persediaan Minyak Kelapa Sawit Pada PT. Pacific Palmindo Industri Medan. *Accumulated Journal (Accounting and Management Research Edition)*, 4(2), 160-172.
- Asiati, D. (2019). *Metodologi Penelitian Bisnis* (1st ed.). NoerFikri Offset
- Asman, Nasir. (2020). *Studi Kelayakan Bisnis (Pedoman Memulai Bisnis Era Revolusi Industri 4.0) Cetakan Pertama*. Jawa Barat: CV. Adanu Abimata.
- Assauri, Sofjan. (2019). *Manajemen Produksi dan Operasi*. Jakarta: Lembaga penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Bowo, A. A., Wahyuda, W., & Sitania, F. D. (2023). Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Utama Produksi Roti Menggunakan Metode Economic Order Quantity (Studi Kasus: Sari Madu Bakery Samarinda). *Jurnal Teknik Industri: Jurnal Hasil Penelitian dan Karya Ilmiah dalam Bidang Teknik Industri*, 9(1), 1-13.
- Eunike, Agustina, dkk. 2018. *Perencanaan Produksi dan Pengendalian Persediaan*. Malang: UB Press.
- Fadli, A. (2015). *Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Untuk Mengukur Biaya Bahan Baku Dan Menunjang Kelancaran Produksi Pakan Ternak Ayam di PT. X* (Doctoral dissertation, STIE Perbanas Surabaya).
- Gatot Nazir Ahmad. (2018). *Manajemen Operasi*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Hansen & Mowen. (2015). *Akuntansi Manajerial. Edisi 8 Buku 1 Terjemahan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Haobenu, S. E., Nyoko, A. E., Molidya, A., & Fanggalda, R. E. (2021). Perencanaan Persediaan Bahan Baku pada UMK Tiga Bersaudara Kota Kupang dengan Metode Economic Order Quantity (EOQ). *Reviu Akuntansi, Manajemen, dan Bisnis*, 1(2), 61-75.
- Hasibuan, S. M., & Daulay, D. S. H. (2022). Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dengan Metode Material Requirement Planning Dan Analytical Hierarchy Process Pada PT. XYZ. *IESM Journal (Industrial Engineering System and Management Journal)*, 3(2), 186-198.

- Hery. (2019). *Manajemen Kinerja*. Jakarta : PT Grasindo.
- Irama, O. N., & Dahlena, M. (2021). Analisis Pengendalian Persediaan Kelapa Sawit Dengan Metode Economic Order Quantity (Studi Kasus Pada Ptpn Iv Unit Usaha Adolina). *JURNAL AKUNTANSI AUDIT DAN PERPAJAKAN INDONESIA (JAAPI)*, 2(1), 166-177.
- Martono, Ricky Virona. (2019). Analisis Produktivitas dan Efisiensi. Jakarta:PT Gramedia Pustaka Utama.
- Milton. Usry dan Lawrence H.Hammer. (2017). *Akuntansi Biaya. Edisi 10*. Jakarta : Erlangga.
- Misbah, A., & Pusakaningwati, A. (2017). Model Pengendalian Dan Optimalisasi Safety Stock Bahanbaku Jamur Terhadap Fluktuasi Demand Menuju Mea Studi: Kawasan Home Industri Pengolahan Jamur Kabupaten Pasuruan. *JKIE (Journal Knowledge Industrial Engineering)*, 4(3).
- Novita, D. C. (2023). Analisis Perencanaan Persediaan Bahan Baku Batu Batako dengan Menggunakan Metode Material Rekrutmen Planning (MRP) pada UD. Mastura Kota Palu. *Jurnal Kolaboratif Sains*, 6(4), 274-278.
- Putri, D. L. P., & Surya, C. L. (2020). Analisis Perencanaan Persediaan Untuk Meningkatkan Pengendalian Biaya Produksi Pada Mebel Tenang Jaya. *Jurnal Moneter*, 7(1).
- Rawi, R. D. P., Bintari, W. C., Lewenussa, R., Lestari, B. W., Wijastuti, R. D., & Dewi, I. G. A. A. N. (2022). Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Menggunakan Metode Economic Order Quantity (Studi Kasus Pada Koperasi Wanita Patra Kasim Sorong-Papua Barat). *Jurnal Akuntansi Dan Pajak*, 23(1).
- Ricardianto Prasdja, (2019) , *Human Capital Management*. Jakarta: Media.
- Safitri, Ervita. & Azs, Abdul. (2017). *Manajemen Keuangan*. Palembang: Lembaga penerbit Universitas Muhammadiyah Palembang.
- Sarwono, E., Shofa, M. J., & Kusumawati, A. (2022). Analisis Perencanaan & Pengendalian Persediaan Bahan Baku Roti Pada UKM Produksi Roti. *Jurnal Teknologi dan Manajemen Industri Terapan*, 1(4), 349-360.
- Suandy, Erly. (2016). *Perencanaan Pajak, Edisi 6*. Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Sugiyono. (2019). *Metodelogi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif Dan R&D*. Bandung: ALFABETA.