

**PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL, PERENCANAAN PROSES
PRODUKSI DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN TERHADAP
KELANCARAN PROSES PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada PT. Remco Rubber Indonesia di kota Palembang)

SKRIPSI



**Nama : Fiska Amanda Amelia
NIM : 222019162**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

2023

**PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL PERENCANAAN PROSES
PRODUKSI DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
TERHADAP KELANCARAN PROSES PRODUKSI
(Studi Kasus Pada PT. Remco Rubber Indonesia di Kota Palembang)**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



**Nama : Fiska Amanda Amelia
NIM : 222019162**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

2023

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah
Palembang**

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Pengaruh Pengendalian Internal Perencanaan Proses Produksi
Dan Pengendalian Persediaan Terhadap Kelancaran Proses
Produksi
(Studi Kasus Pada PT. Remco Rubber Indonesia di Kota
Palembang)
Nama : Fiska Amanda Amelia
NIM : 222019162
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi
Mata Kuliah : Sistem Pengendalian Manajemen dan Informasi

Diterima dan Disahkan
Pada Tanggal, Februari 2023

Pembimbing I,



Dr. Hj. Yuhanis Ladewi S.E., M.Si., Ak., CA.CaTr
NIDN/NBM:0226016901/765380

Pembimbing II,



Anggrelia Afrida, S.E., M.Si
NIDN/NBM: 0218048403/1187168

Mengetahui,

Dekan

u.b. Ketua Program Studi Manajemen



Dr. Betel S.E., M.Si., Ak., CA
NIDN/NBM: 0216106902/944806

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fiska Amanda Amelia
NIM : 222019162
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi
Mata Kuliah : Sistem Pengendalian Manajemen dan Informasi
Judul Skripsi : Pengaruh Pengendalian Internal, Perencanaan Proses Produksi, Dan Pengendalian Persediaan Terhadap Kelancaran Proses Produksi (Studi Kasus Pada PT. Remco Rubber Indonesia di Kota Palembang)

Dengan ini saya menyatakan :

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah di ajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Strata 1 baik Universitas Muhammadiyah Palembang maupun Di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi.

Palembang, Februari 2023



Fiska Amanda Amelia

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Jangan pergi mengikuti kemana jalan akan berujung, buat jalanmu sendiri dan tinggalkanlah jejak.”

(Ralph Waldo Emerson)

“Jika orang lain bisa, maka aku juga harus bisa”

Ku persembahkan skripsi ini kepada :

- ❖ Mama dan Alm. Papa Tercinta
- ❖ Saudara dan Saudariku
- ❖ Almamaterku

PRAKATA



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil'alaamin, segala puji bagi Allah Subhanahu Wa ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, ridho dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengendalian Internal, Perencanaan Proses Produksi, dan Pengendalian Persediaan Terhadap Kelancaran Proses Produksi (Studi Kasus pada PT. Remco Rubber Indonesia di Kota Palembang)" sebagai syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang, shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Shallallahu alaihi wassalam.

Penulisan skripsi ini terbagi menjadi lima bab yaitu Bab I Pendahuluan, Bab II Kajian Pustaka, Kerangka Pemikiran dan Hipotesis, Bab III Metodologi Penelitian, Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan serta Bab V Kesimpulan dan Saran. Serta dalam penulisan skripsi ini juga menggunakan beberapa referensi penelitian sebelumnya dan referensi buku-buku online.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, maka dari itu dengan penuh rasa hormat, cinta dan kasih sayang penulis ucapkan terimakasih kepada Papa (Alm) mama dan kakak-kakakku yang telah mendidik, membiayai dan mendoakan serta memberikan dorongan yang besar kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga ucapkan terimakasih kepada ibu Dr. Yuhanis Ladewi, S.E., M.Si., Ak., CA., CATr. selaku

dosen Pembimbing I dan ibu Anggrelia Afrida, S.E., M.Si. selaku dosen Pembimbing II yang telah membimbing, mengarahkan dan memberi masukan atas penulisan skripsi ini. Selain itu penulis juga ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Abid Djazuli, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang.
2. Bapak Yudha Mahrom DS, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang
3. Bapak Dr. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
4. Ibu Nina Sabrina, S.E., M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Palembang sekaligus dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak dan ibu pimpinan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di PT. Remco Rubber Indonesia di Kota Palembang.
6. Seluruh bapak dan ibu dosen yang telah membekali ilmu sehingga pengetahuan penulis semakin meningkat serta staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
7. Sahabat seperjuanganku yang menemani dari awal perkuliahan sampai akhir perkuliahan yang selalu memberikan dukungan dan semangatnya.

Semoga Allah Subhanahu wa ta'ala membalas semua kebaikan kalian atas terselesainya penulisan skripsi ini. Penulis menyadari dengan segala keterbatasan yang ada dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak

kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dan membangun sangat diharapkan baik dari pembaca maupun dari berbagai pihak agar kedepannya lebih sempurna dalam penulisan skripsi ini. Semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Palembang, Februari 2023
Penulis

Fiska Amanda Amelia

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR	i
HALAMAN JUDUL	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
PRAKATA	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
A. Kajian Pustaka.....	11
1. Pengendalian Internal.....	11
a. Definisi Pengendalian Internal	11
b. Indikator Pengendalian Internal.....	12
2. Perencanaan Proses Produksi.....	21
a. Definisi Perencanaan Proses Produksi.....	21
b. Indikator Perencanaan Proses Produksi.....	22
3. Pengendalian Persediaan.....	26
a. Definisi Pengendalian Persediaan.....	26

b. Indikator Pengendalian Persediaan.....	27
4. Kelancaran Proses Produksi.....	31
a. Definisi Kelancaran Proses Produksi.....	31
b. Indikator Kelancaran Proses Produksi.....	32
B. Kerangka Pemikiran.....	35
1. Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kelancaran Proses Produksi.....	35
2. Pengaruh Perencanaan Proses Produksi Terhadap Kelancaran Proses Produksi.....	36
3. Pengaruh Pengendalian Persediaan Terhadap Kelancaran Proses Produksi.....	37
C. Hipotesis.....	40
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	41
A. Jenis Penelitian.....	41
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Operasional Variabel.....	42
D. Populasi dan Sampel.....	43
E. Data Yang Diperlukan.....	45
F. Metode Pengumpulan Data.....	46
G. Pengujian Data.....	47
H. Teknik Analisis.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	54
A. Hasil Penelitian.....	54
1. Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	54
2. Profil Responden.....	55
3. Pengujian Data.....	57
4. Analisis Statistik Deskriptif.....	62
5. Analisis Statistik Inferensial.....	73
B. Pembahasan dan Hasil Penelitian.....	82
1. Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kelancaran Proses Produksi.....	82
2. Pengaruh Perencanaan Proses Produksi Terhadap Kelancaran Proses Produksi.....	84

3. Pengaruh Pengendalian Persediaan Terhadap Kelancaran Proses Produksi.....	85
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	87
A. Kesimpulan.....	87
B. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN.	

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Permintaan, Realisasi Kebutuhan, dan Bahan Baku Masuk Tahun 2017-2012.....	7
Tabel I.2	Rencana Produksi dan Realisasi Produksi Karet (SIR) Tahun 2017-2021	8
Tabel II.1	Persamaan dan Perbedaan Penelitian Sebelumnya.....	38
Tabel III.1	Operasional Variabel.....	43
Tabel III.2	Populasi.....	45
Tabel III.3	Jumlah Responden.....	46
Tabel IV.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	57
Tabel IV.2	Profil Responden.....	57
Tabel IV.3	Hasil Uji Validitas Pengendalian Internal.....	60
Tabel IV.4	Hasil Uji Validitas Perencanaan Proses Produksi.....	61
Tabel IV.5	Hasil Uji Validitas Pengendalian Persediaan.....	62
Tabel IV.6	Hasil Uji Validitas Kelancaran Proses Produksi.....	62
Tabel IV.7	Hasil Uji Realibilitas.....	64
Tabel IV.8	Instrument Statistik Deskriptif.....	65
Tabel IV.9	Hasil Deskriptif Statistik Variabel.....	66
Tabel IV.10	Kriteria Statistik Deskriptif Per Indikator.....	67
Tabel IV.11	Hasil Deskriptif Statistik Indikator Lingkungan Pengendalian Internal	
Tabel IV. 12	Hasil Deskriptif Statistik Indikator Penillian Resiko.....	68
Tabel IV. 13	Hasil Deskriptif Statistik Indikator Informasi dan Komunikasi....	68
Tabel IV.14	Hasil Deskriptif Statistik Indikator Aktivitas Pengendalian.....	69

Tabel IV.15 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Pemantauan.	69
Tabel IV.16 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Perencanaan.	70
Tabel IV.17 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Penyusunan Urutan Kerja.....	70
Tabel IV.18 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Penjadwalan Waktu Kerja.....	71
Tabel IV.19 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Pelaksanaan Produksi.	71
Tabel IV.20 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Biaya Pembelian.....	72
Tabel IV.21 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Biaya Pengadaan.	72
Tabel IV.22 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Biaya Penyimpanan.	73
Tabel IV.23 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Biaya Kekurangan Persediaan. .	73
Tabel IV.24 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Penyusunan.....	74
Tabel IV.25 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Perencanaan.....	74
Tabel IV.26 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Pengendalian Persediaan.	75
Tabel IV.27 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Pemeliharaan Peralatan.	75
Tabel IV.28 Hasil Deskriptif Statistik Indikator Manajemen Tenaga Kerja	76
Tabel IV.29 Hasil Uji Normalitas.	77
Tabel IV.30 Hasil Uji Multikolinieritas.....	78
Tabel IV.31 Hasil Uji Heterokedastisitas.	80
Tabel IV.32 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	81
Tabel IV.33 Hasil Uji Determinasi.	83
Tabel IV.34 Hasil Uji Hipotesis (t).....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Model Kerangka Pemikiran.....	40
Gambar IV.1 Hasil Uji Normalitas.....	77
Gambar IV.2 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	79
Gambar IV.3 Hasil Model Penelitian.....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Hasil Kuesioner Skala Ordinal

Lampiran 3 Tabel Statistik

Lampiran 4 Tabel Uji Validitas, Reliabilitas, Asumsi Klasik dan Regresi Linier Berganda

Lampiran 5 Fotokopi Kartu Aktivitas Bimbingan Skripsi

Lampiran 6 Fotokopi Sertifikat Membaca dan Menghafal Al-Qur'an

Lampiran 7 Fotokopi Sertifikat Pelatihan SPSS

Lampiran 8 Fotokopi Sertifikat Pelatihan Audit Forensik

Lampiran 9 Fotokopi Sertifikat Pelatihan Audit Persediaan

Lampiran 10 Fotokopi Sertifikat Pengantar Aplikasi Komputer

Lampiran 11 Fotokopi Sertifikat Komputer Akuntansi

Lampiran 12 Fotokopi Sertifikat Magang

Lampiran 13 Fotokopi Plagiarisme

Lampiran 14 Biodata Penulis

ABSTRAK

Fiska Amanda Amelia / 222019162 / 2023 / Pengaruh Pengendalian Internal, Perencanaan Proses Produksi, Dan Pengendalian Persediaan Terhadap Kelancaran Proses Produksi. (Studi Kasus Pada PT. Remco Rubber Indonesia Di Kota Palembang).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara parsial pengaruh pengendalian internal, perencanaan proses produksi, dan pengendalian persediaan terhadap kelancaran proses produksi. Jenis penelitian yang digunakan yaitu jenis penelitian deskriptif dan asosiatif. Variabel yang digunakan adalah pengendalian internal, perencanaan proses produksi, pengendalian persediaan dan kelancaran proses produksi. Populasi yang digunakan sebanyak 81 responden. Data yang digunakan yaitu data primer dan sekunder, serta pengujian data menggunakan uji validitas dan reliabilitas. Teknik analisis yang digunakan adalah statistik deskriptif dan statistik inferensial (uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heterokedastisitas) dan analisis regresi linier berganda serta uji koefisien determinasi (R^2) dan uji hipotesis (t). Pengolahan data penelitian ini dibantu dengan program komputer spss versi 24. Hasil penelitian berdasarkan data yang kembali dan diolah sebanyak 51 responden semuanya valid dan reliabel. Analisis statistik per variabel dari indikator menunjukkan bahwa nilai dominannya sangat tinggi dan tinggi. Pada analisis statistik inferensial yaitu pada uji asumsi klasik menunjukkan bahwa hasil nilai residual berdistribusi normal, tidak terjadi multikolinieritas dan heterokedastisitas. Pada uji regresi linier berganda menunjukkan bahwa variabel pengendalian peresediaan, perencanaan proses produksi, dan pengendalian persediaan dianggap konstan maka kelancaran proses produksi akan meningkat. Hasil penelitian pada uji t menunjukkan bahwa secara parsial pengendalian internal, perencanaan proses produksi, dan pengendalian persediaan berpengaruh signifikan terhadap kelancaran proses produksi.

Kata kunci: pengendalian internal, perencanaan proses produksi, pengendalian persediaan, dan kelancaran proses produksi.

ABSTRACT

Fiska Amanda Amelia / 222019162 / 2023 / *The Influence Of Internal Control, Production Process Planning, And Inventory Control On The Smooth Production Process. (Case Study at PT. Remco Rubber Indonesia In The City Of Palembang).*

This study aims to determine partially the effect of internal control, production process planning, and inventory control on the smooth production process. The type of research used is descriptive and associative research. The variables used are internal control, production process planning, inventory control, and smooth production process. The population used 81 respondents. The data used are primary and secondary data, as well as data testing using validity and reliability tests. The analysis technique used is descriptive statistics and inferential statistics (tes for normality, multicollinearity, and heteroscedasticity) and multiple linear regression analysis as well as tests the coefficient of determination (R^2) and tests the hypothesis (t). The processing of the research data was assisted by the SPSS version 24 computer program. The results of the research were based on the data returned and processed by 51 respondents all of which were valid and reliable. Statistical analysis of variables of the indicators shows that the dominant value is very high and high. In the inferential statistical analysis namely the classical assumption test it shows that the residual values are normally distributed there is no multicollinearity and heteroscedasticity. In the multiple linear regressions test it shows that the variables internal control, production process planning, and inventory control are considered constant so that the smoothness of the production process will increase. The results of the research on that t test shows that partially internal control, production process planning, and inventory control have a significant effect on the smooth running of the production process.

Keywords: internal control, production process planning, inventory planning, and smooth production process.

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perekonomian saat ini telah berkembang sangat pesat, dengan di ikuti pesatnya perkembangan Ilmu Pengetahuan Teknologi (IPTEK) yang semakin canggih menciptakan persaingan antar perusahaan semakin ketat. Keberadaan seperti ini menjadi ancaman risiko bagi setiap perusahaan yang terlibat, persaingan yang semakin ketat memungkinkan perusahaan untuk meningkatkan strategi perusahaan dalam mencapai tujuan. Tujuan keseluruhan perusahaan adalah untuk mendapatkan keuntungan maksimum, mempertahankan kelangsungan hidup, mengejar pertumbuhan dan menampung tenaga kerja.

Menghadapi persaingan yang semakin ketat, perusahaan dituntut dapat menciptakan inovasi terbaik dengan harga yang lebih rendah atau sama dengan harga yang ditawarkan oleh para pesaingnya (Bruns, 2013). Oleh karena itu untuk meningkatkan produktifitas, perusahaan perlu melakukan kegiatan secara terstruktur. Hal ini bertujuan agar perencanaan kegiatan berjalan secara efektif dan efisien dengan menentukan arah dan tujuan yang akan dilakukan selaras dengan arah jangka panjang perusahaan (Sukartini, 2018).

Perusahaan manufaktur ataupun jasa pasti memiliki tujuan yang sama yaitu mengharapkan kelancaran dalam proses produksi. Kelancaran proses produksi pada umumnya adalah suatu kegiatan dimana kegiatan berjalan lancar yang bergantung pada sarana yang ada serta pengendalian yang dilakukan. Menurut (Assauri, 2016)

kelancaran proses produksi adalah suatu kegiatan untuk mengurangi hambatan pada saat menciptakan atau menambah kegunaan suatu barang dengan menggunakan faktor-faktor produksi yang terdiri dari tenaga kerja, modal, bahan baku, mesin, dan pasar agar kegiatan proses produksi tidak terganggu atau berjalan dengan lancar. Menurut (A. Rusdiana, 2014) kelancaran proses produksi adalah suatu kegiatan atau metode dan teknik yang dapat menciptakan suatu kecepatan dan keefesiansian waktu kerja dari pekerjaan yang ringan maupun berat agar dapat memberikan hasil yang maksimal.

Faktor yang mempengaruhi kelancaran proses produksi adalah pengendalian internal. Setiap perusahaan atau organisasi yang ingin berkembang, bertumbuh, dan bertahan memerlukan sistem pengendalian internal yang baik. Oleh karena itu dengan berbagai alasan, baik untuk kelancaran proses produksi maupun tingkat keamanan, sistem pengendalian internal yang baik merupakan arahan yang wajib bagi perusahaan untuk menunjang kelancaran proses produksinya (Eko Sudaranto, 2021).

Pengendalian internal adalah suatu proses yang dijalankan untuk menyediakan jaminan memadai bahwa tujuan-tujuan pengendalian seperti telah tercapai mengamankan aset, mengelola catatan dengan detail yang baik untuk dilaporkan aset perusahaan secara akurat dan wajar, memberikan informasi yang akurat dan *reliable*, menyampaikan laporan keuangan yang sesuai dengan kriteria yang ditetapkan, mendorong dan memperbaiki efisiensi operasional, mendorong ketaatan terhadap kebijakan manajerial yang telah ditentukan, mematuhi hukum dan peraturan yang berlaku (Romney, 2015)

Menjalankan proses produksi selain berhubungan dengan pengendalian internal, kelancaran proses produksi juga dipengaruhi oleh faktor perencanaan proses produksi. Perencanaan proses produksi adalah kegiatan yang dilakukan sebelum produksi yang meliputi penentuan, akuisisi dan pengaturan sistem fasilitas yang diperlukan untuk produksi dimasa yang akan datang sehingga menggambarkan desain sistem produksi yang baik dan lancar (Nurliza, 2017).

Perencanaan proses produksi termasuk salah satu bentuk kegiatan yang berpengaruh dalam pelaksanaan kelancaran proses produksi didalam suatu perusahaan. Hal ini dikarenakan perencanaan proses produksi merupakan cara, metode, ataupun teknik bagaimana kegiatan menambah barang atau pencipta barang didalam pelaksanaan kelancaran proses produksi (Ahmad, 2021).

Perencanaan proses produksi yang baik dapat menghindari perusahaan dari kegiatan-kegiatan yang tidak berguna sehingga dapat menciptakan penghematan waktu, tenaga dan dana, sekaligus menjamin kelancaran proses produksi. Dengan demikian, perencanaan proses produksi yang baik akan memberikan insentif daya saing untuk perusahaan melalui proses produksi yang meliputi penghematan biaya yang harus dikeluarkan dalam pelaksanaan proses produksi di dalam pabrik atau perusahaan (Murdifin Haming, 2020).

Kelancaran proses produksi memiliki beberapa hal yang menunjang segala faktor yang mempengaruhi kelancaran proses produksi, faktor yang sangat penting ialah pengendalian persediaan. Menurut (Herjanto, 2015) pengendalian persediaan adalah serangkaian kebijakan dalam melakukan pengendalian dengan cara menentukan tingkat persediaan yang harus dijaga sehingga perusahaan

mendapatkan persediaan dalam jumlah yang tepat dan waktu yang tepat. Dengan adanya pengendalian persediaan maka diharapkan perusahaan memiliki persediaan yang cukup sehingga proses produksi dapat berjalan lancar.

Menurut (Cand Yuan Badrianto, 2020) menyatakan bahwa sebuah kelancaran proses produksi sangat memerlukan pengendalian persediaan yang berguna agar perusahaan tidak mengalami kekurangan persediaan (stock out) sehingga akan berdampak baik pada kelancaran proses produksi. Selain itu (Mulyadi, 2014) juga menyatakan bahwa untuk menjaga kelancaran proses produksi pengendalian persediaan sangat berpengaruh terhadap kelancaran proses produksi. Oleh karena itu, pengendalian persediaan harus diterapkan di perusahaan agar dapat mempertahankan suatu tingkat persediaan yang optimal yang dapat menjamin kelancaran proses produksinya sehingga pesanan dapat dikirim dengan tepat waktu dan pelanggan tidak pindah ke perusahaan lain.

Berdasarkan penelitian sebelumnya oleh (Rosa Fitriana, 2020) yang berjudul Pengaruh pengendalian internal persediaan bahan baku dan perencanaan proses produksi terhadap kelancaran proses produksi PT. Daliatex Kusuma, penelitian atau survey yang telah dilakukan menyatakan bahwa secara parsial pengendalian internal persediaan bahan baku berpengaruh signifikan terhadap kelancaran proses produksi dan terdapat pengaruh yang signifikan antara perencanaan proses produksi terhadap kelancaran proses produksi. Kemudian secara simultan pengendalian internal persediaan bahan baku dan perencanaan proses produksi bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap kelancaran proses produksi. Penulis juga memberikan saran sebaiknya pihak manajemen beserta pimpinan bagian dan

karyawan perusahaan lebih menjaga serta mengoptimalkan pengendalian persediaan bahan baku dan perencanaan proses produksi bersamaan dengan cara melakukan pengecekan ketersediaan bahan baku secara rutin sehingga tidak terjadi kekurangan bahan baku ketika proses produksi sedang berlangsung dan lebih memperhatikan karakteristik design yang sedang berjalan sehingga perencanaan bisa lebih memperhatikan kecocokan antara design dan mesin yang akan diproduksi.

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Rifani Akbar Sulbahri, 2019) telah melakukan penelitian yang berjudul Pengaruh Pengendalian Persediaan Kantong Pupuk Terhadap Kelancaran Proses Produksi Pupuk NPK di PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang. Hasil penelitian ini adalah pengendalian persediaan kantong pupuk berpengaruh terhadap kelancaran proses produksi pupuk NPK kantong pada perusahaan PT. Pusri Palembang periode 2016-2017.

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh (Thalia Amanda Shambara, 2018) dengan judul Analisis Pengendalian Internal terhadap Persediaan Barang Dagang. Hasil penelitian ini menyatakan bahwa pengendalian internal atas persediaan barang dagang oleh PT. XYZ sebagian besar sesuai dengan lima komponen pengendalian internal menurut COSO framework. Penerapan pengendalian internal atas persediaan barang dagang sebesar 78,38% telah sesuai dengan COSO framework.

PT. REMCO adalah Pabrik Pengolah Crumb Rubber (S I R) luas lokasi Perusahaan adalah 35.770m² yang terdiri dari bangunan Pabrik, Gudang, Mesin/Listrik(bengkel), Laboratorium, Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL),

Perumahan Karyawan/Pekerja, dll. Status PT.REMCO adalah Perusahaan Penanaman Modal Asing (PMA). Mulai berproduksi pada akhir tahun 1981 hingga sekarang, hampir 100% hasil produksinya di ekspor ke luar negeri terutama ke negara Amerika, Eropa dan Asia dengan tanda pengenal produsen (TPP) “SDQ”, Pabrik Pengolahan dilengkapi dengan sebuah Laboratorium Crumb Rubber (SIR) dengan Peralatan Pengontrol Mutu SIR. Jumlah tenaga kerja seluruhnya adalah 287 orang yang terdiri dari 275 orang laki-laki dan 12 orang wanita. Adapun bahan baku yang digunakan adalah BOKAR (bahan olah karet rakyat) yang berbentuk Sit angin, Slabs tebal/ tipis, lump slabs yang merupakan bekuan lateks hasil sadapan pohon karet “Hevea Brassiliensis”. Proses Pengolahan Crumb Rubber (SIR) adalah serangkaian kegiatan yang saling terkait dengan tujuan mendapatkan produk jadi yang memenuhi persyaratan secara konsisten.

Berdasarkan survey yang dijelaskan oleh Febri Diansyah juru bicara Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) menyesalkan lemahnya pengendalian internal Kemnetrian PUPR terkait proyek pembangunan system penyediaan air minum (SPAM) diberbagai daerah. Sebab sejauh ini KPK mengidentifikasi dugaan praktik suap terjadi dalam 20 proyek SPAM (<https://nasional.kompas.com>). Sedangkan berdasarkan survey yang dijelaskan oleh Zulkifli Hasan selaku Menteri Perdagangan menjelaskan masalah yang terjadi terhadap persediaan bahan baku dan perencanaan proses produksi. Zulkifli menjelaskan bahwa harga cabai dan bawang mengalami kenaikan sehingga terjadi masalah dalam persediaan karena permintaan konsumen mengalami penurunan yang disebabkan oleh kenaikan harga. (<https://finance.detik.com>)

Berdasarkan survey yang ada di PT. Remco Rubber Indonesia yang dikemukakan Rasyad Ilmi selaku manajer HRD menurunnya kelancaran proses produksi disebabkan oleh kurangnya pengendalian internal terhadap perencanaan proses produksi dan persediaan bahan baku di gudang. Selain itu masih ada terdapat beberapa aktivitas mengenai kelancaran proses produksi yang belum efektif dan efisien. Aktivitas tersebut yaitu mengenai perencanaan proses produksi dan pengendalian persediaan yang masih belum sesuai dengan rencana dan persediaan yang telah direncanakan dan disiapkan. Berikut adalah data yang didapat langsung dari PT. Remco Rubber Indonesia sebagai berikut :

Tabel I.1
Permintaan, Realisasi Kebutuhan, dan Bahan Baku Masuk
Tahun 2017-2021

N O	Tah un	Perminta an (kg)	Realisa si (kg)	Persedia an Awal (kg)	Rata- Rata Persedia an Awal (kg)	Persedia an Akhir (kg)	Rata- Rata Persedia an Akhir (kg)
1	2017	2.348.640	41.721.225	2.945.382	2.083.333	724.065	1.749.829
2	2018	2.217.600	33.838.770	2.743.272	2.083.333	498.627	1.749.829
3	2019	3.739.680	31.367.140	2.291.226	2.083.333	687.473	1.749.829
4	2020	2.489.760	34.344.283	2.657.314	2.083.333	1.259.487	1.749.829
5	2022	1.824.480	32.995.585	2.612.657	2.083.333	1.771.619	1.749.829
	Total	12.620.160	174.267.003	13.249.851	25.000.000		

Sumber PT. Remco Rubber Indonesia, 2022

Berdasarkan tabel I.1 memperlihatkan bahwa fluktuasi permintaan dan realisasi produksi, serta perbedaan nilai rata-rata KPI dengan nilai realisasi rata-rata

stok bahan baku di gudang penyimpanan dijumpai adanya perbedaan. Maka dari itu, jika dilihat dari realisasi pertahun dengan permintaan pertahun perusahaan hanya perlu melakukan satu kali produksi untuk menghasilkan produk dalam empat tahun terakhir. Permintaan yang tidak sesuai dengan realisasi mengakibatkan kelebihan kapasitas persediaan bahan baku. Bahan baku yang digunakan di PT. Remco Rubber Indonesia adalah BOKAR (bahan olah karet rakyat) yang berbentuk Sit angin, Slabs tebal/tipis, Lump slabs yang merupakan bekuan lateks hasil sadapan pohon karet “Hevea Brassiliensis”. Masa pakai bahan BOKAR (olah karet rakyat) paling lama bertahan selama 40 hari pada suhu bertahap antara 40-60 derajat celcius. Maka dari itu dilihat dari hasil tabel I.1 persediaan mengalami kelebihan stock yang mengakibatkan pemborosan biaya.

Tabel I.2
Rencana Produksi dan Realisasi Produksi Karet (SIR)
Tahun 2017-2021
PT. Remco Rubber Indonesia

Tahun	Target	Realisasi	Selisih
2017	36.000.000 kg	41.721.225 kg	Tercapai
2018	36.000.000 kg	33.838.770 kg	2.161.230
2019	36.000.000 kg	31.367.140 kg	4.632.860
2020	36.000.000 kg	34.344.283 kg	1.655.717
2021	36.000.000 kg	32.995.585 kg	3.004.415
Jumlah	180.000.000 kg	174.267.003 kg	11.454.222

Sumber PT. Remco Rubber Indonesia

Berdasarkan tabel I.2 hasil produksi pada PT. Remco Rubber Indonesia belum maksimal. Meskipun pada tahun 2017 target perusahaan sempat mengalami peningkatan namun pada tahun 2018 sampai dengan 2021 target produksi perusahaan kembali mengalami penurunan. Hasil produksi dalam lima tahun terakhir tidak mencapai target yang telah ditetapkan oleh perusahaan. Dengan

demikian, dilihat dari realisasi pendapatan yang cenderung menurun dalam empat tahun terakhir menunjukkan kelancaran proses produksi menurun.

Berdasarkan fenomena yang telah diuraikan diatas serta pernyataan yang diungkapkan oleh para ahli dan didukung pula oleh penelitian terdahulu, maka penulis menjadikan sebagai bahan referensi dalam penelitian ini. Dengan demikian peneliti mengambil judul **“Pengaruh Pengendalian Internal, Perencanaan Proses Produksi Dan Pengendalian Persediaan Terhadap Kelancaran Proses Produksi”**.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas maka dapat dirumuskan sebagai berikut :

1. Bagaimanakah pengaruh Pengendalian internal terhadap Kelancaran proses produksi PT. Remco Rubber Indonesia ?
2. Bagaimanakah pengaruh Perencanaan proses produksi terhadap Kelancaran proses produksi PT. Remco Rubber Indonesia ?
3. Bagaimanakah pengaruh Pengendalian persediaan terhadap Kelancaran proses produksi PT. Remco Rubber Indonesia ?

C. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui pengaruh Pengendalian internal terhadap Kelancaran proses produksi PT. Remco Rubber Indonesia
2. Untuk mengetahui pengaruh Perencanaan proses produksi terhadap Kelancaran proses produksi PT. Remco Rubber Indonesia

3. Untuk mengetahui pengaruh Pengendalian persediaan terhadap Kelancaran proses produksi PT. Remco Rubber Indonesia.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dalam penelitian ini adalah :

1. Bagi almamater

Peneliti dapat memberikan gambaran praktek dari teori yang selama ini diperoleh selama perkuliahan, khususnya dalam konsentrasi Pemeriksaan Akuntansi.

2. Bagi penulis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan bahan pertimbangan dan sebagai bahan masukan kepada PT Remco Rubber Indonesia dalam meningkatkan Kelancaran proses produksinya

3. Bagi perusahaan

Memberikan informasi bagi pembaca dan menambah referensi untuk penelitian selanjutnya, khususnya penelitian yang memilih topik atau kajian yang sama.

DAFTAR PUSTAKA

- A. Rusdiana Moch. Irfan *Sistem Informasi Manajemen [Buku]*. - Bandung :
Pustaka Setia, 2014.
- Agus dan Ahyari *Manajemen Produksi: Perencanaan Sistem Produksi [Buku]*. -
Yogyakarta : BPFE, 2013.
- Ahmad *Manajemen Mutu Terpadu [Buku]*. - 2021. - Vol. 197.
- al Fauz et. *Based On Their Study [Jurnal]*. - 2013.
- Assauri *Manajemen Produksi dan Operasi [Buku]*. - 2008 : [s.n.].
- Assauri Soffjan *Manajemen Operasi Produksi [Buku]*. - 2011.
- Assauri Soffjan *Manajemen Operasi Produksi Pencapaian Ssaaran Organisasi
Bersikenambungan [Bagian Buku] // Manajemen Operasi Produksi
Pencapaian Ssaaran Organisasi Bersikenambungan / pengar. buku
Persada PT. Raja Grafindo. - Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada, 2016.*
- Bruns Hans Jurgen *Accounting Change and Value Creaction in Public Service - Do
Relational Archetypes make a difference in Improving Public Service
Perfomance Critical Perspectives on Accounting / pengar. buku Ltd
Elsevier. - Jakarta : 2014, 2013.*
- Cand Yuan Badrianto Suriadi Sjamsuridjal *Manajemen Operasional (Produksi dan
Operasi) [Buku]*. - 2020. - Vol. 159.
- Dadan Ramdhani Ai Hendrani Merida *Akuntansi Biaya (Konsep dan Implementasi
di Industri Manufaktur) [Buku]*. - 2020.
- Dadan Ramdhani Ai Hendrani Merida *Akuntansi Biaya (Konsep dan Implementasi
Industri Manufaktur) [Buku]*. - 2020.
- Eko Sudaranto Sukarman Purba Astrie Krisnawati *Sistem Pengendalian Internal
[Buku]*. - [s.l.] : Yayasan Kita Menulis, 2021.
- Gelinas J.U. Dull Richard B, Wheeler, Patrick R *Accounting Information Systems
[Buku]*. - South Western : Cengange Learning, 2012.
- Ghozali *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS. 21 [Jurnal]*. -
Semarang : Universitas Diponegoro, 2013. - Vol. Edisi 7.
- Ginting *Sistem Produksi [Buku]*. - Yogyakarta : Graha Ilmu, 2017.

- Handoko T. Hani *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia [Buku]*. - Yogyakarta : BPFE, 2014.
- Hasan M Iqbal *Analisis Penelitian Data dengan Statistik [Jurnal]*. - Jakarta : [s.n.], 2015.
- Herjanto Eddy *Manajemen Operasi [Buku]*. - Jakarta : Gramedia, 2015. - Vol. Edisi Revisi.
- Husein Hamdan *Media pembelajaran Efektif [Buku]*. - 2020.
- Isnaini Diah *Metodologi Penelitian Manajemen dan Akuntansi [Buku]*. - 2019.
- Mulyadi *Sistem Akuntansi [Buku]*. - Jakarta : Salemba Empat, 2017. - Vol. Edisi Ke Lima.
- Murdifin Haming Mahfud Nurnajamuddin *Manajemen Produksi Modern: Operasi Manufaktur dan Jasa [Buku]*. - 2020. - Vol. Buku Satu, Edisi Empat.
- Nurliza Eko Sasongko Imelda, Adi *Analisis Permintaan Rumah Tangga Terhadap Daging Ayam Broiler di Kabupaten Mempawah [Jurnal]*. - Mempawah : *Journal Social Economic of Agriculture*, 2017. - Vol. 6 (2): 75-83.
- Pristianingrum *Akuntansi Manajemen [Buku]*. - 2017. - Vol. 64.
- Priyatno Duwi *Metodologi Penelitian [Jurnal]*. - Yogyakarta : Pustaka pelajar, 2016.
- Rifani Akbar Sulbahri Armedi Azhari *Pengaruh Pengendalian Internal Persediaan Kantong Pupuk Terhadap Kelancaran Proses Produksi Pupuk NPK di PT. Sriwidjaja Palembang [Jurnal]*. - Palembang : [s.n.], 2019.
- Romie *Manajemen Produksi [Buku]*. - 2017.
- Romney Marshall. B Steinbart *Sistem Informasi Akuntansi I [Bagian Buku]*. - [s.l.] : 2015, 2015.
- Rosa Fitriana Laelatul Zanah *Pengaruh Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku dan Perencanaan Proses Produksi Terhadap kelancaran Proses Produksi PT. Daliaetx Kusuma [Jurnal]*. - [s.l.] : <http://ejournal.inibba.ac.id/index.php/AKURAT>, 2020.
- Rudy Prihantoro C *Konsep Pengendalian Mutu [Buku]*. - Bandung : Remaja Rosdakarya, 2012.

- Sawyer *Internal Auditing [Buku]*. - Jakarta : Salemba Empat , 2013. - Vol. Edisi Kelima.
- Siswanto *Perencanaan dan Pengendalian Proyek [Buku]*. - Jakarta : Schelwabe, 2017.
- Sugiyono *Metode Penelitian Kuantitatif [Buku]*. - Bandung : Alfabeta, 2018.
- Sukartini *[Jurnal]*. - Jakarta : [s.n.], 2018.
- Thalia Amanda Shambara *Analisis Pengendalian Internal Terhadap Persediaan Barang dagang [Jurnal]*. - 2018.
- Yamit Zulian *[Buku]*. - 2013.
- Yamit Zulian *Manajemen Produksi dan Operasi [Buku]*. - 2012. - Vol. Edisi Pertama.
- Yani Ari Soeti *Pengaruh Perencanaan Kebutuhan Bahan Baku dan Pengawasan Mutu Bahan Baku Terhadap Kelancaran Proses Produksi Pada Industri Otomotif [Jurnal]*. - [s.l.] : <http://journal.ubm.ac.id/>, 2017.
- Yuhanis Ladewi Welly *Jurnal Sosila dan Pembangunan [Jurnal]*. - 2022.