



# *Buku Abstrak*

## Seminar Nasional Inovasi Manajemen Ekonomi dan Akuntansi (Simea-2019)

### Tantangan Ketenagakerjaan dan Proteksi Sosial dalam Menghadapi Industri 4.0



Kerjasama: Sekolah Pascasarjana Universitas  
Pancasila & Universitas Muhammadiyah Palembang



ISBN: 978-602-72937-1-7

# PROSIDING

**Seminar Nasional  
“Inovasi Manajemen Ekonomi dan Akuntansi”  
SIMEA 2019**

## Tema

**“TANTANGAN KETENAGAKERJAAN  
DAN PROTEKSI SOSIAL DI  
INDONESIA DALAM MENGHADAPI  
INDUSTRI 4.0”**

**Penyelenggara:**

Sekolah Pascasarjana Universitas Pancasila  
Bekerjasama dengan  
Universitas Muhammadiyah Palembang

**Tempat:**

Auditorium Sekolah Pascasarjana Universitas Pancasila  
Jl. Borobudur no. 7 Jakarta Pusat

**Website:** [www.simea.univpancasila.ac.id](http://www.simea.univpancasila.ac.id)

**Kamis, 28 Februari 2019**

**Penerbit: Sekolah Pascasarjana Universitas Pancasila Press**

**Judul:**

**Buku Abstrak SIMEA 2019 Seminar “Inovasi Manajemen Ekonomi dan Akuntansi”**

**Tema “Tantangan Ketenagakerjaan Dan Proteksi Sosial Di Indonesia Dalam Menghadapi Industri 4.0”**

**ISBN: 978-602-72937-1-7**

**Disusun oleh:**

<b>Chairman</b>	: Dr. Ir. Edy Supriyadi, MBA
<b>Project Manager</b>	: Dr. C. Rudy Prihantoro
<b>Editor</b>	: Dr. Fachrudin Salim, S.E., M.M.
<b>Desain sampul dan tata letak</b>	: Dr. Ir. Widarto Rachbini, M.Si

**Penerbit:**

**Sekolah Pascasarjana Universitas Pancasila Press**

**Sekolah Pascasarjana Universitas  
Pancasila Jalan Borobudur No. 7,  
Jakarta Pusat Jakarta 17411**

**Tel : +62 21 2305310**

**Fax : +62 21 2305310**

**Email: prosiding.simea2.univpancasila.ac.id**

**Website: <http://prosiding.simea2.univpancasila.ac.id>**

**Distributor Tunggal:**

**Sekolah Pascasarjana Universitas  
Pancasila Jalan Borobudur No. 7,  
Jakarta Pusat Jakarta 17411**

**Tel : +62 21 2305310**

**Fax : +62 21 2305310**

**Email: [simea@univpancasila.ac.id](mailto:simea@univpancasila.ac.id)**

**Website: [www.simea.univpancasila.ac.id](http://www.simea.univpancasila.ac.id)**

**Hak cipta dilindungi undang-undang**

**Dilarang memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk dan dengan cara apapun tanpa izin tertulis dari penerbit.**

## SUSUNAN REVIEWER

Penanggung Jawab : Dr. Nurmala Ahmar, S.E., M.Si., Ak., CA

Reviewer : Dr. Derriawan, S.E., M.M.  
Dr. Syahril Djadang, S.E., M.Si., Ak., CA  
Dr. Darmansyah, S.E., M.Ak., Ak, CA  
Dr. JMV. Mulyadi, S.E., M.M.

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Daftar Isi .....	v
Sambutan Direktur Sekolah Pascasarjana .....	vi
Kata Pengantar .....	viii
Susunan Panitia Penyelenggara .....	ix
Susunan Acara .....	x
Daftar Pembagian Presentasi Makalah Kelas Paralel .....	xi

**Biodata Nara Sumber**

**Makalah Nara Sumber**

**Abstrak**

**SAMBUTAN  
DIREKTUR SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PANCASILA**  
**PADA SEMINAR NASIONAL INOVASI MANAJEMEN EKONOMI  
DAN AKUNTANSI TAHUN 2019**

**Tema**

**Tantangan Ketenagakerjaan Dan Proteksi Sosial Di Indonesia Dalam  
Menghadapi Industri 4.0”**

Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,  
Salam sejahtera bagi kita semua, dan Selamat Pagi,  
Para narasumber, undangan dan peserta seminar yang saya hormati,  
Pertama-tama marilah kita memanjatkan puji dan syukur ke hadiran Allah  
Subhanahu.

Sebagai tuan rumah saya menyampaikan selamat datang dan terimakasih atas kehadiran para undangan serta partisipasi para narasumber dan peserta dalam seminar yang kami selenggarakan ini. Saya juga mohon maaf, apabila dalam melayani para peserta banyak kekurangan yang kami lakukan. Para hadirin yang saya muliakan.

Topik pada seminar ini bertemakan “**Tantangan Ketenagakerjaan  
Dan Proteksi Sosial Di Indonesia Dalam Menghadapi Industri 4.0**”. Tema ini dipilih oleh karena antisipasi akan banyaknya masalah yang harus dicarikan pemecahannya pada saat kita menghadapi akselererasi perkembangan teknologi yang sedemikian cepatnya, Statistik tahun 2018 menunjukkan bahwa 60% angkatan kerja kita lulusan SD-SMP, 28% lulusan SMA, 3% lulusan Diploma dan 9% lulusan D4 dan S1-2-3. Saat ini, ketenagakerjaan kita rentan terPHK terutama yg lulusan SD-SMP, yang berarti bisa jadi jatuh miskin dalam 2-5 tahun mendatang. Komposisi yang demikian antara lain menngindikasikan perlunya kajian tentang alternatif alur penyesuaian ketenagakerjaan serta proteksinya dalam disrupsi sosial yang tidak ada presedennya.

Dalam hal proteksi sosial pekerja kita, terutama angkatan kerja yang lulusan SD-SMA dihadapkan kepada masalah-masalah yang dapat dikatakan rawan, seperti masalah upah rendah, sistem kontrak, terbatasnya lapangan pekerjaan, dan akses terhadap Sistem Jaminan Sosial Nasional (SJSN) karena tidak memiliki jaminan pekerjaan.

Selain itu, bonus demografi sebanyak 180an juta di tahun 2025-2030 dimana 50% dari bonus demografi rentan miskin, karena lebih dari 50% lulusan SD-SMP dan hanya berpenghasilan USD 2 per hari (WB).

Zaman revolusi industri 4.0 antara lain ditengarai oleh hilangnya pekerjaan manual dan diganti dengan aplikasi IIoT, IoT, IoP dan CPS. Persoalannya akan terjadi "*massive laid off workers*" menyusul bertambahnya "*open unemployment*" yang secara otomatis akan menambah jumlah kemiskinan. Selain itu juga akan berdampak kepada berkurangnya penerimaan pajak negara, karena tenaga kerja sebagai wajib pajak berkurang.

Pada kesempatan yang baik ini, saya sekali lagi menyampaikan penghargaan dan terimakasih kepada semua para nara sumber dan peserta serta semua pihak yang telah mempersiapkan seminar ini baik panitia internal maupun panitia eksternal Universitas Pancasila. Dalam kurun waktu tiga bulan ini, baik panitia pengarah maupun panitia pelaksana telah bekerja sama dan bekerja keras untuk mewujudkan kegiatan ini.

Sebagai tuan rumah kami sangat bangga dapat memperoleh kesempatan langka ini untuk memberikan pelayanan bagi Bapak/Ibu. Kami mohon maaf apabila ada hal-hal yang kurang memuaskan dalam pelayanan yang kami berikan. Mudah-mudahan pengalaman belajar bersamaini dapat menjadi sumbangan yang berharga dalam pengembangan ekonomi Indonesia dan meninggalkan kesan baik untuk dikenang. Terima kasih, Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarakatuh.

Jakarta, 28 Februari 2019

Prof. Sutjipto

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahi rabbil'alamin. Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga buku abstrak ini dapat terselesaikan dengan baik. Buku abstrak ini berisi kumpulan abstrak makalah dari berbagai bidang ilmu kajian yang dipresentasikan dan didiskusikan dalam Seminar Inovasi Manajemen dan akuntansi yang diadakan oleh Sekolah Pascasarjana Universitas Pancasila pada hari Kamis, 28 Februari 2019. Seminar ini mengangkat tema "**Tantangan Ketenagakerjaan Dan Proteksi Sosial Di Indonesia Dalam Menghadapi Industri 4.0**"

Buku abstrak ini disusun untuk mendokumentasikan gagasan dan hasil penelitian terkait bidang khususnya Ketenagakerjaan dan Ekonomi, Manajemen, Akuntansi yang terdiri atas berbagai bidang kajian. Selain itu, diharapkan buku abstrak ini dapat meningkatkan peran ilmu ekonomi, Bisnis dalam upaya penelitian, pemanfaatan dan pengembangan ketenagakerjaan, kewirausahaan dan inovasi bisnis sehingga terciptanya daya saing bangsa yang tinggi. Dengan demikian, seluruh pihak yang terlibat dalam dunia pendidikan dapat terus termotivasi dan bersinergi untuk berperan aktif membangun pendidikan Indonesia yang berkualitas melalui pembelajaran yang inovatif.

Dalam penyelesaian buku abstrak ini, kami menyadari bahwa dalam proses penyelesaiannya tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini panitia menyampaikan ucapan terima kasih dan memberikan penghargaan setinggi-tingginya, kepada:

1. Rektor Universitas Pancasila, Prof. Dr. Wahono Sumaryono, Apt yang telah memberikan dukungan dan memfasilitasi dalam kegiatan ini.
2. Direktur Sekolah Pascasarjana Prof. Sutjipto berserta jajarannya, atas segala support dan motivasi dalam kegiatan ini.
3. Seluruh pembicara tamu, Muhammad Hanif Dhakiri, S.Ag, M.Si.; Prof. Dr. Intan Ahmad Ph.D.; Prof. Dr. Bambang Purwoko, SE, MA, AAM.; Dr. Abid Djazuli, SE, MM dan Dr. Irvandi, SE, MBA
4. Bapak/Ibu panitia yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta pemikiran demi kesuksesan acara ini.
5. Bapak/Ibu seluruh dosen dan pejabat instansi penyumbang artikel hasil penelitian dan pemikiran ilmiahnya dalam kegiatan seminar nasional ini.

Kami menyadari bahwa buku abstrak ini tentu saja tidak luput dari kekurangan, untuk itu segala saran dan kritik kami harapkan demi perbaikan buku abstrak pada terbitan tahun yang akan datang. Akhirnya kami berharap buku abstrak ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak terkait.

Ketua Panitia,  
Dr. Edy Supriyadi, MBA

**KEPANITIAAN  
SEMINAR NASIONAL INOVASI MANAJEMEN EKONOMI  
AKUNTANSI (SIMEA-2019) DAN CALL FOR PAPERS**  
**TEMA:**  
**TANTANGAN KETENAGAKERJAAN DAN PROTEKSI SOSIAL DI  
INDONESIA DALAM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0.**

No.	Jabatan	Nama	Keterangan
1.	Penanggung jawab	Prof. Dr. Sutjipto	Direktur SPs
2.	Penasehat	Dr. C. Rudy Prihantoro Dr. Endang EMerawati, SE, Ak, MM.	Asdir I SPs Asdir II SPs
3.	Ketua 1	Dr. Ir. Edy Supriyadi, MBA.	Koord. Jurnal dan SPS-UP Press
	Ketua 2	Dr. Sri Rahayu, SE, MM.	Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Palembang
4.	Sekretaris 1 Sekretaris 2	Dr. Fahruddin Salim, SE, MM. Dr. Nurmala Ahmar	Sekprodi MM Ka. GJM Maksi
5.	Bendahara 1 Bendahara 2	Dr. Ir. Widarto Rachbini, M.Si. Dr. Ir. Zulkifli, MM.	Sekprodi PDIE Ka. GJM MM
6.	Reviewer	1. Dr. Derriawan, SE, MM. 2. Dr. JMV. Mulyadi, SE, MM. 3. Dr. Darmansyah, SE. M Ak Ak, CA 4. Dr. Syahril Djaddang, SE, M.Si, Ak, CA	Kaprodi MM Kaprodi Maksi Sekprodi Maksi Ka. LPPM SPs-UP
7.	Sekretariat	1. Findita Ratna K 2. Ari Wibowo 3. Elys Mudjiwati 4. Mudjiatin  5. Wahyu Meutia A 6. Sri Siti Rochani 7. Intan Indriani 8. Jamaludin 9. Fitri Handayani 10. Rizky Prasetya 11. Siti Farida 12. Nurhasanah 13. Kosim 14. Edi Winarto	Kasubag Akademik Kapulahta SPs Kasubag Keuangan Kasubag Kepegawaian  Staf SPs

**SUSUNAN ACARA**

No.	Waktu	Acara	PIC/Pelaksana
1.	07.30 – 08.40	Registrasi	Panitia
2.	08.41 – 08.42	Ucapan Selamat Datang	Pembawa Acara
3.	08.43 – 08.48	Laporan Direktur SPs	Direktur SPs
4.	08.49 – 08.59	Sambutan dan Pembukaan	Rektor UP
5.	09.00 – 11.00	Presentasi Panel	<p>Narasumber:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prof. Intan Ahmad, Ph.D.</li> <li>2. Prof. Dr. Bambang Purwoko, SE, MA, AAM.</li> <li>3. Dr. Abid Djazuli, SE, MM.</li> <li>4. Dr. Irvandi Gustari, SE, MBA</li> </ol> <p>Moderator:</p> <p>Dr. Sri Rahayu, SE., MM</p>
6.	11.00 – 12.00	Keynote Speaker	<p>Muhammad Hanif Dhakiri, S.Ag., M.Si. (Menteri Ketenagakerjaan 2014-2019)</p>
7.	12.00 – 13.00	Ishoma	Panitia
8.	13.00 – 16.30	Presentasi kelas paralel	Pemakalah
9.	16.30 – 17.00	Penutup	

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
5	1	R01  Moderator : Dr. Fahruddin Salim, SE, MM & Dr. Ir. Eddy Supriyadi, MBA	Fahruddin Salim	INDUSTRI 4.0: REVOLUSI INDUSTRI ABADINI DAN PENGARUHNYA TERHADAP SEKTOR PERBANKAN	Universitas Pancasila
6	1		Fahruddin Salim	INDUSTRI 4.0 DAN IMPLIKASINYA PADA PASAR TENAGA KERJA DI INDONESIA	Universitas Pancasila
9	1		Maria Harahap <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	PENGARUH REVOLUSI TEKNOLOGI INDUSTRI 4.0	Universitas Negeri Jakarta
12	1		Christyn Tio Renata <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	PENGARUH REVOLUSI INDUSTRI 4.0 TERHADAP PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN	Universitas Negeri Jakarta
14	1		Desy Wahyuningrum <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	KEWIRAUSAHAAN SEBAGAI SOLUSI MASALAH KETENAGAKERJAAN DI ERA FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION ("4IR")	Universitas Negeri Jakarta
36	1		Desy Wahyuningrum <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	KEWIRAUSAHAAN SEBAGAI SOLUSI MASALAH KETENAGAKERJAAN DI ERA FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION ("4IR")	Universitas Negeri Jakarta
16	2		Darmansyah	ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR PENERIMAAN PAJAK DENGAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI PERPAJAKAN SEBAGAI PEMEDIASI PADA KANTOR PELAYANAN PAJAK JAKARTA	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
20	2		Joko Kus Sulistyoko <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup>	PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, KAPABILITAS MANAJERIAL DAN KAPABILITAS FINANSIAL TERHADAP STRATEGI KEUNGGULAN BERSAING DAN KINERJA PERUSAHAAN	Universitas Pancasila
22	2		Meritha Ariestya Sari 1 <sup>1</sup> , Tri Widyastuti 2 <sup>2</sup> , Zulkifli 3 <sup>3</sup>	ANALISIS PENGARUH RESEARCH AND DEVELOPMENT (R&D) TERHADAP RISIKO PERUSAHAAN	Universitas Pancasila
40	2		Suratno <sup>1</sup> , Darmansyah <sup>2</sup>	NATALITAS ASET TETAP DAN INVESTASI ASET TAK BERWUJUD PADA PENDAPATAN DAERAH, SERTA PENYERTAAN MODAL SEBAGAI PEMODERASI SUATU KAJIAN ETNOGRAFI	Universitas Pancasila
42	2		Endang Etty Merawati	TANTANGAN PERUSAHAAN ASURANSI DI ERA INDUSTRI 4.0	Universitas Pancasila
43	2		Frida Ayu Setianingsih <sup>1</sup> , Endang Etty Merawati <sup>2</sup> , Edy Supriyadi <sup>3</sup>	PENGARUH KUALITAS PRODUK TABUNGAN DAN KUALITAS LAYANAN TERHADAP KEPUASAN NASABAH YANG BERDAMPAK PADA LOYALITAS NASABAH	Universitas Pancasila
45	2		Kris Diana, Nurmala Ahmar, dan Syaril Djadang	ANTECEDENT KEPATUHAN WAJIB PAJAK DENGAN MODERASI TAX AMNESTY	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
46	2		Merintan Berliana Simbolon, Nurmala Ahmar, JMV, Mulyadi	LINGKUNGAN KEUANGAN, INTEGRITAS DAN PENGENDALIAN INTERNAL KEUANGAN GEREJA	Universitas Pancasila
47	2		Muhdhor Nurohman, Darmansyah, Edy Supriyadi	PENGUJIAN KECURANGAN AKUNTANSI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PENGARUH ANTARA FINANCIAL DISTRESS TERHADAP AGRESIVITAS PAJAK PERUSAHAAN MANUFAKTUR	Universitas Pancasila
50	2	R02 Moderator: Dr. Nurmala Ahmar, SE., M.Si., Ak, CA & Dr. Darmansyah, SE., M.Ak	Kusworo, Nurmala Ahmar, Suyanto	BENEISH MODEL UNTUK MENDETEKSI KECURANGAN LAPORAN KEUANGAN: PENGUJIAN TEORI FRAUD TRIANGLE DAN FRAUD DIAMOND	Universitas Pancasila
51	2		Nana Sukmana, Nurmala Ahmar, dan Muhammad Yusuf	DETERMINAN TAXABLE INCOME DAN MODERASINYA PADA PERUSAHAAN GRUP DI INDONESIA	Universitas Pancasila
52	2		Jansen Surbakti, Nurmala Ahmar, Darmansyah	DAMPAK IMPLEMENTASI STANDAR AKUNTANSI PENGAMPUNAN PAJAK (TAX AMNESTY) TERHADAP KINERJA KEUANGAN DAN RETURN SAHAM	Universitas Pancasila
53	2		Dian Safitri, Darmansyah, Widarto Rachbini	DETERMINASI TINGKAT KEPATUHAN WAJIB PAJAK DI MODERASI DENGAN IMPLEMENTASI SANKSI	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
54	2		Dyah Pramesti, Nurmala Ahmar, JMV Mulyadi	DETERMINAN KEPUTUSAN REVALUASI      ASET PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR	Universitas Pancasila
55	2		Nur Annisa Muharromah, Nurmala Ahmar, Choirul Anwar	<i>INSTITUTIONAL OWNERSHIP MEMODERASI GROWTH OPPORTUNITY, CASH CONVERSION CYCLE, NET WORKING CAPITAL DAN DIVIDEND PAYOUT TERHADAP      CASH HOLDINGS</i>	Universitas Pancasila
57	2		Atina Ekaputri, Syahril Djadang, Suyanto	PERAN PROFESIONALISME AUDITOR MEMODERASI FAKTOR-FAKTOR DEMOGRAFI DALAM PENDETEKSIAN <i>FRAUD</i> LAPORAN KEUANGAN	Universitas Pancasila
58	2		Innecola Yulia, Tri Widyastuti, dan Widarto Rachbini	PENGARUH PROFITABILITAS, SOLVABILITAS, UKURAN PERUSAHAAN    DAN UKURAN      KANTOR AKUNTAN    PUBLIK TERHADAP      AUDIT <i>REPORT</i> <i>LAG</i> PERUSAHAAN MANUFAKTUR	Universitas Pancasila
59	2		Dyna Maretta, Tri Widyastuti, dan Darmansyah	PENGARUH MEKANISME      GOOD CORPORATE      DAN GOVERNANCE    AUDIT KUALITAS        TAX TERHADAP      AVOIDANCE	Universitas Pancasila
63	2		Rama Surya, Nurmala Ahmar, JMV Mulyadi	MEKANISME      SELF <i>ASSESSMENT</i> DAN FASILITAS (E-FAKTUR), PENERIMAAN    PAJAK DAN            KEPATUHAN WAJIB PAJAK BADAN SEBAGAI PEMEDIASI	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
64	2		Annisa Primasari, JMV Mulyadi, dan Nurmala Ahmar	PENGARUH INDEPENDENSI, AUDIT TENURE, BEBAN KERJA, DAN TEKANAN WAKTU TERHADAP KEMAMPUAN AUDITOR DALAM MENDETEKSI KECURANGAN DENGAN VARIABEL MODERASI PEMAHAMAN KONDISI ENTITAS DAN SUPERVISI	Universitas Pancasila
66	2		Irawan Junianto, Suratno, Muhammad Yusuf	FAKTOR-FAKTOR YANG BERPENGARUH TERHADAP <i>NON PERFORMING FINANCING</i> (NPF) PADA BANK UMUM SYARIAH, DENGAN MENGGUNAKAN KOMITE PEMANTAU RISIKO SEBAGAI PEMODERASI	Universitas Pancasila
67	2		Nina Andriyana, Nurmala Ahmar, Syahril Djaddang	DETERMINAN EFFECTIVE TAX RATE- CASH FLOW PADA INDUSTRI MANUFAKTUR DI INDONESIA	Universitas Pancasila
68	2	R03 Moderator: Yudha Mahrom DS, SE, M.Si	I Made Surya Dana, JMV Mulyadi, Darmansyah	PERTUMBUHAN EKONOMI, PERPUTARAN ASET, RISIKO FINANSIAL DAN <i>RETURN SAHAM PERUSAHAAN PROPERTI</i>	Universitas Pancasila
25	3		M. Ardiansyah Syam <sup>1</sup> , Syahril Djaddang <sup>2</sup> , Mulyadi <sup>3</sup>	TANTANGAN PROFESI AKUNTAN DAN AUDITOR MENGHADAPI REVOLUSI INDUSTRI 4.0: PERSPEKTIF PENGEMBANGAN KOMPETENSI PROFESSIONAL	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
1	4		Iha Haryani Hatta, Tinu Purwanti, Widarto Rachbini	<b>ANALISIS DAMPAK PENERAPAN BAURAN PEMASARAN TERHADAP KINERJA USAHA</b>	Universitas Pancasila
2	4		Seto Dyana Sugeng, C. Rudy Prihantoro	<b>REAKTUALISASI PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN DALAM MENCIPTAKAN SDM KREATIF DAN INOVATIF GUNA MENGHADAPI REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	Universitas Negeri Jakarta
3	4		Omar Hendro	<b>PERAN PERGURUAN TINGGI TERHADAP SEKTOR PARIWISATA YANG BERKELANJUTAN DAN BERDAYA SAING DALAM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0</b>	Universitas Muhammadiyah Palembang
4	4		Cici Sylvia <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	<b>PERANAN PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT PADA ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	Universitas Negeri Jakarta
7	4		Ratu Noorita Achmad <sup>1</sup> , Fitri Nurhidayati <sup>2</sup> , Resista <sup>3</sup>	<b>SPIRIT INDUSTRI KREATIF 4.0: GENERASI MUDA SEBAGAI KELAS KREATIF MASA DEPAN</b>	Universitas Tun Hussein Onn Malaysia
8	4		Trean Khautsar Maharputrananda <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	<b>PENYESUAIAN PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN DALAM REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	Universitas Negeri Jakarta
10	4		Elfia Zulhijah <sup>1</sup> , C Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	<b>OPTIMALISASI PERAN SEKOLAH MENEGAH KEJURUAN DALAM MENGHASILKAN</b>	Universitas Negeri Jakarta

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
				LULUSAN SESUAI DENGAN KEBUTUHAN REVOLUSI INDUSTRI 4.0	
11	4		Ahmad Ramdani Salim	TANTANGAN SUMBER DAYA MANUSIA MENGHADAPI INDUSTRI 4.0: PROFESIONALISME	Universitas Pancasila
13	4		Tri Handayani <sup>1</sup> , C Rudy Prihantoro <sup>2</sup>	TANTANGAN MEWUJUDKAN PEMBELAJARAN SEBAGAI PENYIAPAN SDM UNGGUL PADA PENDIDIKAN VOKASI DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0	Universitas Negeri Jakarta
15	4		Zulkifli	EFEKTIVITAS KONSEP TRIPLE BOTTOM LINE DALAM MENGHADAPI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0	Universitas Pancasila
17	4		Nurmala Ahmar Diah Ekaningtyas, Nanang Shonhadji	IMPLEMENTASI INDUSTRI 4.0 DAN APLIKASI LAMIKRO UNTUK ENTITAS MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH	STIE Perbanas Surabaya
18	4		Diah Ekaningtyas <sup>1</sup> , Nurmala Ahmar <sup>2</sup> , Nanang Shonhaji <sup>3</sup>	IMPLEMENTASI STANDAR AKUNTANSI ENTITAS MIKRO KECIL MENENGAH DARI METODE LIMA BUKU PADA UMKM DI SURABAYA	STIE Perbanas Surabaya
19	4	MULTIMEDIA I Moderator: Dr. Syahril Djaddang, SE., M.Si., Ak, CA & Dr. Ir. Widarto Rachbini, M.Si	Suwito <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup>	STRATEGI PENINGKATAN PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT MELALUI KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI DAN GOOD GOVERNANCE PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT (OPZ) DI INDONESIA	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
21	4		Agus Pitoyo <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup>	ANALYSIS OF THE EFFECT OF CONSUMER MOTIVATION AND BRAND IMAGES ON THE INTEREST TO BUY AND PURCHASE DECISIONS	Universitas Pancasila
23	4		Anita Lassa <sup>1</sup> , Stefanus Bekun <sup>2</sup>	PENGARUH KOMITMEN OGANISASI, MOTIVASI KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR SAMSAT KEFAMENANU	Universitas Timor
24	4		Amidi <sup>1</sup> , Sri Rahayu <sup>2</sup>	TANTANGAN STRATEGI MANAJEMEN, DAN PASAR DALAM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0	Universitas Muhammadiyah Palembang
26	4		Diannitha Phobe Yuliane Pertiwi <sup>1</sup> , Lies Putriana <sup>2</sup> , Derriawan <sup>3</sup>	PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA ORGANISASI DAN PROFESIONALISME TERHADAP KOMITMEN DAN DAMPAKNYA PADA KINERJA DENSUS 88 AT POLRI	Universitas Pancasila
27	4		Devi Sefutri Widy <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup>	DAMPAK <i>E-SATISFACTION</i> PADA BISNIS <i>E-COMMERCE</i> DALAM MENGHADAPI ERA INDUSTRI 4.0	Universitas Pancasila
28	4		Meyzi Wiguna Putri <sup>1</sup> , Zulkifli <sup>2</sup>	PENGARUH PELAKSANAAN <i>GOOD GOVERNANCE</i> DAN PENGAWASAN INTERNAL TERHADAP KINERJA ORGANISASI MELALUI PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA DI LEMBAGA	Universitas Pancasila

## DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH KELAS PARALEL

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
				ADMINISTRASI NEGARA	
29	4		Widarto Rachbini <sup>1</sup> , Fahruddin Salim <sup>2</sup>	ANALISIS KESADARAN MEREK DAN NIAT KONSUMEN TERHADAP PEMBELIAN PRODUK KOSMETIK HALAL	Universitas Pancasila
30	4		Septy Haryandi <sup>1</sup> , Fahruddin Salim <sup>2</sup>	PENGARUH KUALITAS LAYANAN-E, KEPERCAYAAN-E DAN NILAI YANG DIRASAKAN TERHADAP KEPUASAN-E SERTA IMPLIKASINYA PADA KESETIAAN-E PENGGUNA UANG ELEKTRONIK BERBASIS APLIKASI	Universitas Pancasila
31	4		Erwin Pemana <sup>1</sup> , Achsanul Qosasi <sup>2</sup> , Widarto Rachbini <sup>3</sup>	PENGARUH DIGITAL CAPABILITY TERHADAP KINERJA MELALUI KEUNGGULAN KOMPETITIF PADA UMKM FASHION DI INDONESIA	Universitas Bina Nusantara
32	4		Fahrul Nizar Novagusda <sup>1</sup> , Deriawan <sup>2</sup>	PENGARUH PEMBERIAN LABEL HALAL, CITRA MEREK, DAN KUALITAS MULTIVITAMIN TERHADAP MINAT PEMBELIAN KONSUMEN DENGAN TINGKAT KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
33	4		Agus Hartanto <sup>1</sup> , Mgs. Aritonang <sup>2</sup> , Sampurno <sup>3</sup>	STRATEGI BISNIS PT.XYZ DALAM MEMASARKAN ASAM SITRAT UNTUK BAHAN TAMBAHAN PANGAN PADA INDUSTRI MAKANAN DAN MINUMAN	Universitas Pancasila
34	4		Indra Zulkarnaen <sup>1</sup> , Fahruddin Salim <sup>2</sup>	PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN DUKUNGAN ATASAN TERHADAP MOTIVASI SERTA DAMPAKNYA TERHADAP KINERJA KARYAWAN	Universitas Pancasila
35	4		Fachrul Muttaqien	ANALISIS MANAJEMEN ASSET DENGAN SYSTEM INFORMASI ASSET MELALUI KOMITMEN ORGANISASI UNTUK MENINGKATKAN KINERJA PERUSAHAAN	Aset Manajemen PT. Elnuda, Tbk
37	4	MULTIMEDIA 2 Moderator: Ervita Safitri, SE., M.Si	Indriana Dwi Septiani <sup>1</sup> , Sampurno <sup>2</sup> , Derriawan <sup>3</sup>	PENGARUH ENDORSER NON-SELEBRITI TERHADAP <i>BRAND IMAGE</i> DAN <i>BRAND TRUST</i> SERTA BERDAMPAK PADA MINAT BELI KONSUMEN PRODUK POND'S INSTABRIGHT TONE UP MILK CREAM MELALUI MEDIA SOSIAL INSTAGRAM	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
38	4		Sri Islamiyati, Sampurno, Derriawan	PENGARUH PERLUASAN MEREK DAN CITRA MEREK NATUR-E SOFT KAPSUL TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN PRODUK NATUR-E HAND AND BODY LOTION DAN DAMPAKNYA TERHADAP KEPUASAN KONSUMEN DI WILAYAH DKI JAKARTA	Universitas Pancasila
39	4		Dian Puspaningrum <sup>1</sup> , Prih Sarnianto <sup>2</sup> , Derriawan <sup>3</sup>	PENGARUH PENGENDALIAN ADMINISTRATIF DAN MUTU PELAYANAN TERHADAP PERSEPSI KEPUASAN PASIEN RAWAT JALAN BPJS	Universitas Pancasila
41	4		Asep Dwi Alko, Derriawan	STRATEGI BISNIS PENANGANAN PERMASALAHAN ATM DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DAN ANALYTIC NETWORK PROCESS (ANP).	Universitas Pancasila
44	4		Edy Supriyadi, Derriawan	POLA PENYEBARAN TENAGA KERJA DI INDONESIA	Universitas Pancasila
48	4		Anjasgia Rama Gemilang, Suratno, Syahril Djaddang	ANTESEDEN PENCAPAIAN KINERJA ANGGARAN DENGAN UMPAN BALIK ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI MODERATOR	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
49	4		Andryan Esra Sembiring, Suratno, Nurmala Ahmar	KINERJA KEUANGAN DAN RETURN SAHAM SEBELUM DAN SESUDAH IMPLEMENTASI PSAK 70 (TAX AMNESTY) PADA INDUSTRI DASAR DAN KIMIA, ANEKA INDUSTRI DAN BARANG KONSUMSI	Universitas Pancasila
56	4		Lusiana Widiyanti, Nurmala Ahmar, dan JMV. Muyadi	PENGARUH EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ASSET TERHADAP RETURN SAHAM DENGAN TINGKAT RESIKO SEBAGAI PEMODERASI!	Universitas Pancasila
60	4		Ratna Sri Hartuti, Suratno, Adi Wiratno	CAPITAL STRUCTURE INVESTMENT OPPORTUNITY SET DAN EQUITY GROWTH PERUSAHAAN KONSTRUKSI, REAL ESTATE DAN PROPERTY	Universitas Pancasila
6	4		Dicky Iskandar, Suratno, Widarto Rachbini	PENGARUH ASET PAJAK TANGGUHAN TERHADAP MANAJEMEN LABA DENGAN CORPORATE GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI	Universitas Pancasila
62	4		Juwita Sari Arsyad, Syahril Djaddang, JMV Mulyadi	PENGARUH PERSISTENSI LABA TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN CORPORATE GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI PADA PERUSAHAAN SEKTOR HOTEL RESTORAN DAN PARIWISATA	Universitas Pancasila

**DAFTAR PEMBAGIAN PRESENTASI MAKALAH  
KELAS PARALEL**

NO	KODE	RUANG	PEMAKALAH	JUDUL ARTIKEL	INSTITUSI
65	4		Chairinissa Hanifa, Suratno, dan Muhammad Yusuf	ANALISIS KINERJA REKSADANA KONVENTSIONAL DAN SYARIAH SEBELUM DAN SESUDAH IMPLEMENTASI IFRS	Universitas Pancasila
69	4		Sutarno, Suratno, Widarto Rachbini	PENGARUH KECAKAPAN MANAJERIAL TERHADAP MANAJEMEN LABA DI MODERASI KEPEMILIKAN INSTITUSIONAL	Universitas Pancasila

**Catatan Kode:**

1. Pengaruh Industri 4.0 terhadap Ketenagakerjaan dan Proteksi Sosial
2. Tantangan Industri Keuangan dan Perbankan Menghadapi Industri 4.0
3. Tantangan Kalangan Profesional Menghadapi Industri 4.0
4. Tantangan Stratejik Manajemen, HRD, Marketing dalam Menghadapi Industri 4.0.

# **BIODATA NARA SUMBER**



**M. Hanif Dhakiri**  
MENTERI KETENAGAKERJAAN REPUBLIK INDONESIA

**Tempat, Tanggal Lahir :** Semarang, 6 Juni 1972

**Agama** : Islam

**Alamat Kantor** : Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 51 Jakarta Selatan 12950

Telp : +62-21-5255685/5255688

Fax : +62-21-525 6559

**Alamat Rumah** : Permata Depok Pirus K. 1/14 Rt 010 Rw 007, Kelurahan Pondok Jaya, Kecamatan Pancoran Mas, Depok Jawa Barat

**Alamat E-mail** : hanifdhakiri@nakertrans.go.id  
setmen.ri31@yahoo.com

**LATAR BELAKANG KELUARGA**

**Orang Tua** : H. Zuhri Maksum (Ayah); Hj. Siti Hafsoh (Ibu)

**Istri** : Hj. Marifah Abdullah

**Anak 1** : Nabila Setia Izzati (Perempuan. Lahir di Salatiga, 3 November 1999)

**Anak 2** : Neilan Setia Izzata (Laki-laki. Lahir di Salatiga, 22 April 2004)

**Anak 3** : Nameera Setia Izzati (Perempuan. Lahir di Depok, 3 Mei 2010)

**LATAR BELAKANG PENDIDIKAN**

▪ 2014 : Magister Sains (M.Si) Program Studi Ilmu Politik, Universitas Nasional, Jakarta - Indonesia

▪ 1996 : Sarjana Agama (S.Ag) Fakultas Tarbiyah Program Studi Pendidikan Bahasa Arab, IAIN Walisongo, Salatiga Jawa Tengah – Indonesia

M. NANIF DINAWIRI

**LATAR BELAKANG KURSUS/DIKLAT**

- 2001 : FDLAP Young Leaders Workshop, Forum Pemimpin Muda Demokrat di Asia Pacific (FDLAP), Korea Selatan
- 2000 : Analisis Perbandingan Sistem Politik Afrika Selatan, Internasional Republican Institute, Afrika Selatan
- 2000 : Analisis Perbandingan Sistem Politik AS, International Republican Institute, USA
- 1999 : Studi Perbandingan Badan Legislatif, Friedrich Naumann Stiftung (FNSt), Jerman
- 1999 : Training of Trainer, International Republican Institute (IRI), Jakarta
- 1997 : Rule of Law and Transitional Market Economy, International Academy for Leadership, Jerman

**PENGALAMAN ORGANISASI**

- September 2018-sekarang : Sekretaris Jenderal Partai Kebangkitan Bangsa (PKB)
- 2017-2022 & 2012-2017 : Dewan Pembina Ikatan Pencak Silat Nahdlatul Ulama (IPSNU) Pagar Nusa
- 2016-2021 : Sekretaris Jenderal Pengurus Besar Ikatan Alumni Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PB IKA PMII)
- 2015-2020 : Wakil Ketua Lembaga Pengembangan Sumber Daya Manusia (LAKPESDAM) PNU
- 2014-2019 : Dewan Pembina Yayasan Inspirasi Desa Nusantara (IdeNU)
- September-Oktober 2014 : Sekretaris Jenderal Partai Kebangkitan Bangsa (PKB)
- 2002 : Pendiri dan Anggota Komite Eksekutif, Monopoli Watch, Jakarta
- 1997-2000 : Ketua Lembaga Studi dan Advokasi Buruh (LSAB), Pengurus Besar Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PB PMII)
- 1999 : Pendiri Komite Anti Diskriminasi Indonesia (KADI), Jakarta

M. MANIFDHAKRI ..

- 1998 : Anggota Pleno, Forum Silaturrahmi Ulama Jawa Tengah dan DI. Yogyakarta (FSU JT-DIY)
- 1997 : Pendiri dan Anggota Eksekutif Regional, Wahana Lingkungan Hidup (WALHI), Jawa Tengah
- 1996 : Komite Pengarah, Nadwah Dirasah Islam dan Kemasyarakatan (NADIKA, Lembaga Studi Islam dan Masyarakat), Jawa Tengah
- 1995-1996 : Anggota Pleno, Koordinator Cabang Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PKC PMII) Jawa Tengah
- 1994-1995 : Ketua Pengurus Cabang Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PC PMII) Salatiga
- 1994 : Ketua Badan Perwakilan Mahasiswa IAIN Walisongo Salatiga
- 1994 : Pemimpin Redaksi, Majalah Mahasiswa IAIN Walisongo Salatiga
- 1993 : Dewan Eksekutif Teater Mahasiswa IAIN Walisongo Salatiga
- 1993 : Ketua Solidaritas Mahasiswa Salatiga (SMST)
- 1992 : Anggota Dewan Eksekutif Walisongo English Club
- 1991-1992 : Ketua Pengurus Komisariat PMII IAIN Salatiga Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Salatiga

M. HANIF DHAKRI ...

### PERJALANAN KARIER

- 2014 – sekarang : Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia
- 2014 : Anggota DPR RI (1 Oktober – 20 Oktober 2014)
- 2009 – 2014 : Anggota DPR RI Periode 2009-2014
- 2007 : Pendiri dan Deputy Director IRSA (Institute For Research And Strategic Analysis)
- 2006 : Staf Khusus Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi RI
- 2002 : Program Officer, Strengthening Legislative Program, The National Democratic Institute (NDI) for International Affairs
- 1998 – 2002 : Konsultan dan Partner di Friedrich Naumann Stiftung (FNSI) untuk Program Partai Politik dan Parlemen
- 1993 – 2002 : Fasilitator dari sejumlah lokakarya dan pelatihan untuk berbagai segmen, yaitu: Tenaga Kerja, Petani, Komunitas Perkotaan Buruk, Tokoh Agama, Perempuan dan Mahasiswa, Perempuan, Politisi dan Legislatif
- 1999 – 2000 : Peneliti Isu Pendidikan Masyarakat, Tenaga Kerja dalam Perspektif Islam, Post-Tradisionalisme Islam, dan Islam dan Oposisi Demokrat
- 1999 : Acting Direktur, Institute for Social Institutions Studies (ISIS), Jakarta
- 1996 : Direktur Eksekutif, Jaringan Studi Transformasi Sosial (JSTS), Salatiga

### KARYA TULIS

- 2013 : NU Jimat NKRI, Jimat Islam Indonesia (Yogyakarta, Pustaka Pesantren)
- 2013 : Pedoman Berpolitik Warga NU (Yogyakarta, Pustaka Pesantren)
- 2010 : 41 Warisan Gus Dur (Yogyakarta, LKiS)
- 2008 : Mengapa Memilih PKB?
- 2007 : Kiai Kampung dan Demokrasi Lokal

4

## **CURRICULUM VITAE**

**L. DATA DIRI**



Nama : Intan Ahmad, Ph.D. Prof.  
E-mail : [Intan-Ahmad@ristekdikti.go.id](mailto:Intan-Ahmad@ristekdikti.go.id)  
Pekerjaan dan Jabatan : 1. Direktur Jenderal Pembelajaran dan Kemahasiswaan  
Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi  
2. Dosen Institut Teknologi Bandung  
Alamat Kantor : Gedung D-Dikti Lantai VII, Jalan Pintu Senayan No. 1 Jakarta

## II. PENDIDIKAN

No.	Jenjang	Perguruan Tinggi	Mulai	Lulus	Gelar	Bidang
1.	Doktor	University of Illinois at Urbana Champaign, Illinois, USA	1986	1992	Ph.D.	Entomologi
2.	Sarjana	Institut Teknologi Bandung	1977	1982	Sarjana Sains	Biologi

### **III. PENGALAMAN KERJA/PROFESIONAL**

1992- Sekarang	Dosen tetap ITB.
2015- Sekarang	Direktur Jenderal Pembelajaran dan Kemahasiswaan, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
2012-2015	Ketua Senat Akademik ITB.
2011-2015	Ketua Senat Sekolah Ilmu dan Teknologi Hayati -ITB.
2006-2010	Dekan Sekolah Ilmu dan Teknologi Hayati - ITB.
2004-2005	Dekan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA)-ITB.
2002-2004	Kepala Pusat Sumber Daya Informasi (PSDI) ITB.
1999-2002	Asisten Direktur III Program Pascajurusan ITB.
1998-1999	Ketua Jurusan Biologi FMIPA-ITB.
1993-1998	Pembantu Dekan III (Bidang Kemahasiswaan) FMIPA-ITB.
1996 - 2005	Koordinator Program Asian Internet Interconnection Initiatives (AIII)- ITB.
1989 - 1991	Asst. Research Biologist di Illinois Natural History Survey, Amerika Serikat.
1982-1986	Senior Marketing Executive di The Wellcome Foundation, Ltd, Rep. Office Jakarta, perwakilan dari the Wellcome Foundation (Wellcome Trust) di London, UK.

#### **IV. KURSUS/PELATIHAN**

No.	Tahun	Jenis Pelatihan	Penyelenggara	Sertifikat	Bidang
1	2010	Training of Trainer for University Development	German Academic Exchange Service, Unistaff Associates and International Centre for Higher Education Research University of Kassel, Witzenhausen, Germany.	Sertifikat	Higher Education: - Managing Processes of Transformation, - Research, Knowledge Management -Curriculum Design
2	1997	The Planning	SEAMEO INNOTECH	Sertifikat	Distance Learning

		Design, and Management of Distance Learning	Manila, Philippines		
3	1996	Acarology Summer Program	Ohio State University, USA	Sertifikat	Acarology/Entomology
4	1994	Applied Approach	ITB	Sertifikat	Pendidikan dan Pengajaran
5	1993	Pendidikan Bela Negara	Pemda Jabar	Sertifikat	Ketahanan Nasional
6	1983	Pestisida, Marketing	The Welcoome Foundation Ltd, London, England	-	Industri Kesehatan Masyarakat
7	1971- Sekarang	Gilah Raga	Institut Karate-do Indonesia, Afiliasi Japan Karate Association	Sabuk Hitam Dan II	Karate

#### V. PENGALAMAN ORGANISASI

2011 - 2015	Ketua Cabang Bandung Perhimpunan Entomologi Indonesia (PEI).
2010 - sekarang	Anggota Dewan Pakar Asosiasi Perusahaan Pengendalian Hama Indonesia
2001- 2013	Beberapa pengasasan di PB. FORKI (Federasi Olahraga Karate-do Indonesia), antara lain sebagai Wakil Ketua Bidang Luar Negeri, Ketua Bidang Penelitian dan Pengembangan dan selanjutnya sebagai Ketua Komisi Pembibitan, Pendidikan dan Penataran.
1994- 2001	1994-1998 Wakil Ketua Bidang Teknik FORKI (Federasi Karate-Do Indonesia) Jawa Barat 1997-2001: Ketua Harian INKAI (Institut Karate-Do Indonesia) Pengda Jawa Barat
1982 - sekarang	Anggota Perhimpunan Entomologi Indonesia, Entomological Society of America (1990-), entomological Entomological Society of Korea (2008-)

#### VI. Penghargaan / Tanda Jasa/Medali

Tahun	Penghargaan / Tanda Jasa/Medali
2003, 2008, 2016	Satyalancana Karya Satya 10 Tahun, 20 Tahun, 30 Tahun (Presiden RI)
2014, 2011, 2003, 2001	Medali Ganesa Wira Adiutama (ITB)
1985	Karate: Medali Perak Pekan Olah Raga Nasional (PON) XII, Jakarta
1981	Karate: Medali Emas Pekan Olah Raga Nasional (PON) XI, Jakarta

#### VII. Publikasi, reviewer jurnal, external examiner dan undangan sebagai pembicara ilmiah

Sejak tahun 1989, telah mempublikasikan lebih dari 42 karya ilmiah (daftar lengkap dapat dilihat di <http://www.sjth.itb.ac.id/profile/intan>). Berikut ini adalah 12 jurnal dalam 5 tahun terakhir:

- 1) Yerslin Mantolu, Kustiati, Trisnowati Budi Ambarningrum, Sri Yusmalinar, Intan Ahmad. 2016. Status dan perkembangan resistensi Aedes aegypti (Linnaeus) (Diptera: Culicidae) strain Bandung, Bogor, Makassar, Palu, dan VCRU terhadap insektisida permethrin dengan seleksi lima generasi. Jurnal Entomologi Indonesia, Vol. 13 (1): 1-8
- 2) Ramadhani Eka Putra, Intan Ahmad, Didot Budi Prasetyo, Silvi Susanti, Resti Rahayu and Nova Hariani 2016. Detection of insecticide resistance in the larvae of some Aedes aegypti (Diptera: Culicidae) strains from Java, Indonesia to Temephos, Malathion and Permethylrin 2016. International Journal of Mosquito Research 3(3): 23-28
- 3) Kustiati, M.I. Tan, S. Yusmalinar, T.B. Ambarningrum, and Intan Ahmad. 2016. Monitoring Permethrin and imidacloprid Resistance in Indonesian Hous Fly Musca domestica (Diptera: Muscidae). Journal of Entomology 13 (1-2): 40-47.

- 4) Amran, Ahmad Intan, Putra, RE dan Kuswanto, E. 2015. Aplikasi campuran serbuk kayu pinus dan fipronil sebagai umpan rayap tanah *Macrotermes gilvus* (Hagen) [Isoptera: Termitidae] di Bandung. *Jurnal Entomologi Indonesia* Vol. 12 (2): 73-79
- 5) Ahmad Intan, Susanti Silvi, Kustiati, Yusmalinar Sri, Rahayu Resti, Hariani Nova. 2015. Resistensi lalat rumah, *Musca domestica* Linnaeus (Diptera: Muscidae) dari empat kota di Indonesia terhadap permethrin dan propoksur. *Jurnal Entomologi Indonesia* Vol. 12 (3): 123-128
- 6) Kuswanto, E., Ahmad, I., and Dungani R. 2015. Threat of Subterranean Termites Attack in the Asian Countries and their Control. *A review Asian Journal of Applied Sciences*, 8: 277-239
- 7) Amran, Ahmad Intan, Putra, RE. dan Kuswanto, E. 2015. Aplikasi campuran serbuk kayu pinus dan fipronil sebagai umpan rayap tanah *Macrotermes gilvus* (Hagen) (Isoptera: Termitidae) di Bandung. *Jurnal Entomologi Indonesia*, 12 (2): 73-79
- 8) Kuswanto Eko, Ahmad Intan, Putra, RE and Harahap, IS. 2015. Two Novel Volatile Compounds as the Key for Intraspecific Colony Recognition in *Macrotermes gilvus* (Isoptera: Termitidae). *Journal of Entomology* 12(2):87-94.
- 9) Anggraeni, T., Rahayu, S., Ahmad, I., Esyanti, R.R., and Putra R.E. 2013. Resources partitioning and different foraging behavior is the basis for the coexistence of *Thrips hawaiiensis* (Thysanoptera: Tripidae) and *Elaeidobius kamerunicus* (Coleoptera: Curculionidae) on oil palm (*Elaeis guineensis* Jacq) flower. *J. Entomol Nematol* Vol 5(5): 59-63
- 10) Rahayu, R., Ahmad, I., Ratna, E.S., Tan, M.I., and Hariani, N. 2012. Present status for carbamate, pyrethroids and phenylpyrazole insecticide resistance to German cockroach, *Blattella germanica* in Indonesia. *Journal of Entomology* 9(6): 361-367
- 11) Ahmad, I. and Suliyat. 2010. Development of fipronil gel bait against German cockroaches, *Blattella germanica* (Dictyoptera: Blattellidae) Laboratory and Field Performance in Bandung, Indonesia. *Journal of Entomology* 8(3): 288-294
- 12) Ahmad, I., Patrakomala,S., Dwiyanti, S., and Putra. 2009. Effect of thyroxine on silk gland, and the effect of two different mulberry varieties with thyroxine on silk quality in the silkworm *Bombyx mori* (Lepidoptera: Bombycidae). *African Journal of Biotechnology*. Vol. 8 (11): 2644-2647.
- 13) Ahmad, I., Sriwijaputingsih, Astari, S. Putra, R.A., and Permana, A.D. 2009. Monitoring Pyrethroid Resistance in Field Collected *Blattella germanica* Linn. (Dictyoptera: Blattellidae) in Indonesia. *Entomological Research* 39: 123-127.

**Reviewer jurnal internasional:**

Environmental Entomology, Journal of Medical Entomology, Annals of Entomological Society of America, Journal of Economic Entomology, The International Journal of Integrative Biology, Sarhad Journal of Agriculture

**External examiner untuk PhD:**

University of Madras, Chennai, India; University of Peshawar, Pakistan

**VIII. Lain-lain**

**Diundang sebagai invited speaker tentang Pendidikan Tinggi (Internasional)**

2014, Berlin Germany	Perception and impact of the EHEA (European Higher Education Area) Different views – one perspective. Panelist: Mewakili Kemdikbud
2011, Manila the	Towards a Program of Leadership Training DAAD and UniField.

**SEMINAR NASIONAL INOVASI, MANAJEMEN, EKONOMI DAN AKUNTANSI 2019**

<b>Philippines</b>	
2011. Bonn, Germany	DIES-Conference: Strengthening Universities, Enhancing Capacities – Higher Education Management for Development. Panelist: The "Entrepreneurial University": How to Educate Entrepreneurial Minds and Manage Links between Higher Education and the Private Sector
2010 Berlin, Germany	Higher Education without borders. Panelist.
2009. Brussels, Belgium	European Commission, EAHEP Round Table, Regional higher education cooperation in the next decade, The Bologna process and Europe-Asia dialogue : Capacity building in research collaboration
2008. Hanoi, Vietnam	European Union-Asia Higher Education Platform "Autonomy, Governance and Management in Higher Education in Asia and Europe: WG. The Entrepreneurial University – Model of the Future"
2008. Ho Chi Minh City, Vietnam	Autonomy in Higher Education: Experience from Europe and Southeast Asia. University Autonomy: The experience of Indonesia
2003. Tokyo, Japan	Initiatives to improve the quality of higher education through distance learning (E-learning) in Indonesia, JSPS: Asian Science Seminar on the Development of Information Technology Supporting Distance Education in Asia

**Keterlibatan yang berhubungan dengan Pendidikan Tinggi secara Internasional**

2008 – Sekarang	Program Committee/Trainer/regional expert for the International Deans' Course organized by: The German Academic Exchange Service (DAAD), the University of Applied Sciences Osnabrück, the German Rectors' Conference (HRK), the Centre for Higher Education Development (CHE) in cooperation with the Alexander von Humboldt Foundation. Topik training meliputi: University Governance, Strategic and Operative Management, Financial Management, Quality Management, Soft Skills workshop, Leadership, Personal Action Planning, the European Bologna process, Public Relations and Change Management. Banyak berinteraksi dengan para Rektor dan Dekan dari Eropa dan Asia.
2004 – 2006	Reviewer/World Bank Consultant: Improving Relevance and Quality of Undergraduate Education. Ministry of Education Democratic Socialist Republic of Sri Lanka
2004 – 2006	Technical Focal Point, Indonesia, Asean Virtual Institute of Science and Technology
1999 – 2001	Contact person for Indonesia: South East Asia Higher Education Network (IHE-Net)
1998 – 2005	Member, Board of Directors, Asian Internet Interconnection Initiatives (AIII), mewakili Indonesia dalam pengembangan internet untuk pendidikan tinggi, dan School on Internet (SOI) Asia.

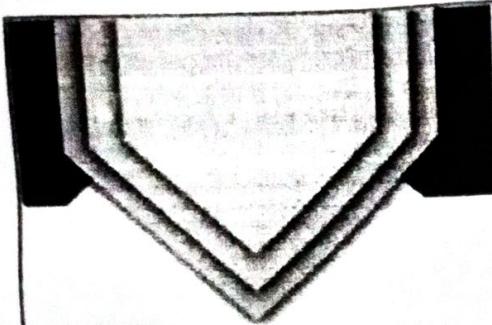
**Keterlibatan yang berhubungan dengan Pendidikan Tinggi secara Nasional**

1994 – 2015	Reviewer untuk berbagai hibah kompetisi program DIKTI (Dosen Muda, Hibah Bersaing, QUE, DUE-like, TPSDP, PHK, I-MHERE, GDLN, dll).
2006 – 2007	Anggota Task Force Indonesia Higher Education Network (INHERENT): Terlibat dalam Perencanaan dan Implementasi INHERENT. Dikti; menghubungkan semua Perguruan Tinggi yang ada di Indonesia (pada tahun 2009, sekitar 300 universitas sudah tergabung dalam INHERENT)
2002 – 2006	Anggota Dewan Pendidikan Tinggi (DPT) DIKTI, Sekretaris Majelis Pengembangan DPT: terlibat secara intensif dalam program pengembangan dan kebijakan DIKTI, terlibat dalam HELTS (Higher Education Long Terms Strategy) 2003-2010.
1997 – 1998	Anggota tim persiapan pengembangan Distance Learning DIKTI
1994 – 1995	Konsultan Domestik Tim Basic Sciences DIKTI untuk hal yang berkaitan dengan pengembangan kurikulum dan pembentukan program studi baru.

**Aktivitas lain**

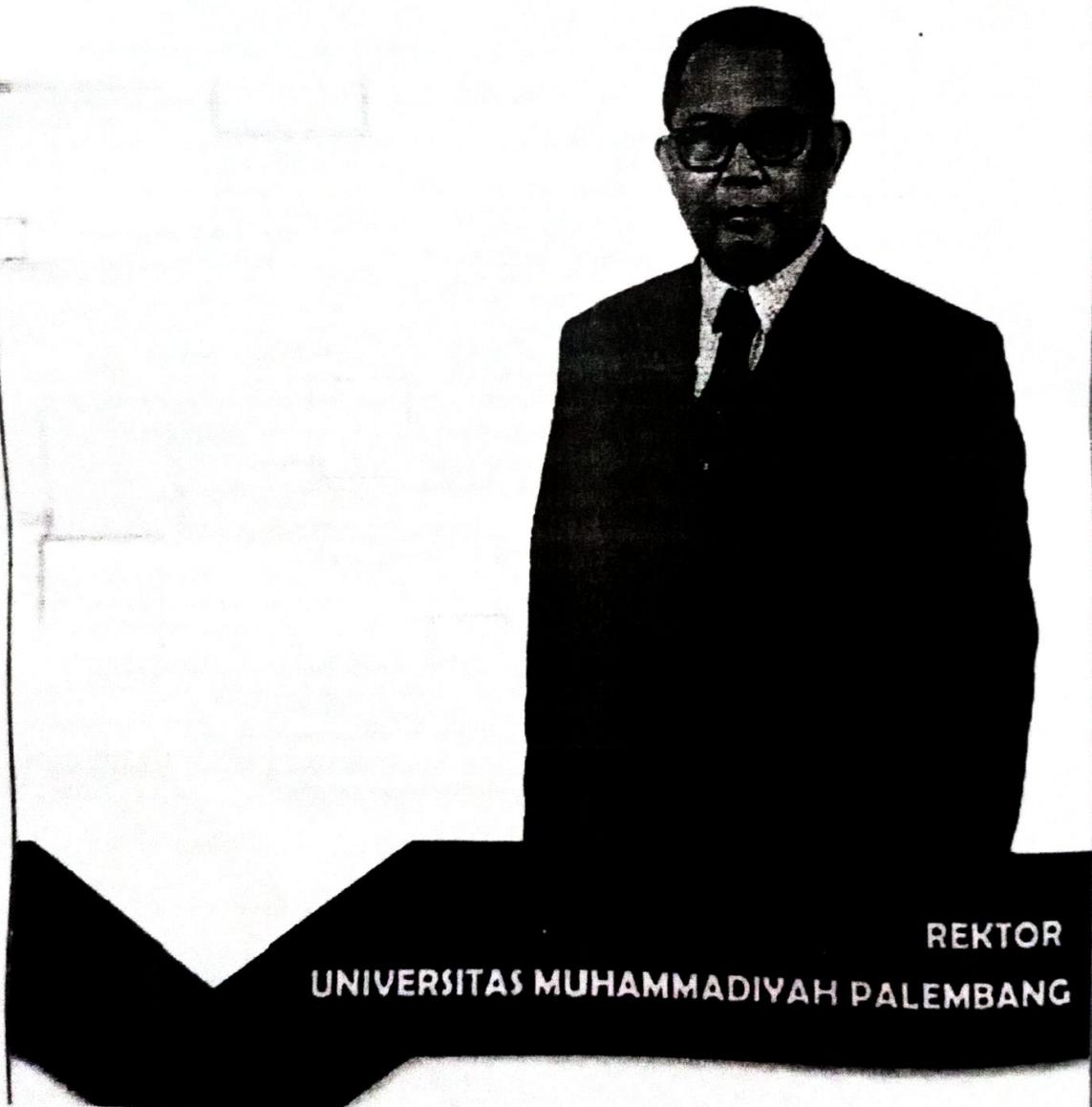
Tabun	Aktivitas
2014	Jury Leader 25 <sup>th</sup> International Biology Olympiad (IBO), Bali

4



# BIODATA

**DR. ABID DJAZULI, S.E., M.M.**



REKTOR

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG



## KONTAK



0711 - 412863 / 08117201963

0711 - 513022 / 0711 - 513078

## BIODATA

### Dr. Abid Djazuli, S.E., M.M.

Tempat/Tanggal Lahir:

Tanjung Bata/ 30 Oktober 1963

Agama : Islam

Pangkat/Golongan : Pembina / IVa

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Perguruan Tinggi :

Universitas Muhammadiyah Palembang

Alamat Rumah:

Komplek Sekarami Blok D-3 No. 5  
RT. 10 RW. 03 Kubu Bunga, Palembang

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### DR. ABID DJAZULI, S.E., M.M.

NBM/NIDN: 743462/0230106301

#### PENDIDIKAN

- |             |   |
|-------------|---|
| 1984 - 1991 | S1 Manajemen Universitas Muhammadiyah Palembang |
| 2001 - 2004 | S2 Ilmu Manajemen Universitas Sriwijaya         |
| 2013 - 2017 | S3 Manajemen SDM Universitas Pancasila          |



#### PENGALAMAN MENGAJAR

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 1995 - Sekarang | Mata Kuliah Manajemen Keuangan (S1)<br>FEB UM Palembang    |
| 1995 - Sekarang | Mata Kuliah Pengantar Manajemen (S1)<br>FEB UM Palembang   |
| 1995 - Sekarang | Mata Kuliah Akuntansi Manajemen (S1)<br>FEB UM Palembang   |
| 1995 - Sekarang | Mata Kuliah Manajemen Modal Kerja (S1)<br>FEB UM Palembang |



#### JABATAN DALAM PENGELOLAAN INSTITUSI

- |             |   |
|-------------|---|
| 1996 - 1999 | Sekretaris Jurusan Manajemen FEB UM Palembang |
| 1999        | Ketua Jurusan Manajemen FEB UM Palembang      |
| 1999 - 2003 | Pembantu Dekan IV FEB UM Palembang            |
| 2003 - 2007 | Pembantu Dekan III FEB UM Palembang           |
| 2007 - 2011 | Pembantu Dekan II FEB UM Palembang            |
| 2014 - 2015 | Dekan PAW FEB UM Palembang                    |
| 2014 - 2018 | Wakil Rektor III UM Palembang                 |
| 2015 - 2019 | Rektor UM Palembang                           |



#### ORGANISASI PROFESI/ILMIAH

- |             |  |
|-------------|--|
| 1988 - 1989 | Sekretaris Pimpinan Komisariat IMM FEB UMP                             |
| 1989 - 1990 | Sekretaris Cabang IMM UM Palembang                                     |
| 1991 - 1993 | Sekretaris Dewan Pimpinan Daerah IMM Sumsel                            |
| 1989 - 1993 | Ketua Departemen Humas<br>Pimpinan Wilayah Pemuda Muhammadiyah Sumsel  |
| 1993 - 1997 | Sekretaris Bidang<br>Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Palembang       |
| 2000 - 2005 | Ketua Majelis Dikdaomon<br>Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Palembang |
| 2005 - 2010 | Sekretaris Umum<br>Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Palembang         |
| 2010 - 2015 | Bendahara Umum<br>Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Palembang          |
| 1990 - 1995 | Sekretaris Majelis Ekonomi<br>Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumsel     |
| 1995 - 2000 | Sekretaris LPPK<br>Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumsel                |
| 2005 - 2010 | Wakil Ketua Majelis Kader<br>Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumsel      |





DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DR. ABID DJAZULI, S.E., M.M.

NBM/NIDN: 743462/0230106301

PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

1 2010

Memupuk Semangat Berkoperasi Bagi  
Para Petani

Sumber : FEB UM Palembang

Jumlah : Rp. 3.000.000

2 2011

Koperasi Salah Satu Meningkatkan  
Pendapatan Petani

Sumber : FEB UM Palembang

Jumlah : Rp. 3.000.000

PENULISAN ARTIKEL ILMIAH DALAM JURNAL



Tahun 2016

Judul Artikel Ilmiah : The Effect of Macroeconomy and Global Index  
on LQ 45 Index and Its Impact on Investment Decision:  
The Case Study at Indonesian Stock Exchange.

Volume 13 Tahun 2016

Jurnal : International Journal of Economics Research

PENYAMPAIAN MAKALAH SECARA ORAL PADA PERTEMUAN/SEMINAR ILMIAH

1

International Research Conference  
On Management and Business

The Influence of Fiscal Decentralization  
On The Economic Growth in Sumaters

06/06/2016

Jakarta

2

International Conference  
Economics Faculty of Business

The Differences in Stock Performance  
of Asian Games

06/06/2016

Jakarta

3

First World Islamic Social  
Science Congress

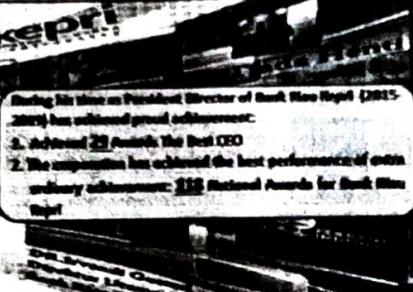
The Influence Macro Economy and  
Global Index on LQ 45 and Impact.

06/06/2016

Jakarta

**Biodata**  
**DR. H. IRVANDI GUSTARI**

Direktur Utama PT. Bank Riau Kepri



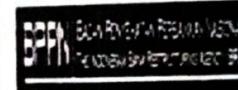
During his time as President Director of Bank Riau Kepri (2015 - 2019) has achieved great achievement:

- 1. Achieved 29 Awards The Best CEO
- 2. The company has obtained the best performance of non-financial indicators: 112 National Awards for Bank Riau Kepri

	<b>Nama</b> : DR. H. Irvandi Gustari
Jabatan	: Direktur Utama - PT. Bank Riau Kepri
Pendidikan	: S3 – Doctor: (Majoring-> Change Management) – IPK : 3,9 (Summa Cum Laude), Alumni ST- Institut Pertanian Bogor
Kelahiran	: 11 Agustus 1965
Status	: Menikah – 3 anak
No HP	: 08117043112
Email	: <a href="mailto:irvandigustari@yahoo.com">irvandigustari@yahoo.com</a> , dan <a href="mailto:irvandi.gustari@bankriaukepri.co.id">irvandi.gustari@bankriaukepri.co.id</a>

EXTRA Ordinary Achievement - Aug - 2015 - Jan Jun 2019

**WORKING EXPERIENCES**

No	Year	Title	Corporate Title	Company
4	April 2015 - 14+	<b>Direktur Utama</b> Serve AGM June 2014, Concurrently: 1. Direktur Dana & Jasa 2. Direktur Kredit & Syariah	Direktur Utama PT. BPD Riau Kepri	
3	June 2005 - April 2015	<b>HR Group Head</b>	Senior Vice President MNC Bank	
2	October 2004 - June 2005	<b>Head of HR Operation &amp; Quality Assurance</b> <u>Serve Concurrently</u> 1. Head of Employee Relation 2. Head of HRIS & Payroll Operation 3. Head of Employee & Executive Services	Vice President Permata Bank	
1	April 1999 - Feb 2004	<b>Group Head HR Strategy Policy &amp; Development</b> <u>Serve Concurrently</u> Group Head Employee Relation & HR Communication	Vice President BPPN (Badan Penyelatan Perbankan Nasional)	

Education	University	Logo	Year
Doctorate [S3] → DR.	Bogor Agriculture University (IPB) Majoring – Change Management, with IPK 3,9 - predicate "Summa Cum Laude"		2008 - 2013
Master [S2] → MBA	Business School Prasetya Mulya - Jakarta		1989 - 1991
Bachelor Degree [S1] → SE.	Economic Faculty Majoring Management- Parahyangan University Bandung		1984 - 1989

No	Nob	Logo	Periode	Tahun
1	Binaan - City & Its Future Energy 1. Bina : Geopark 2. BK Natura State Parkland - Johnson, Inc. (JNIP) Bina/BK JNIP / 17/2019		Industri Pangan Industri Perkebunan	2019 - 2020
2	Binaan Gx - Magister Bisnis Internasional Program Studi S1 dan Magister Binaan Gx 1. Binaan Gx - Magister Bisnis Internasional Program Studi S1 dan Magister Binaan Gx 2. Binaan Gx - Cyber Security 3. Binaan Gx - Cyber Security 4. Binaan Gx - Cyber Security 5. Binaan Gx - Cyber Security 6. Binaan Gx - Cyber Security 7. Binaan Gx - Cyber Security 8. Binaan Gx - Cyber Security		Binaan Gx	2019 - 2020
3	Binaan Gx - Magister Bisnis Internasional Program Studi S1 dan Magister Binaan Gx 1. Binaan Gx - Magister Bisnis Internasional Program Studi S1 dan Magister Binaan Gx 2. Binaan Gx - Cyber Security 3. Binaan Gx - Cyber Security 4. Binaan Gx - Cyber Security 5. Binaan Gx - Cyber Security 6. Binaan Gx - Cyber Security 7. Binaan Gx - Cyber Security 8. Binaan Gx - Cyber Security		UPTD & BNSP	2019 - 2020
4	Binaan Politeknik Cyber Security 1. Binaan Politeknik Cyber Security 2. Binaan Politeknik Cyber Security 3. Binaan Politeknik Cyber Security 4. Binaan Politeknik Cyber Security 5. Binaan Politeknik Cyber Security 6. Binaan Politeknik Cyber Security 7. Binaan Politeknik Cyber Security 8. Binaan Politeknik Cyber Security		Industri Pangan Industri Perkebunan	2019 - 2020
5	Binaan Universitas PGRI Peran Konservasi - Industri Jasa Konservasi Program Studi		Guru dan Dosen Dikti	2019 - 2020
6	Binaan dan Pengembangan Sekolah Kebang Mading Strategis - Asosiasi Bank Perkembangan Daerah (ABAPERDA)		Asosiasi Bank Perkembangan Daerah	2019 - 2020
7	Wadil Karya Kudus Mading Perkembangan Sekolah Kebang		Kudu Karya Kudus	2017 - 2018
8	Persatuan Indonesia Marketing Association (IMA) - Chapter Palembang		Indonesia Marketing Association	2019 - 2020

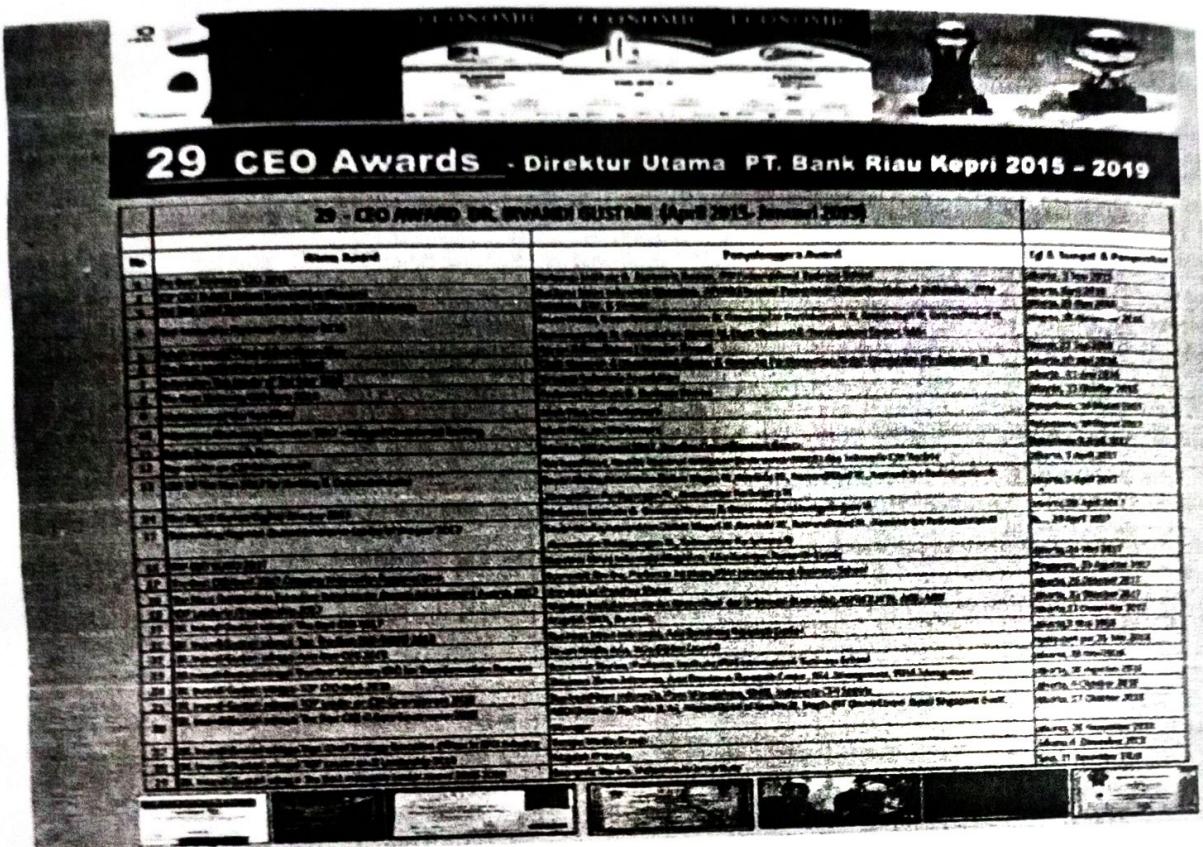
**29** - The Best CEO AWARDS

Extra Ordinary Achievement  
Dirектор Utama  
PT. Bank Bina Kepulauan

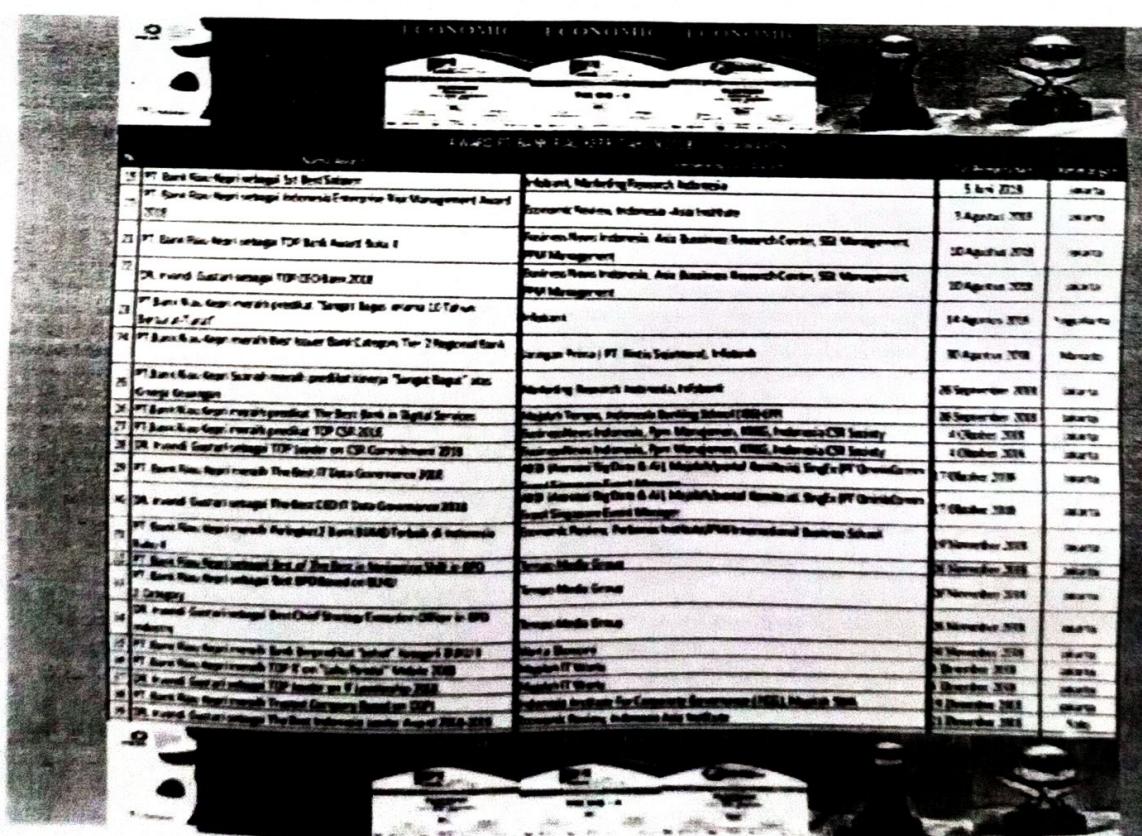
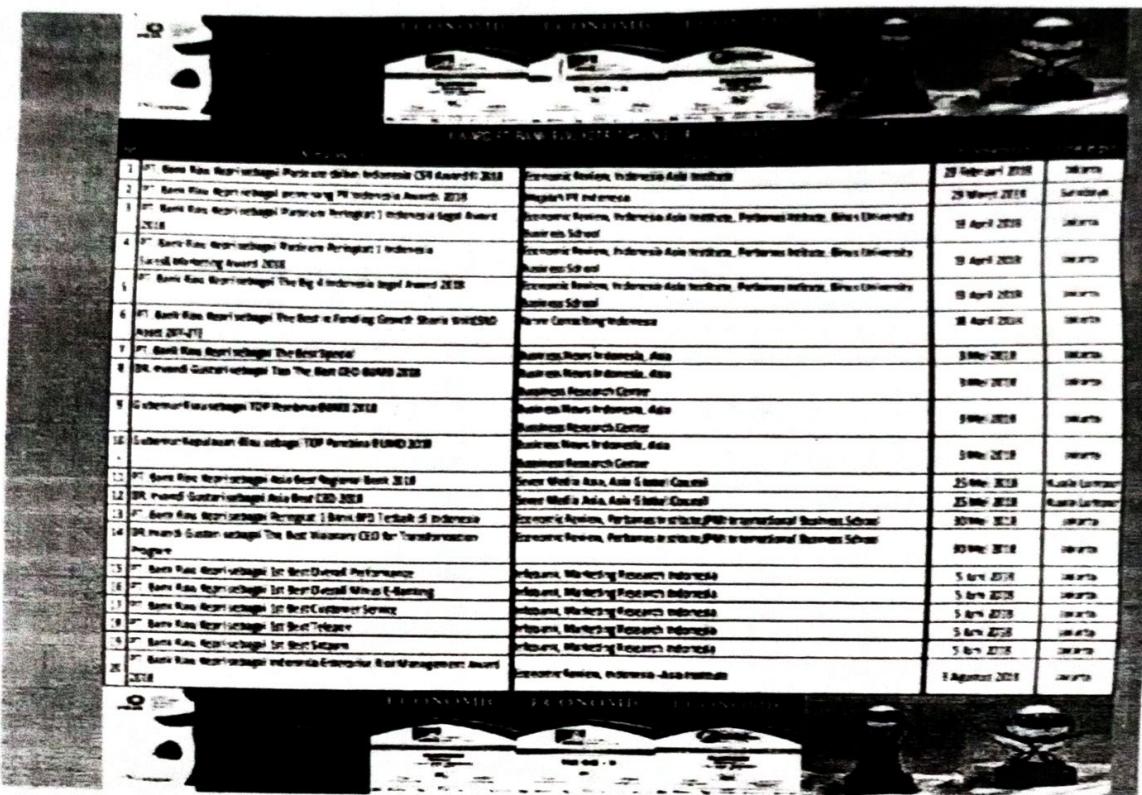
**DR. H. Irwandi Gustari**

Majalah  
**n**  
Inspirative Jurnal

Selamat Bertemu



**SEMINAR NASIONAL INOVASI, MANAJEMEN, EKONOMI DAN AKUNTANSI 2019**



1	D. Head Guna sebagai Penerima Manfaat Dutaungan AD	Nasional, DK	1 April 2017	Perseroan
2	D. Head Guna sebagai Manager Of The Year Indonesia 2017	Nasional, DK	1 April 2017	Perseroan
3	F. Direktur Binaan mengikuti Pekanbaru Award 2017	Mazael PI Indonesia	24 April 2017	Badan
4	D. Head Guna sebagai Top Executive Award 2017	Mazael PI Award 2017, Institut Singgupi Europe Group	3 April 2017	Perseroan
5	D. Head Guna sebagai TOP Leader on CSR Communication	Businessline, Konferensi Nasional Kepimpinan Gubernur 2017 dan mit	5 April 2017	Badan
6	F. Direktur Binaan mengikuti TOP CSR Representative 2017	Businessline, Konferensi Nasional Kepimpinan Gubernur 2017 dan mit	5 April 2017	Badan
7	F. Direktur Binaan mengikuti Regional Bank Of The Year 2017	Sewu Media Awards (Jurnalistik, Kewirausahaan, universitas pendidikan, kementerian pengembangan, kementerian pertanahan)	7 April 2017	Badan
8	D. Head Guna sebagai CEO Of The Year 2017 for Banking & Corporate Leader	Sewu Media Awards (Jurnalistik, Kewirausahaan, universitas pendidikan, kementerian pengembangan, kementerian pertanahan)	7 April 2017	Badan
9	D. Head Guna sebagai The Big 10 Human Capital Director 2017	Persema Institute & Business Review & Governance Transparency	14 April 2017	Badan
10	F. Direktur Binaan mengikuti The Best Human Capital 2017	Persema Institute & Business Review & Governance Transparency	14 April 2017	Badan
11	D. Head Guna sebagai Outstanding Regional Owner Enterprise Leader of the year 2017	Sewu Media dan Media Binaan Binaan Jurnalik, Kewirausahaan	14 April 2017	Badan
12	F. Direktur Binaan mengikuti The Most Outstanding Funding 15 Years	Konsel Consulting Indonesia	19 Mei 2017	Badan
13	F. Direktur Binaan mengikuti TOP BUMN Special Achievement 2017	Bisnis Review	14 Mei 2017	Badan
14	D. Head Guna sebagai TOP CEO BUMN 2017	Business News Indonesia Magazine, Asia Business Review Center	14 Mei 2017	Badan
15	Andi Andi mengikuti TOP Perusahaan BUMN 2017	Business News Indonesia Magazine, Asia Business Review Center	14 Mei 2017	Badan
16	Andi Andi mengikuti TOP Perusahaan BUMN 2017	Business News Indonesia Magazine, Asia Business Review Center	14 Mei 2017	Badan
17	F. Direktur Binaan mengikuti ATM Award Development Bank	ribuan	14 Mei 2017	Badan

PERSTAG TEAM TAU PER 14-01-2017 - 24 MARET				
No	Tujuan Kegiatan	Kegiatan dan Acara	Jenis Penilaian	Grafik
1	Plan kinerja sejoga St. Lutong Sejahtera Investment Bank	reksadana	Bulan 10%	Baru
2	Plan kinerja sejoga Bni Duta Regional Development Bank	reksadana	Bulan 10%	Baru
3	Plan kinerja sejoga Mandiri Syariah Islamic Finance Bank	reksadana	Bulan 10%	Baru
4	Plan kinerja sejoga Persema Syariah Bina Sido Tercantik Indonesia	Economic Review, Persema reksadana, BNI International Business Fund	Bulan 10%	Ungu
5	Bisnis Gitar sejoga Teller BNI dan PT. Cipta Jaya Mandiri Reksa Dana	Economic Review, Persema reksadana, BNI International Business Fund	Bulan 10%	Ungu
6	Angket Nasional Gubernur Pemda sejoga Persema BSI Terbaik Indonesia 2017	Economic Review, Persema reksadana, BNI International Business Fund	Bulan 10%	Ungu
7	Angket Nasional Gubernur Pemda sejoga Persema BSI Terbaik Indonesia 2017	Economic Review, Persema reksadana, BNI International Business Fund	Bulan 10%	Ungu
8	Plan kinerja sejoga Mandiri Syariah Islamic Finance Bank di Indonesia 2017	PT Media Group, Cicil Asuransi & Development Corp	Bulan 10%	Baru
9	Plan kinerja sejoga Persema Bank di Indonesia 2017	PT. Konsolidasi dan Pengembangan Binaan	Bulan 10%	Ungu
10	Plan kinerja sejoga Persema Bank di Indonesia 2017	PT. Konsolidasi dan Pengembangan Binaan	Bulan 10%	Ungu
11	Plan kinerja sejoga Mandiri Syariah Islamic Finance Bank	Tujuan, Metrik Utama, Indeks Standar Nasional (ISN)	Bulan 10%	Baru
12	Plan kinerja sejoga The Most Outstanding Financial Institutions Award Achievement Award	Investasi Mandiri Multi	Bulan 10%	Baru
13	Plan kinerja sejoga 100 Pimpinan di Banking Sector Award 2017	Majelis Pendekar Guru dan Para Ahli Nasional (MPPG)	Bulan 10%	Baru
14	Plan kinerja sejoga TOP 1000 di Indonesia 2017	Majelis Pendekar Guru dan Para Ahli Nasional (MPPG)	Bulan 10%	Baru
15	Plan kinerja sejoga 100 Pimpinan di Banking Sector Award 2017	Majelis Pendekar Guru dan Para Ahli Nasional (MPPG)	Bulan 10%	Baru
16	Plan kinerja sejoga 100 Pimpinan di Banking Sector Award 2017	Economic Review, BRI, Indonesia Asia Pacific	Bulan 10%	Baru
17	Plan kinerja sejoga Best Rated Performance Company Regional Development Bank	Majelis Pendekar Guru dan Para Ahli Nasional	Bulan 10%	Baru
18	Plan kinerja sejoga The Best Islamic Banks	The Indonesia Institute for Corporate Governance (IICG) Master 2017	Bulan 10%	Baru

AWARD PT. BANK RIAU KEPERITAHUN 2015 - 12 AWARDS		
No.	NAME AWARDS	PERIODICAL AWARDS
1	3rd Best Teller Regional Development Bank	Infobank News
2	3rd Best ATM Regional Development Bank	Infobank News
3	Platinum Trophy for 10 consecutive years achieved very good financial performance	Infobank News
4	Financial Performance Award - Achieving excellent financial performance 2014	Infobank News
5	Share business units predicted very good for financial performance	Infobank Syariah News
6	The Most Improvement Banking & Quality Service	Indonesian Development Achievement Foundation
7	The Best Visionary CEO	Peritus Institute
8	3rd Best Book II (Aset: 20 Triliun / 4.25 T)	Peritus Institute
9	The Caring Company of Education Improvement	Marion Van Posch News
10	BUMD of the Year 2015	GADAR News
11	Bank Award 2015	Logistik Office of the Directorate General of Taxes - Tax & Law
12	The Best Islamic Banking in Service & Performance Excellent of The Year	Indonesia Achievement Center

AWARD PT. BANK RIAU KEPERITAHUN 2015 - 12 AWARDS		
No.	NAME AWARDS	PERIODICAL AWARDS
1	3rd Best Teller Regional Development Bank	Infobank News
2	3rd Best ATM Regional Development Bank	Infobank News
3	Platinum Trophy for 10 consecutive years achieved very good financial performance	Infobank News
4	Financial Performance Award - Achieving excellent financial performance 2014	Infobank News
5	Share business units predicted very good for financial performance	Infobank Syariah News
6	The Most Improvement Banking & Quality Service	Indonesian Development Achievement Foundation
7	The Best Visionary CEO	Peritus Institute
8	3rd Best Book II (Aset: 20 Triliun / 4.25 T)	Peritus Institute
9	The Caring Company of Education Improvement	Marion Van Posch News
10	BUMD of the Year 2015	GADAR News
11	Bank Award 2015	Logistik Office of the Directorate General of Taxes - Tax & Law
12	The Best Islamic Banking in Service & Performance Excellent of The Year	Indonesia Achievement Center

# **MAKALAH NARA SUMBER**

# PENGARUH REVOLUSI INDUSTRI 4.0 TERHADAP KETENAGAKERJAAN

Oleh Abid Djazuli

(Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang – UMP)

## A. Pendahuluan

Indonesia yang terus mengejar ketertinggalan dalam hal industrialisasi, saat ini justru sudah dihadapkan pada tantangan baru, yakni timbulnya suatu revolusi industri 4.0 yang saat ini sedang gencar dibicarakan. Industri 4.0. ini selain merupakan tantangan sekaligus memberi peluang bagi Indonesia.

Bila ditilik, timbulnya revolusi industri 4.0 ini merupakan dampak dari pengaruh kapitalisme keuangan (*financial capitalism*). Thompson 2012 dalam Siswono Haryano, mensitir bahwa situasi bisnis saat ini telah keluar dari tatanan *Knowlegde Based Economics* (KBE).

Dampak dari revolusi industri 4.0 adalah terbentuknya pasar yang hiperkompetitif, yang menuntut kreativitas dan inovasi, menguras sumber daya keuangan dan dapat mengucilkan SDM dan lingkungan industri karena alasan efisiensi (Handy 1998 dalam Siswoyo Haryono)

Salah satu tantangan yang sudah mulai menjadi momok yakni akan adanya pengurangan tenaga manusia / tenaga kerja dalam proses produksi, karena akan digantikan oleh mesin, robat, dan berbagai jenis teknologi lain yang menuntut gerak cepat dan efisiensi dari semua aspek.

Apalagi mengingat tenaga kerja di Indonesia kebanyakan dari latar belakang pendidikan yang tergolong relatif rendah. Diketahui bahwa saat ini 60 % dari 128 juta angkatan kerja Indonesia hanya lulusan SD dan SMP. BPS mensitir bahwa pada tahun 2017 lalu saja tingkat tenaga kerja

berdasarkan pendidikan di Indoensia didominasi oleh lulusan SD ke bawah mencapai 50,98 juta orang atau 42,13 %. Adapun tenaga kerja lulusan SMP sebanyak 21,72 juta orang atau 17,95%, SMS sebanayak 21,13 juta orang atau 17,46% dan SMK sebanyak 12,59 juta orang atau 10,40%. Semenatara lulusan D-III sebanyak 3,28 juta iorang atau 2,71% dan universitas sebanyak 11,32 juta orang atau 9,35%.

Apindo menilai hadirnya revolusi indstri 4.0 bisa menjadi ancaman tersendiri bagi tenaga kerja dalam negeri yang tidak memiliki keterampilan untuk beradaptasi dalam pekerjaan-pekerjaan jenis baru yang akan mulai bermunculan akibat adanya teknologi digital.

### B. Sekilas Industri 4.0

Dalam perkembangan sejarah, bahwa industrialisasi dunia terus mengalami proses perbaikan dan diperkirakan akan memberi kontribusi kemajuan dalam bidang perekonomian yang tidak kecil. Saat ini kita dihadapkan pada industri 4.0, sementara salah suatu negara maju, seperti Jepang, justru sudah menerapkan industri 5.0.

Industrialisasi dunia dimulai pada akhir abad ke-18 dengan munculnya tenaga uap dan penemuan kekuatan alat tenun, secara radikal mengubah bagaimana barang-barang diproduksi. Seabad kemudian, listrik dan jalur perakitan memungkinkan produksi massal. Pada tahun 1970-an, revolusi industri ketiga dimulai ketika kemajuan dalam otomatisasi bertenaga komputer memungkinkan kita memprogram mesin dan jaringan

Industri 4.0 adalah industri yang menggabungkan teknologi otomatisasi dengan teknologi *cyber*. Ini merupakan tren otomisasi dan pertukaran data dalam teknologi manufaktur. Ini termasuk system *cyber fisik*, *internet of things (IoT)*, *komputasi awan* dan *komputasi kognitif*.

### C. Pengaruh Industri 4.0

Saat ini di Indonesia era industri 4.0 sudah diterapkan dan sangat terasa pengaruhnya di masyarakat. Segala macam kegiatan sudah dilakukan dalam bentuk digitalisasi. Di bidang transportasi, muncul bisnis berbasis internet, munculnya perusahaan Grab dan Go-jek. Transaksi keuangan berbasis digital sudah merupakan hal umum dilakukan, dimana kostumer tidak perlantre lagi di depan kasir sebuah bank, cukup meng-clik ponselnya dimanapun dan kapanpun, maka langsung dieksekusi.

Orang berbelanja pakaian, berbelanja makanan, berbelanja peralatan kesehatan, berbelanja peralatan kecantikan, berbelanja peralatan otomotif, berbelanja elektronik, berbelanja perabot rumah tangga, berbelanja barang mewah, seperti mobil, berbelanja jasa, seperti pijat urut atau lainnya, juga cukup meng-clik ponselnya.

Pembayaran jalan toll cukup dengan kartu elektronik, tanpa perlu operator, bahkan ada beberapa toll yang pembayarannya terjadi secara otomatis begitu mobil melewati sensor di gerbang toll, orang yang mengemudi mobil tersebut tanpa perlu menempelkan kartu elektroniknya tersebut.

Dampaknya, bisnis konvensional atau bisnis *off-line*, mulai sepi. Pedagang konevnsional mulai kewalahan, taxi konvensional tergerus taxi online, bisnis yang dilakoni oleh unit usaha kecil (UMKM) mengalami kesulitan dalam memasarkan barang dan jasa yang akan ditawarkannya, dan begitulah seterusnya.

*Liputan6.com, 28/6/2018*, diungkapkan ada beberapa jenis pekerjaan mulai berkurang, seperti penjaga gerbang toll, kasir penjaga toko, pekerja pabrik industri, manager administrasi, mekanis, tukang cetak, pengantar surat, sopir, petugas ekspedisi, pekerja pabrik, operator, mesin jahit, perangkat komunikasi dan radio, resepsionis, tukang kayu, disain tiga dimensi, pemelola semikonduktor, travel agens, juru masak fast food dan

operator mesin, ahli hias, staf akuntansi, operator mesin. Berapa jenis pekerjaan baru muncul diantaranya, programer komputer, operator komputer, analis koding, operator peralatan otomatis, pengemudi taxi dan motor on-line, analis keamanan komputer, trainer, perawat, analis, penasehat jenungan dan lain-lain.

Beberapa pekerjaan yang diperkirakan akan tumbuh adalah pekerjaan yang terkait dengan pemeliharaan dan instalasi, mediasi, analis data, manajer sistem informasi, konselor vokasi, perancang , karena adanya otomatisasi (Sung, 2017 dalam Mas Agus)

Kemudian industri 4.0 yang saat ini mulai ramai diperbincangkan tersebut, tidak hanya mengubah industri,namun juga pekerjaan, cara berkomunikasi, berbelanja, bertransaksi dan gava hidup. Sebelumnya, konsumen harus melakukan transaksi dengan bertatap muka dengan penjual barang atau jasa yang akan mereka beli, tetapi saat ini, konsumen hanya cukup meng-clik ponselnya, tidak beberapa lama kemudian barang atau jasa yang akan kita beli tersebut sudah tiba dihadapan kita.

#### D. Langkah Antisipasi

Dalam mengantisipasi industri 4.0 pemerintah dalam acara pembukaan Indonesia *Industrial Summit 2018* di Jakarta Convention Centre (JCC) pada bulan April 2018 lalu menyatakan dalam mengantisinya akan adanya pengelompokan jenis industri; kelima industri tersebut adalah industri makanan dan minuman, tekstil, otomotif, elektronik dan kimia. Kemudian industri kreatif yang merupakan salah satu industri unggulan yang mampu ditonjolkan dalam era ini. Industri kreatif sangat kompetitif dan inovatif sehingga mudah menyesuaikan dengan kebutuhan pasar saat ini.

Kita harus membangun sumberdaya manusia (SDM) yang kita miliki. Menurut Airlangga Hartarto, Menteri Perindustrian RI dan inisator industri

4.0, bahwa Indonesia memerlukan 17 juta tenaga kerja yang melek teknologi digital pada tahun 2030. Kemudian dalam mengantisipasi industri 4.0 tersebut perlu juga ditambah keterampilan melalui pendidikan formal dan non formal yang sesuai dengan kebutuhan, seperti pendidikan tentang teknologi digital yang sedang menguasai semua transaksi ekonomi dibelahan dunia saat ini.

Sistem pendidikan dan mutu pendidikan pun harus menyesuaikan dengan kebutuhan industri 4.0 tersebut, kalau Indonesia tidak mau ketigaan dengan output pendidikan negara-negara maju.

Revolusi industri 4.0 yang akan dimulai pada tahun 2020 nanti menuntut transformasi dunia bisnis maupun perdagangan ke arah digitalisasi. Ini akan membuat pekerjaan lama hilang dan memunculkan pekerjaan baru yang membutuhkan keterampilan tinggi. Pekerjaan baru tersebut cenderung memanfaatkan penggunaan teknologi dan tidak mengandalkan tenaga manusia.

*World Economic Forum (WEF)* memperkirakan ada sekitar 35 % keahlian yang tidak lagi dianggap penting karena tergantikan dengan teknologi. Untuk mengantisipasinya, pekerja tidak cukup lagi memiliki kompetensi dasar, mereka harus menyiapkan kemampuan "soft skill", keahlian yang berhubungan dengan kreativitas, kecerdasan emosional, pengambilan keputusan, negosiasi, dan orientasi layanan prima. (Firdaus Baderi 24/08/2018).

## E. Penutup

Kemudian setelah beberapa langkah alternatif yang kita lakukan di atas, maka masih ada beberapa hal yang harus dimiliki pekerja dalam mengantisipasi industri 4.0 tersebut, yakni pekerja harus memiliki sertifikasi, terutama dalam mengantisipasi era pasar bebas, MEA (*Masyarakat*

*Ekonomi ASEAN), pekerja harus memiliki sikap mental yang baik, dan pekerja harus dapat beradaptasi dengan semua perubahan baik perubahan yang kita hadapi saat ini berupa industri 4.0 tersebut maupun perubahan yang lebih dahsyat lagi ke depan ini.*

## Bahan Bacaan

Aziz Kurmala dan Firdaus Baderi, *Digitalisasi Industri Harus Perhatikan Perlindungan Pekerja*, <https://www.neraca.co.id>, 24 Agustus 2018.

Mas Agus Mardoyanto, DR., *Sikap PT pada Era Industri 4.0*, Opini, ITS News, 2018.

Siswoyo Haryono, Prof.DR., *Re-Orientasi Pengembangan SDM Era Digital pada Revolusi Industri 4.0*. Pasca Sarjana Universitas MuhammadiyahYogyakarta, 5 Mei 2018.

Rizal Bomartama, *Kaum Millenial Berperan dalam Perkembangan Revolusi Industri 4.0*, tribunnews.com-Jakarta, 20 September 2018.

<https://www.weforum.org/reports/the-global-competitivness>, 2017-2018.

Lipitan6.com, 28 Juni 2018, dalam Mas Agus Mardiyanto, DR.

## MATERI PRESENTASI

# PENGARUH REVOLUSI INDUSTRI 4.0 TERHADAP KETENAGAKERJAAN

Abid Djazuli

Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang

Makalah ini disampaikan dalam acara .....  
....., Februari 2019

Unggul dan Islami

[www.um-palembang.ac.id](http://www.um-palembang.ac.id)

## Pendahuluan

- Indonesia saat ini sudah dihadapkan pada tantangan baru, yakni Revolusi Industri 4.0 yang saat ini sedang gencar dibicarakan.
- Timbulnya Revolusi Industri 4.0 merupakan dampak dari pengaruh kapitalisme keuangan (*financial capitalism*)
- Dampak Revolusi Industri 4.0 adalah terbentuknya pasar yang hiperkompetitif, yang menuntut kreativitas dan inovasi, menguras sumber daya keuangan dan dapat mengacikkan SDM dan lingkungan industri karena alasan efisiensi.

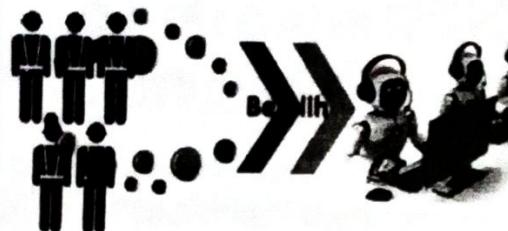


Unggul dan Islami

[www.um-palembang.ac.id](http://www.um-palembang.ac.id)

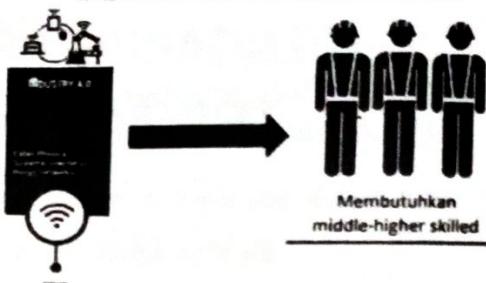
## Isu Revolusi Industri 4.0 Terhadap Tenaga Kerja

### Tantangan



Digantikan oleh mesin, robot, dan berbagai jenis teknologi lain yang menuntut gerak cepat dan efisiensi di semua aspek.

### Ancaman

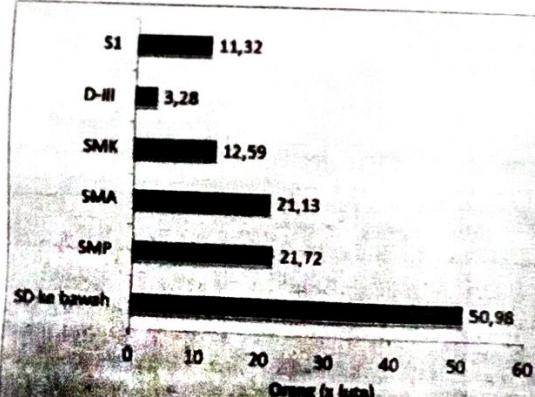


Sebagian besar tenaga kerja Indonesia tidak memiliki keterampilan untuk bekerja menggunakan teknologi digital

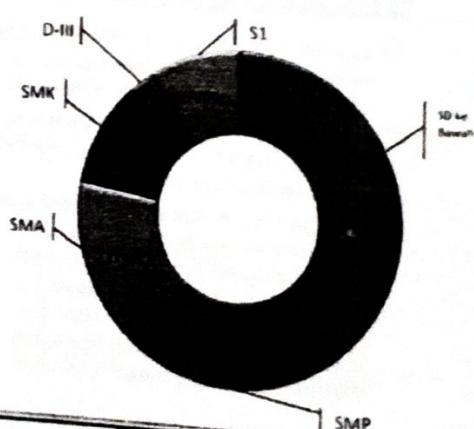
[www.um-palembang.ac.id](http://www.um-palembang.ac.id)

## Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja di Indonesia

Tenaga kerja di Indonesia kebanyakan dari latar belakang pendidikan yang rendah

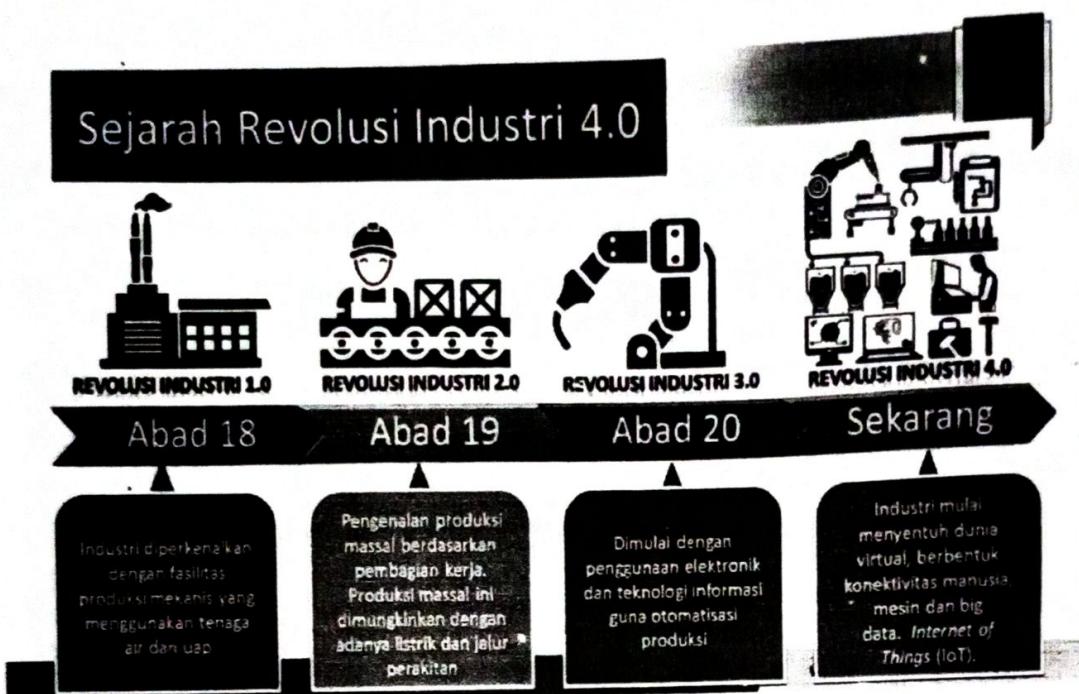


Sumber : Biro Pusat Statistik, 2017



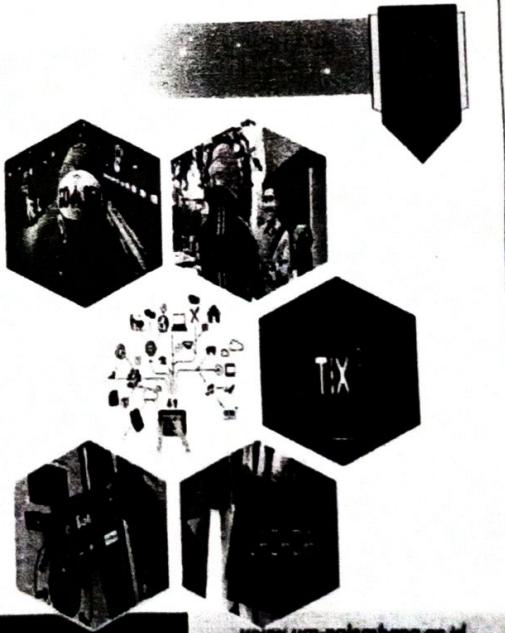
[www.um-palembang.ac.id](http://www.um-palembang.ac.id)

## Sejarah Revolusi Industri 4.0



## Pengaruh Industri 4.0

- ❑ Segala macam kegiatan sudah dilakukan dalam bentuk Digital
- ❑ Transaksi keuangan berbasis digital sudah merupakan hal umum dilakukan
- ❑ Dampaknya, bisnis konvensional atau bisnis off-line, tidak seperti.
- ❑ Pedagang konvensional mulai kewalahan.
- ❑ Tad konvensional tergerus oleh tad on line
- ❑ Bisnis yang dikelola oleh unit usaha kecil (UMKM) mengalami kesulitan dalam memasarkan barang dan jasa yang akan ditawarkannya.



Unggul dan Islami

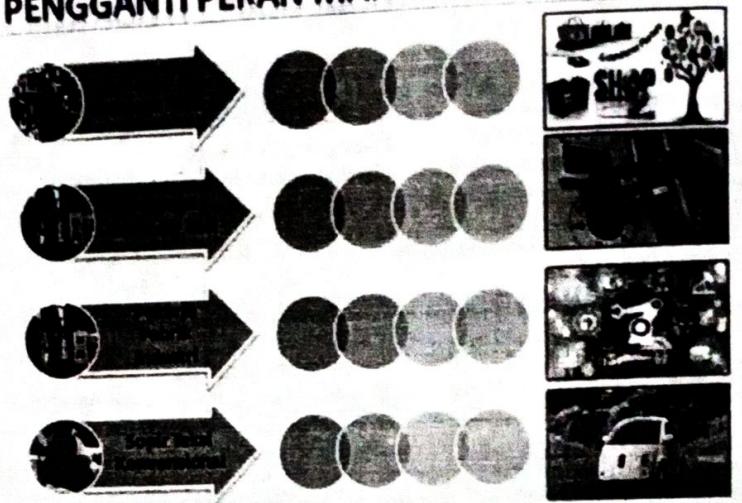
[www.um-palembang.ac.id](http://www.um-palembang.ac.id)

## Jenis Pekerjaan Mulai Berkurang di Era Revolusi Industri 4.0

### PENGGANTI PERAN MANUSIA OLEH TEKNOLOGI

- Penjaga Gerbang Toll
- Kasir Penjaga Toko
- Pekerja Pabrik Industri
- Manager Administrasi
- Mekanis
- Tukang Cetak
- Pengantar Surat
- Sopir
- Petugas Ekspedisi
- Travel Agen
- dll.

Sumber: Liputan6.com, 28/6/2018



### Langkah Antisipasi

- Membangun sumberdaya manusia (SDM) yang berkualitas
- Sistem pendidikan dan mutu pendidikan harus menyesuaikan dengan kebutuhan industri 4.0.
- Transformasi dunia bisnis maupun perdagangan ke arah digitalisasi
- Mempersiapkan diri untuk memunculkan lapangan kerja baru yang membutuhkan keterampilan tinggi.

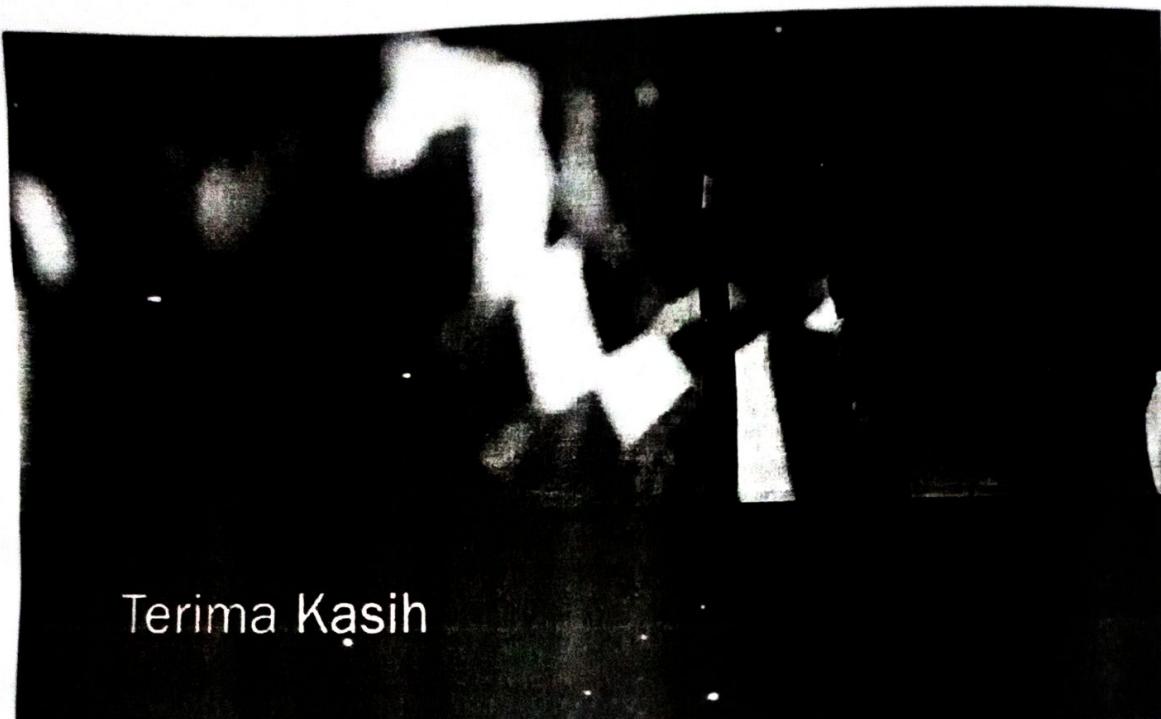
## Renungan Bersama

- World Economic Forum (WEF) memperkirakan ada sekitar 35 % keahlian yang tidak lagi dianggap penting karena tergantikan dengan teknologi.**
- Untuk mengantisipasinya, pekerja tidak cukup lagi memiliki kompetensi dasar, mereka harus menyiapkan kemampuan "soft skill" , keahlian yang berhubungan dengan kreativitas, kecerdasan emosional, pengambilan keputusan, negosiasi, dan orientasi layanan prima.**

## Penutup

**Beberapa kemampuan lainnya yang harus dimiliki pekerja dalam mengantisipasi Industri 4.0**

- Pekerja harus memiliki sertifikasi, terutama dalam mengantisipasi era pasar bebas, MEA (Masyarakat Ekonomi ASEAN)**
- Pekerja harus memiliki sikap mental yang baik**
- Pekerja harus dapat beradaptasi dengan semua perubahan baik perubahan yang kita hadapi saat ini berupa Industri 4.0 tersebut maupun perubahan yang lebih dahsyat lagi ke depan ini.**



Terima Kasih



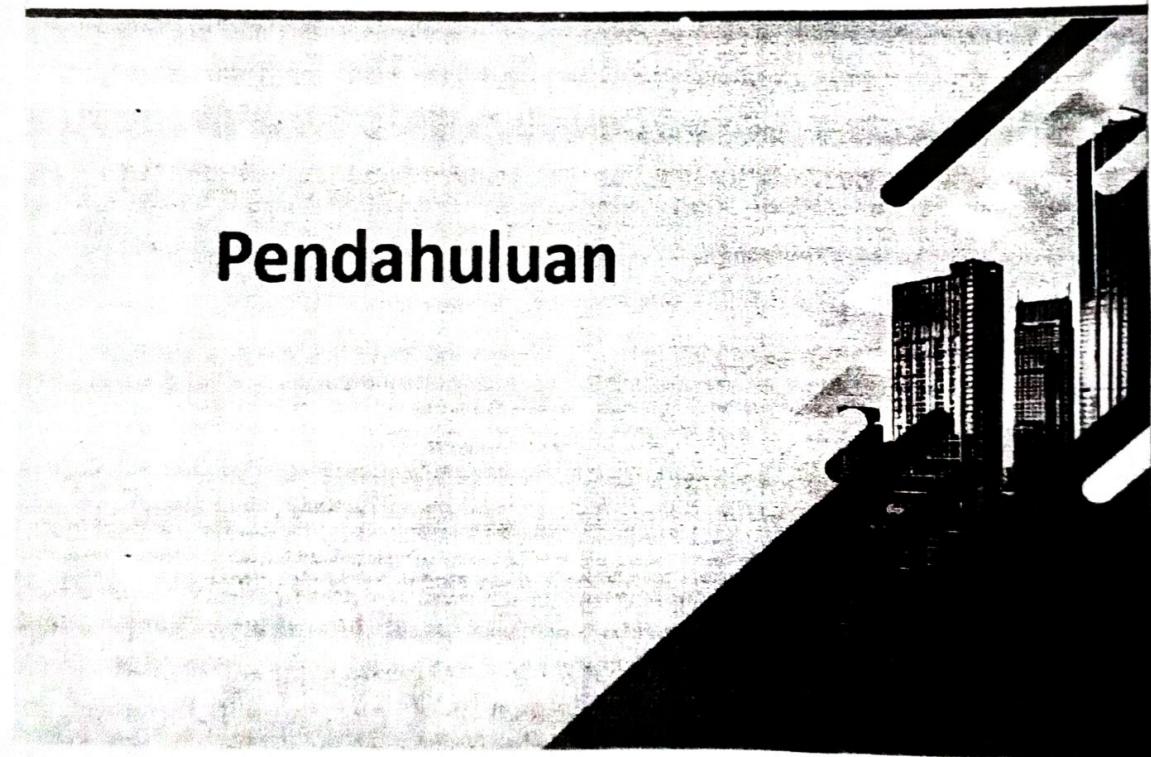
## REVOLUSI INDUSTRI 4.0 : PELUANG DAN TANTANGAN

DR. Irvandi Gustari, SE. MBA

Direktur Utama PT Bank Riau Kepri

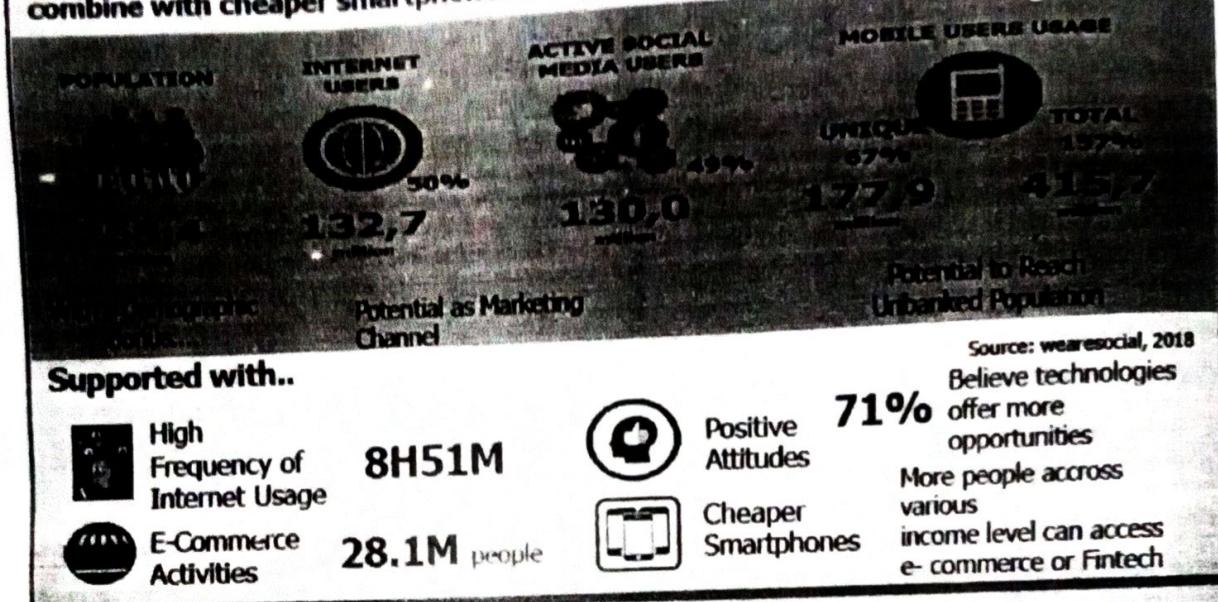
1

### Pendahuluan



## ... fueled by the growing middle-class and tech-savvy population

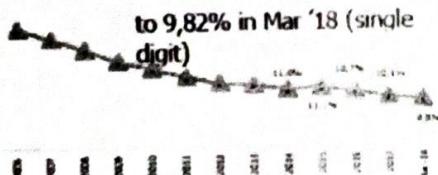
Indonesia has a big opportunity with the rise of mobile phone and internet users, combine with cheaper smartphones being available in the market.



## Optimistic to Exceed the Target of Financial Inclusion Index 2019

Indonesia are the World 16<sup>th</sup> largest GDP, 4<sup>th</sup> most populous countries and enjoy the peak of demographic bonuses by 2030, and have big potential ahead...

Poverty Level is Declining...



Combatting Illegal investment ...

The establishment of Investment Alert Task Force... Developed Monitoring system and Warned around 407 unlicensed fintech

Source: OJK, 2017

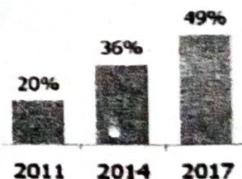
Developing Bank Agent

Increase the number of Banks Agent to connect remote area

Improving Financial Inclusion Index...

GLOBAL FINDEX 2017

Indonesia's financial inclusion index continuously improving....



Source: WB, 2017

OJK NATIONAL SURVEY 2016

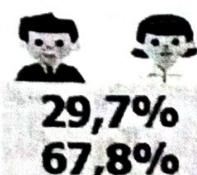
Indonesia's financial literacy and

inclusion index also show positive sign....

2013 2016

Literacy Inclusion

21,8%  
59,7%



Source: OJK, 2016

## Various Types of Fintech



### 1. Payment

- Card Payments
- Point of Sale Payments
- E-Money
- Transfers
- Remittances
- E-Wallet

### 2. Crowd funding

- Loan based Crowd funding (Fintech P2P Lending)
- Equity based Crowd funding
- Social based Crowd funding

### 3. Digital Banking

- Consumer and Commercial Banking
- Banking Infrastructure

### 4. Capital Market

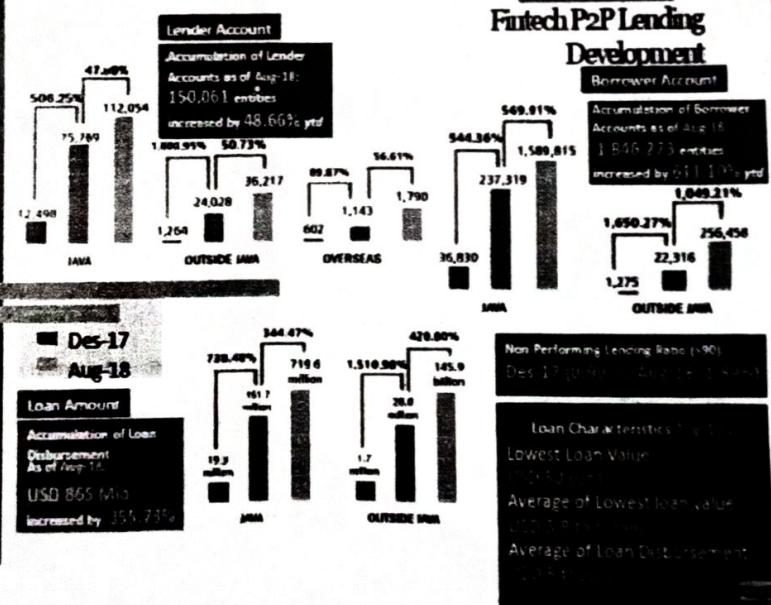
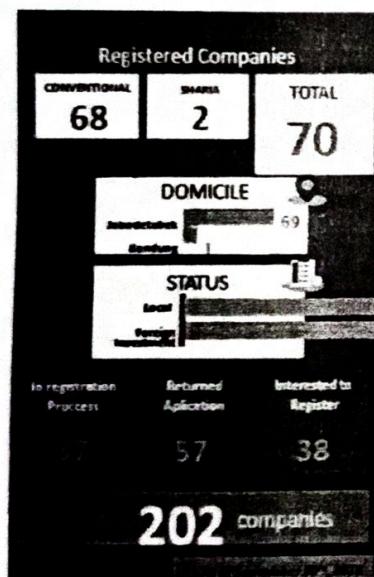
- E-Brokerage
- E-Mutual Funds Trading
- Dark Pools Trading

### 5. Insurtech

- Agent
- Brokerage

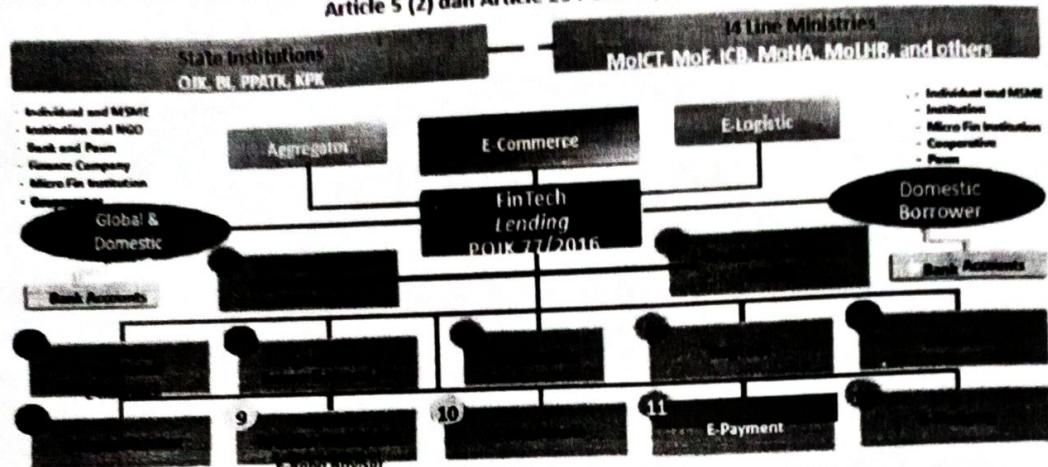
### 6. Supporting Fintech

- a. Basic Enabler
  - E-KYC (Biometric & Facial Recognition)
  - Digital Signature
  - Security System
  - Audit Trail & Recovery
- b. Advance Enabler
  - Credit Information & Scoring
  - Big Data Analytics
  - Robo Advisor
  - Artificial Intelligence (AI)
  - Blockchain



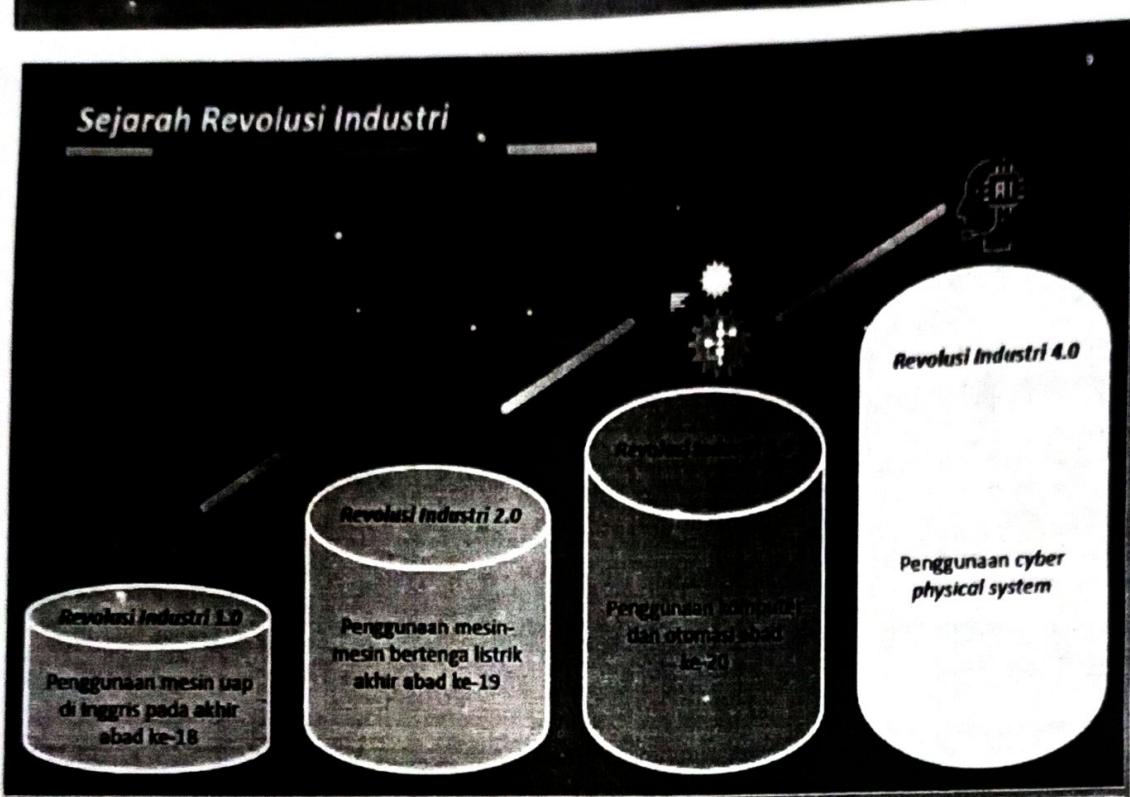
## The Ecosystem of Fintech P2P Lending

Article 5 (2) dan Article 23 POJK 77/2016



## Industrial Revolution 4.0 (4<sup>th</sup> IR)

### Sejarah Revolusi Industri



### Schwab dan Revolusi Industri 4.0

Professor Klaus Schwab, Founder and Executive Chairman of the World Economic Forum.

#### 5 Kluster Dampak 4<sup>th</sup>IR :

- Ekonomi**  
Pertumbuhan, pekerjaan, dan sifat kerja.
- Bisnis**  
Ekspektasi konsumen, produk dengan data yang lebih baik, inovasi kolaboratif, model operasi baru.
- Hubungan Nasional – Global**  
Pemerintahan; Negara, Region, dan Kota; Keamanan internasional.
- Masyarakat**  
Ketimpangan dan kelas menengah, komunitas
- Individu**  
Identitas, moralitas, dan etika; Hubungan antar manusia; Pengelolaan informasi publik dan privat.



## POTENSI DAMPAK INDUSTRI 4.0 TERHADAP EKONOMI DUNIA

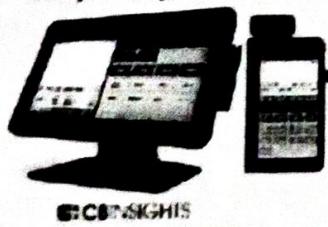


### Sistem Pembayaran

*Payment Online System (POS) bergeser dari penyediaan hardware ke all-in-one sales & CRM (Customer Relationship Management) .....*



**Headquarters:** US  
**Focus:** Restaurants  
**Q3'18 Funding:** \$115M Series D  
**Valuation:** \$1.4B  
**Select Investors:** I. Rowe Price, Bessemer Venture Partners, Generation Investment Management, Tiger Global Management



**Headquarters:** Africa  
**Focus:** SMBs & Retail  
**Q3'18 Funding:** \$16M Series B  
**Select Investors:** FMO, Orange Digital Ventures, Partech Ventures, Quona Capital, Velocity Capital Private Equity

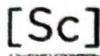


**Headquarters:** Indonesia  
**Focus:** SMBs, coffee shops, barbers  
**Q3'18 Funding:** \$24M Series B  
**Select Investors:** Convergence Ventures, East Ventures, EDBI, Fenox Venture Capital, Mandiri Capital, Sequoia Capital India, and SoftBank Ventures Korea



## Sistem Pembayaran

.....sementara generasi sistem pembayaran ke depan "akan menjadi" cashier-less



Tech: AI-powered computer vision software powering autonomous checkout

Q3'18 Funding: \$5.5M Seed-II

Total Funding: \$10M

Select Investors: CRV, Y Combinator, Initialized Capital



CBINSIGHTS



Tech: Hardware price tag & mobile payments app

Q3'18 Funding: \$0.04M Convertible Note

Total Funding: \$10M

Select Investors: 500 Startups, Dream Assembly

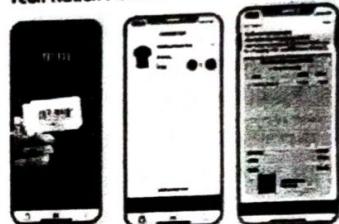


Tech: Mobile scanner, non-RFID reader, and payments app

Q3'18 Funding: Undisclosed

Total Funding: \$2.2M

Select Investors: Plug and Play Accelerator, Tech Nation Fintech



## Pinjaman Alternatif

Pinjaman alternatif meluncurkan layanan point of sales untuk menarik kaum milenial dan meningkatkan penjualan merchant dengan menawarkan pembelian dalam program cicilan tanpa bunga.....



Focus: Omni-channel software for retailers to offer POS lending, boost sales, and increase checkout conversions. Bread integrates with sales software (Shopify, Magento).

Differentiator: White-label & installments

Q3'18 Funding: \$60M Series C

Select Investors: RRE, Menlo, Bessemer, Kinnevik  
CBINSIGHTS



Focus: Omni-channel platform that allows merchants to offer their customers the ability to spread the cost of products or services into interest-free installments.

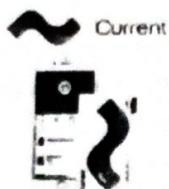
Differentiator: Installments

Q3'18 Funding: \$15M Series A

Select Investors: American Express Ventures, Mastercard

## Digital Banking

*FinTech menyasar nasabah potensial Bank masa depan dengan menawarkan edukasi perbankan mulai dari usia dini.....*



**Focus:** Automated allowance

**Milestone:** In September 2018, Current crossed 200,000 customers.

**Q3'18 Funding:** \$2.81 Series A-III

**Select Investors:** QED Investors, Expa, Fifth Third Bank

CB INSIGHTS

### GREENLIGHT



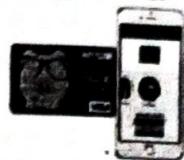
**Focus:** Reloadable debit cards

**Milestone:** In March 2018, Greenlight crossed 100,000 customers.

**Q3'18 Funding:** \$40M Undisclosed

**Select Investors:** Amazon Alexa Fund, NEA, SunTrust, Social Capital, Ally Financial

### spriggy



**Focus:** Pre-paid cards

**Milestone:** In August 2018, Spriggy reported 125,000 parents and kids (about 45,000 families) had signed up.

**Q3'18 Funding:** Undisclosed Series A

**Select Investors:** Alium Capital, Grok Ventures

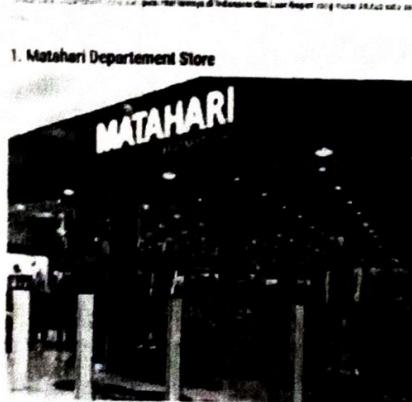
## Retail Shopping

*E-Commerce telah mengakibatkan sejumlah retailer fisik menutup usahanya.....*



PT Hero Supermarket Tbk (HERO) memutuskan menutup 26 gerai. Usai Hero, Central Department Store Neo Soho bakal mengikuti langkah sama untuk menutup gerainya.

1. Matahari Department Store



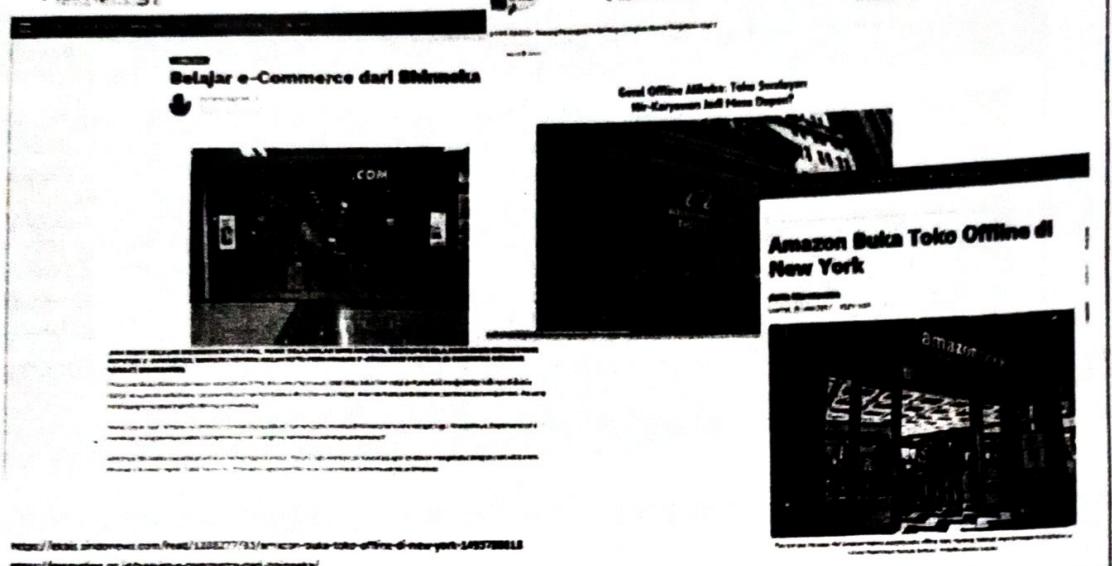
2. Rafflesia Department Store



## Retail Shopping

sementara E-Commerce online mulai membuka Toko Offline (Fisik)

Marketing



## FinTech for SMSE & Islamic Economy

## Landscape of Islamic Fintech

Indonesia is among countries with many Islamic Fintech initiatives : 15 initiatives in crowdfunding, banking, software, payments, P2P finance (December 2017).



Source: IFN FINTECH, as of 20 December 2017

## Initiatives on MSME



<b>15. PENGARUH MEKANISME GOOD CORPORATE GOVERNANCE DAN KUALITAS AUDIT TERHADAP TAX AVOIDANCE</b>	25
Dyna Maretta, Tri Widyastuti, dan Darmansyah .....	25
<b>16. CAPITAL STRUCTURE INVESTMENT OPPORTUNITY SET DAN EQUITY GROWTH PERUSAHAAN KONSTRUKSI, REAL ESTATE DAN PROPERTY</b>	26
Ratna Sri Hartuti <sup>1</sup> , Suratno <sup>2</sup> , Adi Wiratno <sup>3</sup> .....	26
<b>17. PENGARUH ASET PAJAK TANGGUHAN TERHADAP MANAJEMEN LABA DENGAN CORPORATE GOVERNACE SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI.</b>	27
Dicky Iskandar <sup>1</sup> , Suratno <sup>2</sup> , Widarto Rachbini <sup>3</sup> .....	27
<b>18. PENGARUH PERSISTENSI LABA TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN CORPORATE GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI PADA PERUSAHAAN SEKTOR HOTEL RESTORAN DAN PARIWISATA</b>	28
Juwita Sari A <sup>1</sup> , Syahril Djaddang <sup>2</sup> , JMV Mulyadi <sup>3</sup> .....	28
<b>19. MEKANISME SELF ASSESSMENT DAN FASILITAS (E-FAKTUR), PENERIMAAN PAJAK DAN KEPATUHAN WAJIB PAJAK BADASEBAGAI PEMEDIASI</b>	29
Rama Surya, Nurmala Ahmar, JMV Mulyadi .....	29
<b>20. PENGARUH INDEPENDENSI, AUDIT TENURE, BEBAN KERJA, DAN TEKANAN WAKTU TERHADAP KEMAMPUAN AUDITOR DALAM MENDETEKSI KECURANGAN DENGAN VARIABEL MODERASI PEMAHAMAN KONDISI ENTITAS DAN SUPERVISI</b>	30
Annisa Primasari, JMV Mulyadi, dan Nurmala Ahmar .....	30
<b>21. ANALISIS KINERJA REKSADANA KONVENTSIONAL DAN SYARIAH SEBELUM DAN SESUDAH IMPLEMENTASI IFRS</b>	31
Chairinissa Hanifa, Suratno, dan Muhammad Yusuf .....	31

<b>22. FAKTOR-FAKTOR YANG BERPENGARUH TERHADAP NON PERFORMING FINANCING (NPF) PADA BANK UMUM SYARIAH, DENGAN MENGGUNAKAN KOMITE PEMANTAU RISIKO SEBAGAI PEMODERASI</b>	Irawan Juianto, JMV Mulyadi, Muhammad Yusuf .....	32
<b>23. DETERMINAN EFFECTIVE TAX RATE- CASH FLOW PADA INDUSTRI MANUFAKTUR DI INDONESIA</b>	Nina Andriyana, Nurmala Ahmar, Syahril Djaddang .....	33
<b>24. PERTUMBUAHAN EKONOMI, PERPUTARAN ASET, RISIKO FINANSIAL DN RETURN SAHAM PERUSAHAAN PROPERTI</b>	I Made Surya Dana, JMV.Mulyadi, Darmansyah .....	34
<b>25. ANALISIS DAMPAK PENERAPAN BAURAN PEMASARAN TERHADAP KINERJA USAHA</b>	Iha Haryani Hatta <sup>1</sup> , Tinu Purwanti <sup>2</sup> , Widarto Rachbini <sup>3</sup> .....	35
<b>26. REAKTUALISASI PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN DALAM MENCiptakan SDM KREATIF DAN INOVATIF GUNA MENGHADAPI REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	Seto Dyana Sugeng <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup> .....	36
<b>27. PERAN PERGURUAN TINGGI TERHADAP SEKTOR PARIWISATA YANG BERKELANJUTAN DAN BERDAYA SAING DALAM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0</b>	Omar Hendro .....	37
<b>28. PERANAN PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT PADA ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	Cici Sylvia <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup> .....	38
<b>29. INDUSTRI 4.0 DAN IMPLIKASINYA PADA PASAR TENAGA KERJA DI INDONESIA</b>	Fahruddin Salim .....	39

<b>30. INDUSTRI 4.0: REVOLUSI INDUSTRI ABADINI DAN PENGARUHNYA TERHADAP SEKTOR PERBANKAN</b>	
Fahrudin Salim .....	40
<b>31. SPIRIT INDUSTRI KREATIF 4.0: GENERASI MUDA SEBAGAI KELAS KREATIF MASA DEPAN</b>	
Ratu Noorita Achmad <sup>1</sup> , Fitri Nurhidayati <sup>2</sup> , Resista <sup>3</sup> .....	41
<b>32. PENYESUAIAN PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN DALAM REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	
Trean Khautsar Maharputrananda <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup> .....	42
<b>33. PENGARUH REVOLUSI TEKNOLOGI INDUSTRI 4.0 TERHADAP TANTANGAN DAN KESEMPATAN PERKEMBANGAN PENDIDIKAN VOKASI</b>	
Maria Harahap <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup> .....	43
<b>34. OPTIMALISASI PERAN SEKOLAH MENEGAH KEJURUAN DALAM MENGHASILKAN LULUSAN SESUAI DENGAN KEBUTUHAN REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	
Elfia Zulhijah <sup>1</sup> , C Rudy Prihantoro <sup>2</sup> .....	44
<b>35. TANTANGAN SDM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0: PROFESIONALISME</b>	
Ahmad Ramdani Salim .....	45
<b>36. PENGARUH REVOLUSI INDUSTRI 4.0 TERHADAP PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN KEJURUAN</b>	
Christyn Tio Renata <sup>1</sup> , C. Rudy Prihantoro <sup>2</sup> .....	46
<b>37. TANTANGAN MEWUJUDKAN PEMBELAJARAN SEBAGAI PENYIAPAN SDM UNGGUL PADA PENDIDIKAN VOKASI DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	
Tri Handayani <sup>1</sup> , C Rudy Prihantoro <sup>2</sup> .....	47
<b>38. EFEKTIVITAS KONSEP TRIPLE BOTTOM LINE DALAM MENGHADAPI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0</b>	
Zulkifli .....	48

<b>39. ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR PENERIMAAN PAJAK DENGAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI PERPAJAKAN SEBAGAI PEMEDIASI PADA KANTOR PELAYANAN PAJAK JAKARTA</b>	Darmansyah .....	49
<b>40. IMPLEMENTASI INDUSTRI 4.0 DAN APLIKASI LAMIKRO UNTUK ENTITAS MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH</b>	Nurmala Ahmar Diah Ekaningtyas, Nanang Shonhadji .....	50
<b>41. IMPLEMENTASI STANDAR AKUNTANSI ENTITAS MIKRO KECIL MENENGAH DARI METODE LIMA BUKU PADA UMKM DI SURABAYA</b>	Diah Ekaningtyas <sup>1</sup> , Nurmala Ahmar <sup>2</sup> , Nanang Shonhaji <sup>3</sup> .....	51
<b>42. STRATEGI PENINGKATAN PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT MELALUI KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI DAN <i>GOOD GOVERNANCE</i> PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT (OPZ) DI INDONESIA</b>	Suwito <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup> .....	52
<b>43. PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN, KAPABILITAS MANAJERIAL DAN KAPABILITAS FINANSIAL TERHADAP STRATEGI KEUNGGULAN BERSAING DAN KINERJA PERUSAHAAN</b>	Joko Kus Sulistyoko <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup> .....	53
<b>44. ANALYSIS OF THE EFFECT OF CONSUMER MOTIVATION AND BRAND IMAGES ON THE INTEREST TO BUY AND PURCHASE DECISIONS (Study of Bridgestone, Goodyear and Dunlop Brand Car Tire Consumers in Jakarta)</b>	Agus Pitoyo <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup> .....	54

<b>45. ANALISIS PENGARUH RESEARCH AND DEVELOPMENT (R&amp;D) TERHADAP RISIKO PERUSAHAAN</b>	Meritha Ariestya Sari <sup>1</sup> , Tri Widayastuti <sup>2</sup> , Zulkifli <sup>3</sup> .....	55
<b>46. PENGARUH KOMITMEN OGANISASI, MOTIVASI KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR SAMSAT KEFAMENANU</b>	Anita Lassa <sup>1</sup> , Stefanus Bekun <sup>2</sup> .....	56
<b>47. TANTANGAN STRATEGI MANAJEMEN, DAN PASAR DALAM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0</b>	Amidi <sup>1</sup> , Sri Rahayu <sup>2</sup> .....	57
<b>48. TANTANGAN PROFESI AKUNTAN DAN AUDITOR MENGHADAPI REVOLUSI INDUSTRI 4.0: PERSPEKTIF PENGEMBANGAN KOMPETENSI PROFESIONAL</b>	M. Ardiansyah Syam <sup>1</sup> , Syahril Djaddang <sup>2</sup> , Mulyadi <sup>3</sup> .....	58
<b>49. PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BUDAYA ORGANISASI DAN PROFESSIONALISME TERHADAP KOMITMEN DAN DAMPAKNYA PADA KINERJA DENSUS 88 AT POLRI</b>	Diannitha Phobe Yuliane Pertiwi <sup>1</sup> , Lies Putriana <sup>2</sup> , Derriawan <sup>3</sup> .....	59
<b>50. DAMPAK E-SATISFACTION PADA BISNIS E-COMMERCE DALAM MENGHADAPI ERA INDUSTRI 4.0</b>	Devi Sefutri Widy <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup> .....	60
<b>51. PENGARUH PELAKSANAAN <i>GOOD GOVERNANCE</i> DAN PENGAWASAN INTERNAL TERHADAP KINERJA ORGANISASI MELALUI PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG/JASA DI LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA</b>	Meyzi Wiguna Putri <sup>1</sup> , Zulkifli <sup>2</sup> .....	61
<b>52. ANALISIS KESADARAN MEREK DAN NIAT KONSUMEN TERHADAP PEMBELIAN PRODUK KOSMETIK HALAL</b>	Widarto Rachbini <sup>1</sup> , Fahrudin Salim <sup>2</sup> .....	62

<b>53. PENGARUH KUALITAS LAYANAN-E, KEPERCAYAAN-E DAN NILAI YANG DIRASAKAN TERHADAP KEPUASAN-E SERTA IMPLIKASINYA PADA KESETIAAN-E PENGGUNA UANG ELEKTRONIK BERBASIS APLIKASI</b>	5
Sepry Haryandi <sup>1</sup> , Fahrudin Salim <sup>2</sup> .....	63
<b>54. PENGARUH <i>DIGITAL CAPABILITY</i> TERHADAP KINERJA MELALUI KEUNGGULAN KOMPETITIF PADA UMKM FASHION DI INDONESIA</b>	6
Erwin Pemana <sup>1</sup> , Achsanul Qosasi <sup>2</sup> , Widarto Rachbini <sup>3</sup> .....	64
<b>55. PENGARUH PEMBERIAN LABEL HALAL, CITRA MEREK, DAN KUALITAS MULTIVITAMIN TERHADAP MINAT PEMBELIAN KONSUMEN DENGAN TINGKAT KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI KASUS PRODUK REDOXON DI JABODETABEK)</b>	6
Fahrul Nizar Novagusda <sup>1</sup> , Deriawan <sup>2</sup> .....	65
<b>56. STRATEGI BISNIS PT.XYZ DALAM MEMASARKAN ASAM SITRAT UNTUK BAHAN TAMBAHAN PANGAN PADA INDUSTRI MAKANAN DAN MINUMAN</b>	6
Agus Hartanto <sup>1</sup> , Mgs. Aritonang <sup>2</sup> , Sampurno <sup>3</sup> .....	66
<b>57. PENGARUH IKLIM ORGANISASI DAN DUKUNGAN ATASAN TERHADAP MOTIVASI SERTA DAMPAKNYA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. BANK MASPION INDONESIA)</b>	6
Indra Zuikarnaen <sup>1</sup> , Fahrudin Salim <sup>2</sup> .....	67
<b>58. ANALISIS MANAJEMEN ASSET DENGAN SYSTEM INFORMASI ASSET MELALUI KOMITMEN ORGANISASI UNTUK MENINGKATKAN KINERJA PERUSAHAAN (STUDI KASUS PADA PT ELNUSA Tbk)</b>	6
Fachrul Muttaqien .....	68

59. KEWIRAUSAHAAN SEBAGAI SOLUSI MASALAH KETENAGAKERJAAN DI ERA *FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION (“4IR”)*  
Desy Wahyuningrum<sup>1</sup>, C. Rudy Prihantoro<sup>2</sup> ..... 69
60. PENGARUH ENDORSER NON-SELEBRITI TERHADAP *BRAND IMAGE* DAN *BRAND TRUST* SERTA BERDAMPAK PADA MINAT BELI KONSUMEN PRODUK POND'S INSTABRIGHT TONE UP MILK CREAM MELALUI MEDIA SOSIAL INSTAGRAM  
Indriana Dwi Septiani<sup>1</sup>, Sampurno<sup>2</sup>, Derriawan<sup>3</sup> ..... 70
61. PENGARUH PERLUASAN MEREK DAN CITRA MEREK NATUR-E *SOFT KAPSUL* TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN PRODUK NATUR-E *HAND AND BODY LOTION* DAN DAMPAKNYA TERHADAP KEPUASAN KONSUMEN DI WILAYAH DKI JAKARTA  
Sri Islamiyati<sup>1)</sup>, Sampurno<sup>2)</sup>, Derriawan<sup>3)</sup> ..... 71
62. PENGARUH PENGENDALIAN ADMINISTRATIF DAN MUTU PELAYANAN TERHADAP PERSEPSI KEPUASAN PASIEN RAWAT JALAN BPJS DI RSUD BUDHI ASIH, JAKARTA TIMUR  
Dian Puspaningrum<sup>1</sup>, Prih Sarnianto<sup>2</sup>, Derriawan<sup>3</sup> ..... 72
63. NATALITAS ASET TETAP DAN INVESTASI ASET TAK BERWUJUD PADA PENDAPATAN DAERAH, SERTA PENYERTAAN MODAL SEBAGAI PEMODERASI SUATU KAJIAN ETNOGRAFI  
Suratno<sup>1</sup>, Darmansyah<sup>2</sup> ..... 73
64. STRATEGI BISNIS PENANGANAN PERMASALAHAN ATM DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DAN ANALYTIC NETWORK PROCESS (ANP) (STUDI KASUS PADA PT. SWADHARMA SARANA INFORMATIKA)  
Asep Dwi Alko<sup>1</sup>, Derriawan<sup>2</sup> ..... 74

<b>65. TANTANGAN PERUSAHAAN ASURANSI DI ERA INDUSTRI 4.0</b>	Endang Etty Merawati.....	75
<b>66. PENGARUH KUALITAS PRODUK TABUNGAN DAN KUALITAS LAYANAN TERHADAP KEPUASAN NASABAH YANG BERDAMPAK PADA LOYALITAS NASABAH (STRUDI KASUS PADA PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA BARAT DAN BANTEN, TBK DI WILAYAH DEPOK)</b>	Frida Ayu Setianingsih <sup>1</sup> , Endang Etty Merawati <sup>2</sup> , Edy Supriyadi <sup>3</sup>	76
<b>67. POLA PENYEBARAN TENAGA KERJA DI INDONESIA</b>	Edy Supriyadi <sup>1</sup> , Derriawan <sup>2</sup> .....	77
<b>68. KESIAPAN GEORGETTE TEXTILES DALAM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0 DALAM ASPEK STRATEGI MSDM.</b>	Aisyah Pia Asrunputri .....	78
<b>69. PENGARUH KECAKAPAN MANAJERIAL TERHADAP MANAJEMEN LABA DI MODERASI KEPEMILIKAN INSTITUSIONAL</b>	Sutarno <sup>1</sup> , Suratno <sup>2</sup> , Widarto Rachbini <sup>3</sup> .....	79

## TANTANGAN STRATEGI MANAJEMEN DAN PASAR DALAM MENGHADAPI INDUSTRI 4.0

**Amidi<sup>1</sup>, Sri Rahayu<sup>2</sup>**

<sup>1,2)</sup>Universitas Muhammadiyah Palembang, Palembang

ayu\_mir67@yahoo.com

### ABSTRAK

Revolusi industri 4.0 menuntut dunia usaha terus melakukan perubahan dan inovasi dalam segala hal, terlebih dalam penggunaan teknologi digital. Karakteristik revolusi industri 4.0 ditandai dengan berbagai teknologi terapan (*applied technology*), *Internet of Things (IoT)*, *virtual and augmented reality*, *additive manufacturing*, serta *distributed manufacturing* yang secara keseluruhan mampu mengubah pola produksi dan model bisnis diberbagai sektor industri. Agar dunia usaha tetap eksis dalam mengantisipasi pasar yang semakin global dan semakin kompleksnya dunia pemasaran, maka harus ditelaah apa saja yang menjadi tantangan dan solusi apa yang harus dilakukan dengan hadirnya revolusi industri 4.0 tersebut? Tantangan mendasar dalam penerapan industri 4.0 adalah SDM yang dimiliki harus handal, tak terkecuali SDM yang menjadi pelaku dalam dunia usaha, tenaga pemasaran dan tenaga penunjang lainnya. Tantangan berikutnya adalah daya saing produk Indonesia dikanca Internasional masih rendah. Saat ini, Indoensia menempati peringkat GCI ke-36 dari 137 negara yang terdaftar dalam daftar *World Economic Forum*. Daya saing yang menjadi kendala tersebut mulai dari input, proses sampai pada output bagi produk yang kita hasilkan. Alternatif solusinya adalah Indonesia harus membangun tenaga pemasaran yang handal. Dengan tenaga pemasaran yang handal, bahwa ancaman dunia kerja bidang pemasaran yang akan tergeser oleh tenaga mesin dan komputer serta teknologi digital lainnya menjadi tidak berarti jika kita membangun dan mempersiapkan tenaga pemasaran yang handal tersebut, sembari diikuti startegi majemen lainnya. Dalam meningkatkan daya saing produk Indonesia dikanca internasional, perlu bantuan kepada dunia usaha berupa dana untuk melakukan penelitian, bantuan dalam peningkatan kualitas SDM, bantuan peralatan yang berbasis teknologi, serta kemudahan dalam memperbaiki kualitas input, proses dan output produk yang dihasilkan dunia usaha agar dapat mengantisipasi persaingan global. Kemudian untuk mendukung dunia usaha agar tetap eksis di pasar global, maka pemerintah harus memberikan kemudahan, seperti *insentif fiskal (tax holiday, tax allowance dan tax deduction)*. Terakhir, Pemerintah hendaknya mereformasi sistem pendidikan dan kualitas pendidikan agar output dunia pendidikan dapat menyesuaikan/menyelaraskan diri dalam penerapan industri 4.0.

**Kata kunci:** revolusi industri, pasar global, strategi manajemen, digitalisasi