

**AUDIT MANAJEMEN FUNGSI PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN
EFEKTIVITAS PRODUKSI PADA PT. SEMEN BATURAJA
(PERSERO) TBK**

SKRIPSI



**Nama : Desty Rahmadhani Ryanda
Nim : 222017270**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2021**

**AUDIT MANAJEMEN FUNGSI PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN
EFEKTIVITAS PRODUKSI PADA PT. SEMEN BATURAJA
(PERSERO) TBK**

**Diajukan Untuk Menyusun Skripsi Pada
Program Studi Strata Satu Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Palembang**



**Nama : Desty Rahmadhani Ryanda
Nim : 222017270**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2021**

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Desty Rahmadhani Ryanda
NIM : 222017270
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Pemeriksaan Manajemen
Judul Skripsi : Audit Manajemen Fungsi Produksi Dalam Meningkatkan Efektivitas Produksi Pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang.

Dengan ini menyatakan :

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Strata Satu baik di Universitas Muhammadiyah Palembang maupun diperguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naska dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku dipergurua tinggi ini.

Palembang, Agustus 2021



Desty Rahmadhani Ryanda

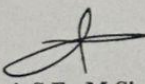
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah
Palembang

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

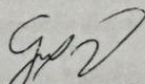
Judul : Audit Manajemen Fungsi Produksi Dalam Meningkatkan Efektifitas Produksi Pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang
Nama : Desty Rahmadhani Ryanda
NIM : 222017270
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Pemeriksaan Manajemen
Diterima dan Disahkan

Pada Tanggal, Juli 2021

Pembimbing I


Dr. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA
NIDN/NBM : 0003055605/784024

Pembimbing II


G. Sonny Marcel K., S.E., Ak., M.Si
NIDN/NBM : 0226068802/1241431

Mengetahui,

Dekan

u-b Ketua Program akuntansi



Dr. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA
NIDN/NBM : 0003055605/784024

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

*“Bukan Kita Yang Pintar, Bukan Kita Pula Yang Hebat, Tapi Karena Allah Yang
Mudahkan Sehingga Kita Mampu.*

“Jangan Fokus Pada Hasilnya, Tapi Fokuslah Untuk Terus Berusaha”

(Desty Rahmadhani Ryanda)

Terucap Syukur kepada Allah SWT

Kupersembahkan skripsi ini kepada:

❖ *Kedua Orang Tuaku yang tersayang
dan tercinta yang selalu
mendoakanku, mensupportku dan
memotivasiku*

❖ *Saudara/I ku*

❖ *Keluarga Besar ku*

❖ *Sahabat-Sahabatku*

❖ *Almamater*

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

PRAKATA

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillahirabbil'alaamiin, dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kesempatan, rahmat serta karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Audit Manajemen Atas Fungsi produksi Pdalam meningkatkan Efektifitas Fungsi Produksi Pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.

Dengan penuh rasa hormat, cinta, kasih sayang dan kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan terkhusus kepada kedua orang tuaku, Yanuar Asmuni dan Dra. Faridah yang telah mendidik, mendoakan, mendukung serta menanti kesuksesanku. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak DR. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA selaku pembimbing I, dan bapak Gumulya Sonny Marcel Kusuma, S.E.,Ak., M.Si. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan serta saran-saran dengan tulus dan ikhlas dan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan, hal ini mengingat keterbatasan yang dimiliki penulis, baik dari segi ilmu ataupun pengalaman. Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan,

bimbingan, dorongan serta motivasi dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Abid Djazuli, S.E.,M.M., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang.
2. Bapak Yudha Mahrom, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
3. Bapak Dr. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA dan Ibu Nina Sabrina, S.E.,M.Si selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Palembang.
4. Bapak Dr. Betri, S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing I yang telah membantu membimbing dan mengarahkan terselesainya skripsi ini.
5. Bapak Gumulya Sonny Marcel Kusuma, S.E., Ak., M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah memberi arahan, semangat, dukungan, motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Penelaah satu, Penelaah dua, serta staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang dan KPP Pratama Palembang Ilir Timur.
7. Kedua Orangtuaku tercinta, Yanuar Asmuni dan Dra. Faridah yang selalu mendukung dan mendoakanku di setiap waktu.
8. Kakak – kakakku Uty, Genno, Ade.
9. Rekan-rekan seperjuanganku (Karen, Genta, Kinanti) yang tidak pernah bosan untuk saling menyemangati dan saling membantu.

10. Sahabat BFF TILL JANNAH (Mica, Firdod) yang selalu jadi sahabat penyemangat. Juga sahabatku Tary yang telah berbaik hati dalam membantuku, Kak Herlinda, Dek Sindy, dan Maryani.
11. Kampus hijau tercinta Universitas Muhammadiyah Palembang yang telah memberikan ilmu dan kesempatan untuk mendapatkan gelar sarjana.

Semoga Allah SWT membalas budi baik kalian. Akhirul kalam dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih yang seikhlas-ikhlasnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga amal dan ibadah yang dilakukan mendapat balasan dari Allah SWT.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Palembang, Agustus 2021

Penulis

Desty Rahmadhani Ryanda

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN BEBAS PLAGIAT	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
PRAKATA	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN	
HIPOTESIS	
A. Landasan Teori.....	10
1. Pengertian Auditing	10
2. Ruang Lingkup Audit Manajemen.....	11
a) Pengertian Audit Manajemen.....	11
b) Tujuan Audit Manajemen.....	12

c) Manfaat Audit Manajemen	12
d) Ruang Lingkup Audit Manajemen	13
e) Tahap – Tahap Audit Manajemen	14
3. Ruang Lingkup Audit Manajemen Fungsi Produksi.....	16
a) Pengertian Audit Manajemen Produksi.....	16
b) Pengertian Fungsi Produksi	17
c) Tujuan Audit Manajemen Fungsi Produksi	18
d) Manfaat Audit Manajemen Fungsi Produksi	19
e) Langkah – Langkah Audit Produksi.....	19
f) Ruang Lingkup Audit Manajemen Fungsi	20
4. Ekonomisasi, Efektifitas, Efisiensi	24
5. Fungsi Produksi pada PT. Semen Baturaja.....	27
a) Praktik Usaha PT. Semen.....	27
b) Jenis Produk PT. Semen	28
c) Kegiatan Usaha Proses Pembuatan	29
B. Penelitian Sebelumnya	30

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	35
B. Lokasi Penelitian.....	36
C. Operasionalisasi Variabel.....	36
D. Teknik Pengumpulan Data.....	37
E. Metode Pengumpulan Data.....	38
F. Analisis Data Dan Teknik Analisis	39

1. Analisis Data	39
2. Teknik Analisis Data.....	40

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	43
1. Hasil Audit Pendahuluan.....	43
a. Sejarah Singkat PT. Semen Baturaja.....	43
b. Lokasi/Tempat Perusahaan	44
c. Visi Misi Perusahaan	45
d. Struktur Organisasi.....	46
e. Deskripsi Pekerjaan	48
2. Hasil Review dan Pengujian Pengendalian.....	51
a. Jadwal Induk Produksi	52
1) Persiapan Proses Produksi	54
2) Pelaksanaan Proses Produksi	56
3) Perawatan Peralatan dan Fasilitas Mesin	59
b. Produktivitas dan Nilai Tambah.....	60
1) Penghapusan Persediaan	62
2) Tingkat Produk Cacat	62
3) Meminimalkan Kebutuhan Tempat	63
4) Aktivitas Perolehan Penyediaan Bahan Baku	63
5) Meminimalkan Aktivitas Tidak bernilai Tambah.....	65
6) Pengembangan Tenaga Kerja	65
B. Audit Lanjutan (Terinci)	66

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan75

B. Saran.....77

DAFTAR PUSTAKA79

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Data Target dan Realisasi Produksi Semen	6
Tabel II.1	Penelitian Sebelumnya	34
Tabel III.1	Operasionalisasi Variabel	37
Tabel VI.I	Jumlah Produk Cacat	62
Tabel IV.II	Review dan Pengujian Pengendalian	67
Tabel IV.III	Rencana Induk Produksi Dan Operasi	68
Tabel IV.IV	Produktivitas dan Nilai Tambah.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kegiatan Proses Produksi PT. Semen Baturaja	29
Gambar IV.1 Struktur Organisasi PT. Semen Baturaja.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kartu Aktivitas Bimbingan Skripsi**
- Lampiran 2 Surat Keterangan Riset dari Tempat Penelitian**
- Lampiran 3 Sertifikat Komputer Akuntansi**
- Lampiran 4 Sertifikat Aplikasi Komputer**
- Lampiran 5 Sertifikat Membaca dan Menghafal Al-Qur'an**
- Lampiran 6 Sertifikat LCTA**
- Lampiran 7 Sertifikat SPSS**
- Lampiran 8 Sertifikat Magang di PT. Semen Baturaja**
- Lampiran 9 Bebas Plagiat**
- Lampiran 10 Biodata Penulis**

ABSTRAK

Desty Rahmadhani Ryanda/222017270/2021 Audit Manajemen Atas Fungsi Produksi Dalam Meningkatkan Efektivitas Produksi Pada PT. Semen baturaja (Persero) Tbk Palembang

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan dan pelaksanaan audit manajemen fungsi produksi pada pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk. Penelitian ini merupakan penelitian analisis dekriptif kualitatif dengan menggunakan data primer. Teknik pengumpulan data di peroleh dengan cara melakukan wawancara, dokumentasi, observasi dan kuesioner. Analisa data yang digunakan peneliti dilakukan dengan cara membandingkan antara *condition, criteria, cause, effect* dan memberikan rekomendasi. Hasil penelitian menunjukkan secara umum aktivitas produksi di Pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk telah efektif. Namun, masih terdapat beberapa kelemahan yang yang ditemukan yaitu pada rencana induk produksi dan operasi, produktivitas nilai tambah, pengelolaan kebutuhan produksi diatas kemampuan kapasitas.


Kata kunci : Audit Manajemen, Produksi, Efektivitas.

ABSTRACT

Desty Rahmadhani Ryanda/222017270/2021 Management Audit on Production Function in Improving Production Effectiveness at PT. Semen Baturaja (Company) Palembang

The purpose of this study was to determine the implementation and implementation of production function management audits at PT. Semen Baturaja (Company). This research is qualitative descriptive analysis research using primary data. Data collection techniques were obtained by conducting interviews, documentation, observation, and questionnaires. Analysis of the data used by researchers is done by comparing the conditions, criteria, cause, effect and providing recommendations. The results showed that, in general, the production activities at PT. Semen Baturaja (Company) have been effective. However, some weaknesses are found, namely in the master plan of production and operations, value-added productivity, and management of production needs above capacity.

Keywords: Audit Manajemen, Produksi, Efektivitas

NO	NAMA	NIM	KETERANGAN
A118	Desty Rahmadhani Ryanda	222017270	

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perkembangan dunia bisnis yang semakin ketat menimbulkan adanya perubahan besar dalam hal persaingan bidang produksi yang dimiliki perusahaan, serta hubungan yang baik antara perusahaan dan konsumen serta perusahaan dengan pesaingnya. Perusahaan manufaktur juga dituntut untuk terus bertahan ditengah persaingan perusahaan lain. (Betri, 2020:237).

Perusahaan didirikan dengan maksud untuk mencapai tujuan tertentu. Setiap fungsi/ divisi/ departemen yang ada diperusahaan harus bekerja sama dalam rangka pencapaian tujuan perusahaan. Tantangan yang sering dihadapi perusahaan adalah memastikan adanya pengendalian yang memadai untuk memastikan koordinasi antar fungsi/ divisi/ departemen berjalan dengan baik. Dalam rangka mencapai tujuan perusahaan tersebut, manajemen perusahaan juga selalu dihadapkan dengan situasi adanya kelangkaan sumber daya (*scarce of resources*). Oleh karena itu, tantangan yang dihadapi oleh semua perusahaan dalam menyelenggarakan berbagai kegiatan usahanya adalah bagaimana cara memastikan semua fungsi divisi/departemen yang ada di perusahaan beroperasi dengan optimal untuk meningkatkan efektivitas, efesiensi, dan ekonomis dari perusahaan, dalam situasi adanya kelangkaan sumber daya tersebut. Salah satu

cara untuk meningkatkan efisiensi, dan ekonomisasi tersebut adalah dengan melakukan audit berbagai aspek di perusahaan. (Betri, 2019: 1)

Penetapan standar dan target produksi dalam suatu perusahaan juga sangat diperlukan sebagai pembanding dengan hasil akhir yang diperoleh. Oleh karena itu, dalam proses produksi diperlukan kegiatan evaluasi dengan mencocokkan target awal dengan hasil akhir. Kegiatan ini dinamakan dengan audit operasional (Betri, 2020 : 238). Audit manajemen dalam produksi dan operasi melakukan penilaian secara komprehensif terhadap keseluruhan fungsi produksi dan operasi untuk menentukan apakah fungsi ini telah berjalan dengan memuaskan (efisien, efektif, ekonomis). Menurut Betri (2020 : 237).

Menurut (Bhayangkara, 2008:2) Audit manajemen adalah audit yang dilaksanakan untuk menilai efisiensi dan efektifitas kegiatan suatu organisasi dalam prosesnya untuk mencapai tujuan organisasi yang digunakan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Menurut Khalishah (2015) menemukan bahwa adanya audit manajemen untuk menilai efektivitas fungsi produksi dalam perusahaan diharapkan dapat mengetahui hambatan-hambatan yang terjadi selama pencapaian tujuan produksi, dan memberikan saran korektif kepada perusahaan untuk dijadikan perbaikan yang dilakukan oleh perusahaan agar tercapainya visi, misi dan tujuan perusahaan dengan efektif.

Menurut (Betri, 2020 : 238) Perusahaan industri sering dihadapi dengan tuntutan untuk selalu meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan,

Penetapan standar dan target produksi dalam perusahaan sangat diperlukan sebagai pembanding dengan hasil akhir yang diperoleh. Oleh karena itu, dalam proses produksi diperlukan evaluasi dengan mencocokkan target awal dan hasil akhir, kegiatan ini disebut audit operasional dalam produksi. Kegiatan operasional perusahaan bisa dikatakan efisien apabila menghasilkan suatu produk atau hasil kerja tertentu dengan penggunaan sumber daya dan dana yang ada dengan serendah mungkin. Efektivitas itu sendiri merupakan ukuran dari suatu organisasi atau perusahaan dalam mencapai tujuannya. Menurut (Bhayangkara, 2014 : 14) Perusahaan memerlukan pengevaluasian dan penilaian terhadap efektivitas dan efisiensi operasional perusahaan. Dengan demikian diperlukan sebuah audit manajemen untuk melakukan hal tersebut. Dengan menyadari pentingnya audit manajemen dilakukan dalam sebuah perusahaan maka banyak perusahaan yang melakukan audit manajemen.

Audit manajemen dilakukan tidak hanya terbatas pada unit produksi tetapi juga berlaku untuk keseluruhan proses produksi. Untuk mengidentifikasi dan mengetahui kekurangan, kelemahan, dan tindakan apa yang sebaiknya dilakukan atas temuan dari proses produksi yang dilaksanakan, maka diperlukan audit manajemen. Audit manajemen bertujuan untuk mengidentifikasi kegiatan, program, dan aktivitas yang masih memerlukan perbaikan, sehingga dengan rekomendasi yang diberikan nantinya akan dicapai perbaikan atas pengelolaan berbagai program dan aktivitas pada perusahaan tersebut.

Pemeriksaan yang berkesinambungan perlu dilakukan guna mengetahui efisiensi dan efektivitas dalam proses produksi. Tujuan audit manajemen atas fungsi produksi dan operasi adalah untuk mengarahkan organisasi atau perusahaan untuk menghasilkan keluaran produk sesuai yang diharapkan pasar, mengarahkan perusahaan untuk menghasilkan nilai tambah atau manfaat yang semakin besar bagi perusahaan, mengarahkan perusahaan agar keluaran produk yang dihasilkan atau disediakan semakin di gemari oleh pelanggan dan menjadi produk merk nomor satu dihati pelanggan dan mengidentifikasi kesempatan untuk peningkatan dan membuat rekomendasi untuk perbaikan atau tindakan lebih lanjut, sehingga membuat manajer agar tanggung jawab masing-masing bagian dapat dilaksanakan secara efektif.

PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk adalah perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak di bidang industri produksi semen. Pertama didirikan pada 14 november 1974 hingga sekarang. PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk saat ini telah memiliki beberapa entitas anak perusahaan diantaranya Kantor Pusat & pabrik Palembang, Pabrik Baturaja, Pabrik Panjang, Kantor Perwakilan Jakarta, dan PT. Baturaja Multi Usaha atau kantor pemasaran.

PT. Semen Baturaja memiliki beberapa jenis produk semen seperti Portland Composite Cement (PCC), Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe I, Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe II, dan Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe V yang tentunya melewati proses produksi yang panjang yakni tahap awal yang disebut *Quarry* selanjutnya *Crusher*, *Storage*, *Raw Mill*, Pemanasan dan Pembakaran (*Klin*), Penggilingan Klinker (*Cement Mill*),

Pengantongan Semen (*Packing Plant*). Adapun bahan baku utama yang digunakan dalam pembuatan semen yakni batu kapur dan tanah liat yang diambil dari proses penambangan di Quarry milik Perseroan. Kegiatan Pabrik dalam pengolahan dilengkapi dengan laboratorium pengujian semen, laboratorium pengujian kuat tekan beton serta uji *Quality Control* terhadap produk akhir.

Semua tahapan dalam proses produksi memiliki keterkaitan sehingga semua tahapan dalam fungsi produksi perlu perhatian yang lebih agar dapat menghasilkan semen dengan efisien, baik, berkualitas tinggi dan tentunya dapat memuaskan pelanggan. Maka perusahaan perlu mengadakan suatu kegiatan audit manajemen fungsi produksi dan operasi untuk membantu manajemen dalam menilai bagaimana fungsi produksi di PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk berjalan dalam mendukung pencapaian tujuan perusahaan secara keseluruhan. Namun dalam beberapa tahun terakhir produksi terus mengalami naik-turun. Berdasarkan observasi yang dilakukan peneliti bahwa proses produksi belum sepenuhnya efektif karena beberapa faktor dan kelemahan sehingga realisasi produksi tidak pernah mencapai target produksi.

Berikut merupakan data target produksi dan realisasi produksi PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk Tahun 2016 s/d 2020 :

Tabel I.1
Hasil Produksi
PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk
Tahun 2016 s/d 2020

NO.	Tahun	Target Produksi (Ton)	Realisasi Produksi (Ton)	Perbandingan Realisasi Terhadap Target (%)
1	2016	1.750.000	1.627.521	93 %
2	2017	1.897.646	1.780.927	94 %
3	2018	2.750.000	2.254.751	98 %
4	2019	2.380.766	2.127.307	89 %
5	2020	1.925.098	1.915.849	96 %
Total		10.703.510	9.706.355	
Rata-Rata		2.140.702	1.941.271	

Sumber, Bagian Produksi PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk, 2021

Berdasarkan tabel I.1 menunjukkan bahwa hasil realisasi Produksi PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk mengalami Fluktuasi dari tahun 2016 s/d 2020 terutama di tahun 2019 persentasi terendah dari perbandingan realisasi terhadap target dan terjadi penurunan jumlah produksi di tahun 2020 mencapai 211.458 ton . Artinya realisasi hasil produksi selalu tidak mencapai target yang telah ditentukan.

Berdasarkan hasil wawancara peneliti dengan bagian produksi PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk menunjukkan beberapa faktor yang bisa menjadi pemicu proses produksi diantaranya faktor dari segi alat dan mesin seperti tube mill yang tiba-tiba stop beroperasi, Faktor lain terjadinya hambatan pada *belt conveyor* yang sering bermasalah, *stockpile* penuh yang dapat mempengaruhi lancarnya kegiatan *Roll Crucher* yaitu kegiatan pengolahan untuk mereduksi batu kapur dan tanah liat untuk dikecilkan ukurannya saoi 8 cm untuk kemudian disimpan di *stockpile*. Tentu hal tersebut menimbulkan kerugian dari segi waktu dan peluang jumlah produksi yang bisa didapatkan.

Dan diketahui bahwa menjalankan aktivitas produksinya menyesuaikan permintaan pasar.

Faktor lain yaitu pada pekerja, contoh kasus pernah terjadi pada salah satu karyawan bagian produksi mengalami kecelakaan kerja jari yang terputus akibat terjepit alat *mixer lab* dan kecelakaan-kecelakaan kecil lainnya yang diakibatkan faktor kelelahan atau kurangnya konsentrasi karyawan saat bekerja, tentu hal ini dapat menjadi penghambat waktu dalam proses produksi maka perlu pengawasan yang lebih pada *Safety Talk* saat sebelum turun ke lapangan.

Berdasarkan permasalahan diatas mengindikasikan bahwa pemeriksaan yang berkesinambungan perlu dilakukan di PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk guna mengetahui efektifitas proses produksi serta mengevaluasi kinerja, mengidentifikasi kesempatan untuk peningkatan, dan membuat rekomendasi untuk perbaikan dimasa yang akan datang. Agar target produksi dapat dicapai dan penyebab kegagalan dalam mencapai target produksi dapat diketahui, maka pihak manajemen fungsi produksi memerlukan suatu alat bantu yaitu audit manajemen atas fungsi produksi. Mengingat besarnya pengaruh audit produksi dalam meningkatkan pencapaian target produksi perusahaan, maka penerapan audit produksi harus dilakukan dengan tepat sesuai dengan standar dan norma yang berlaku Sehingga dapat membantu pihak manajemen agar masing-masing bagian perusahaan dapat dilaksanakan dengan efektif. Merujuk pada latar belakang permasalahan maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Audit Manajemen Atas Fungsi Produksi Dalam Meningkatkan Efektifitas Produksi Pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk”**

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang tersebut maka permasalahan yang akan diteliti adalah bagaimana penerapan audit manajemen dalam aktifitas fungsi produksi pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk ?.

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang dikemukakan diatas, maka yang menjadi tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan dan pelaksanaan audit manajemen atas fungsi produksi pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk.

D. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat dan wawasan untuk pihak-pihak sebagai berikut :

1. Bagi Penulis

Penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai informasi, penambah wawasan ilmu pengetahuan terkhusus mengenai audit manajemen atas fungsi produksi

2. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan suatu masukan yang bermanfaat bagi PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk mengenai pengelolaan audit manajemen atas fungsi produksi agar semakin meningkatkan efektifitas produksi di perusahaan.

3. Bagi Almamater

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai referensi untuk penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Annisa, 2020. **“Penerapan audit manajemen untuk menilai efisiensi dan efektivitas fungsi produksi (Studi pada unit flexible packaging PT. Miwon Indonesia)”**. Skripsi Ekonomi dan Bisnis Akuntansi Universitas Brawijaya.
- Bagan Proses Produksi PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk* : <https://semenbaturaja.co.id>
- Bernadete, 2020. **“Audit Manajemen Untuk Menilai Efisiensi Dan Efektivitas Fungsi Produksi Pada Pabrik Tahu Kendalsari Kota Malang”**. Skripsi Ekonomi Akuntansi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
- Betri. 2020. **Pemeriksaan Manajemen (Edisi Revisi)**. Penerbit : CV. Amanah. Palembang.
- Dessi, 2015. **“Audit Manajemen Atas Fungsi Produksi Pada Uniqua Yogyakarta”**. Skripsi Ekonomi Akuntansi Universitas Negeri Yogyakarta.
- Fathin, 2015. **Penerapan audit Operasional Dalam Menunjang Efisiensi dan Efektivitas Produksi**. Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi Vol. 4 No.11, 2015.
- IBK Bhayangkara 2015. **Audit Manajemen : Prosedur dan Implementasi**
Penerbit : Salemba Empat. Jakarta.
- Marlena, 2015. **Audit Manajemen Fungsi Produksi Dan Operasi Pada CV. Logam Lestari Di Desa Jatimulyo Tulungagung. Jurnal Universitas Tulungagung Bonorowo Vol 2 No.2, 2015.**
- Mulyadi. 2002. **Auditing**. Penerbit : Salemba Empat. Jakarta.
- Nur Halimah, 2017. **Audit Operasional Terhadap Fungsi Produksi Pada PT. Dimas Reza Perwira Di Surabaya**. Jurnal Ekonomi Akuntansi Vol. 2017.
- Rr. Indah, Randy Maipan. 2012. **Audit Manajemen Atas Fungsi Produksi Pada PTP. Nusantara VI Kayu Aro Kerinci, Jambi**. Jurnal Nominal Vol.1 No.1, 2012.
- Rasyid, 2019. **“Audit Operasional Atas Fungsi Produksi Pada PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang (PUSRI)”**. Skripsi Ekonomi Akuntansi Universitas Sriwijaya Palembang.

- Ridor, Akhmad. 2018. **Audit Operasional Fungsi Produksi Studi Kasus PT. Ispat Panca Putera**. Jurnal Akuntansi Vol.07 No. 02 Desember 2018.
- Rosdiyati, 2016. **Audit Operasional Atas Fungsi Produksi Perusahaan Studi Kasus Pada PT. Jaya BRIX Indonesia** Vol.1 No.1 febuari 2016.
- Universitas Muhammadiyah Palembang **Fakultas Ekonomi dan Bisnis. 2020. Pedoman Penulisan Usulan Penelitian dan Skripsi**
Penerbit : Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Palembang.
- V Wiratna Sujarweni, 2018. **Metodelogi Penelitian**. Penerbit Pustaka. Press. Yogyakarta.
- V Wiratna Sujarweni, 2019. **Metodelogi Penelitian**. Penerbit Pustaka. Press. Yogyakarta.
- Yanto, 2020. **“Analisis Audit Operasional Fungsi Produksi Dan Operasi Untuk Meningkatkan Efektivitas Proses Produksi Pada PT. Remco Palembang”**. Skripsi Ekonomi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Palembang.