

**PERANAN AUDIT OPERASIONAL FUNGSI PRODUKSI UNTUK  
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA KARYAWAN  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA VII UNIT BERINGIN**

**SKRIPSI**



**Nama : Ira Kirana Ningrum**

**NIM : 222016114**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
2020**

**PERANAN AUDIT OPERASIONAL FUNGSI PRODUKSI UNTUK  
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA KARYAWAN  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA VII UNIT BERINGIN**

**Diajukan untuk Memperoleh Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Palembang**



**Nama : Ira Kirana Ningrum**

**NIM : 222016114**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PALEMBANG  
2020**

### PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ira Kirana Ningrum

Nim : 222016114

Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi

Judul : Peranan Audit Operasional Fungsi Produksi untuk Meningkatkan Efektivitas Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin.

Dengan ini menyatakan :

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik sarjana strata 1 baik di Universitas Muhammadiyah Palembang maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain kecuali arahan dari pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau di publikasikan orang lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Palembang, Agustus 2020



Ira Kirana Ningrum



Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah  
Palembang

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

Judul : Peranan Audit Operasional Fungsi Produksi Untuk  
Meningkatkan Efektivitas Kinerja Karyawan PT.  
Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin

Nama : Ira Kirana Ningrum

NIM : 222016114

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis


Program Studi : Akuntansi

Konsentrasi : Pemeriksaan Akuntansi

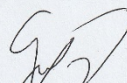
Diterima dan disahkan  
Pada tanggal Agustus 2020

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Sa'adah Sidik, SE., AK., M.Si**  
NIDN/MBM: 0002095507/972321



**Gumulva Sonny Marcel, k.SE., M.Si**  
NIDN/MBM: 0226068802/851119

Mengetahui,  
Dekan  
dan Ketua Program Akuntansi



**Betri, S.E., M.Si., AK., CA**  
NIDN/MBM: 0216106902/9448

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Motto :*

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan pasti ada kemudahan dan sesudah sedih pasti ada bahagia”.*

*(Ira kirana ningrum)*

*Dengan Izin-Mu dan dengan Rahmat-Mu yaa Allah Skripsi ini ku persembahkan kepada:*

- ❖ Ayahku Sukirman dan Ibuku Paryanti.*
- ❖ Adik ku Astin Aulia Destiana.*
- ❖ Pembimbing Akademik dan Skripsi*
- ❖ Dosen-dosen UMP*
- ❖ Almamater*



## PRAKATA

### **Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarokatuh**

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih maupun Maha Penyayang dan atas segala limpahan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, sehingga penulisan skripsi dengan judul “Peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin”, telah selesai sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Strata Satu Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.

Hasil dari penulisan skripsi ini bahwa audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin ada beberapa program produksi yang sudah cukup berperan efektif, namun masih terdapat beberapa program produksi yang belum berperan maupun diadakan di PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin.

Aktivitas Perawatan Peralatan dan Kapasitas Produksi belum berperan dikareakan Perusahaan tidak memiliki instruksi tertulis atau ketentuan tertulis dalam pemeliharaan dan jadwal perawatan setiap peralatan, sehingga karyawan tidak mengetahui secara pasti untuk merawat atau membersihkan setiap peralatan produksi. Terjadi pula kapasitas produksi yang menganggur seharusnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku di perusahaan. Dan Perusahaan tidak ada pencatatan

realisasi jam produksinya. Dengan tidak adanya pencatatan realisasi jam kerja produksi maka perusahaan tidak bisa menilai kinerja karyawannya. Selain itu Tidak adanya pengukuran realisasi menyebabkan perusahaan tidak bisa mengukur kualitas dan kuantitas karyawan.

Penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya khususnya kepada orang tua penulis ayah Sukirman dan ibu Paryanti yang selalu memberikan semangat, nasihat serta kasih sayang yang sedemikian tulus dan kepada adik ku Astin aulia destiana yang selalu memberikan semangat.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Dosen Pembimbing I Ibu Dr. Sa'adah Siddik, S.E., Ak.,M.Si.,C.A, dan Dosen Pembimbing II Bapak Gumulya Sony Marcel Kusuma, SE,M.Si.Ak yang telah dengan sabar, tekun, tulus dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi. Selain itu penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah mengizinkan penulis dalam menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang, yaitu kepada:

1. Bapak Dr. Abid Djazuli, SE, MM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Palembang beserta staf.
2. Bapak Drs. Fauzi Ridwan, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang beserta staf.
3. Bapak Betri Sirajuddin, S.E.,M.Si.,Ak.,CA dan Ibu Nina Sabrina, S.E.,M.Si selaku ketua program studi dan sekretaris program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.

4. Bapak M.Fahmi, SE., M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis dari semester satu sampai dengan sekarang.
5. Bapak-bapak dan ibu-ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
6. Seluruh Staff Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Palembang.
7. Kepada PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin yang telah membantu memberikan data dan membantu melancarkan proses penelitian untuk penyelesaian skripsi ini.
8. Kepada Mbak dan Mamas ku yang selalu direpotkan.
9. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan banyak terimakasih, kepada semua pihak yang telah membantu, serta do'a yang telah diberikan semoga amal ibadah kalian semua mendapat balasan dari-Nya.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, maka saran dan kritik dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan selanjutnya. Atas perhatian dan masukan yang diberikan penulis mengucapkan terima kasih.

**Wasalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh**

Palembang,  
Penulis

**Ira Kirana Ningrum**



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	i
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PRAKATA</b> .....	vi
<b>HALAMAN DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>HALAMAN DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>HALAMAN DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	x
<b>ABSTRAK</b> .....	xi
<b>ABSTRACT</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Masalah.....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Audit .....	9
a. Pengertian Audit.....	9
b. Tipe-tipe Audit .....	9
2. Audit Operasional .....	11
a. Pengertian Audit Operasional.....	11
b. Tujuan Audit Operasional .....	12
c. Karakteristik Audit Operasional.....	12
d. Jenis-jenis Audit Operasional.....	13
e. Tahapan-tahapan Audit Operasional .....	14

3. Produksi.....	15
a. Pengertian Produksi.....	15
b. Proses Produksi .....	16
c. Fungsi Produksi.....	17
4. Audit Operasional Fungsi Produksi .....	17
a. Rencana Produksi dan Operasi.....	18
b. Produktivitas dan Peningkatan Nilai Tambah .....	19
c. Pengendalian Produksi dan Operasi .....	20
5. Efektivitas .....	24
6. Kinerja.....	24
a. Pengertian Kinerja Karyawan.....	24
b. Indikator Kinerja .....	24
7. Hubungan Fungsi Produksi dan Kinerja Karyawan.....	25
B. Penelitian Sebelumnya.....	25
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Jenis Penelitian.....	33
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Operasional Variabel .....	35
D. Data yang Diperlukan .....	35
E. Metode Pengumpulan Data.....	36
F. Analisis Data dan Teknik Analisis.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
A. Hasil Penelitian .....	39
1. Sejarah .....	39
2. Visi-misi.....	40
3. Struktur .....	40
4. Pembagian Tugas.....	42
5. Tahap-tahap Pelaksanaan Audit Operasional Fungsi Produksi .....	43
a. Audit Pendahuluan .....	43
b. Review .....	44
c. Audit Lanjutan.....	45
d. Pelaporan .....	49
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	58
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>64</b>
A. Simpulan .....	64
B. Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>68</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel I.1	Hasil Produksi.....6
Tabel II.1	Penelitian Sebelumnya.....30
Table III.1	Operasionalisasi Variabel.....35
Tabel IV.1	Kertas Kerja Audit.....50
Tabel IV.2	Daftar Temuan Audit Operasional.....56

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar IV.1. Struktur Organisasi.....	41

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran	Kartu Aktivitas Bimbingan.....69
Lampiran	Sertifikat Teofl.....70
Lampiran	Sertifikat Hapalan Surat-surat Pendek.....71
Lampiran	Sertifikat Pelatihan Komputer <i>Miscrosoft Word and Excel</i> .....72
Lampiran	Sertifikat <i>Generals Ladger Excel And MYOB</i> .....73
Lampiran	Bebas plagiat.....74
Lampiran	Biodata Penulis.....75

## **ABSTRAK**

**Ira kirana ningrun / 222016114 / Peranan Audit Operasional Fungsi Produksi untuk Meningkatkan Efektivitas Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin**

Perumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimanakah peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan pada PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin? Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan pada PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Metode pengumpulan data yang digunakan penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kualitatif Hasil penelitian ini penulis mengambil kesimpulan bahwa peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan kinerja karyawan pada PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin sudah cukup berperan, tetapi masih ada yang belum berperan secara efektif.

**Kata kunci: audit operasional, fungsi produksi, efektivitas, kinerja karyawan**

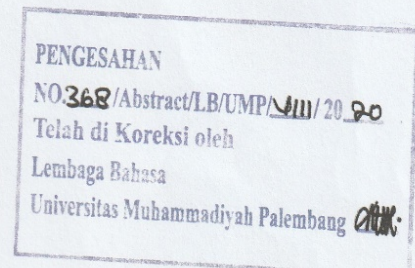


*Abstract*

***Ira Kirana Ningrun / 222016114 / The Role of Production Function Operational Audit to Increase Employees' Performance Effectiveness of PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin***

*The formulation of the problem in this study was how the role of production function operational audit to increase employees' performance effectiveness of PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin. The objective of this study was to determine how the role of production function operational audit to increase employees' performance effectiveness of PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin. The data used in this study was primary data. The data collection methods used in this study were interview and documentation. The data analysis method used in this study was qualitative analysis. Based on the results of this study the authors concluded that the role of the operational audit of the production function to improve employees' performance at PT. Perkebunan Nusantara VII Unit of Beringin has an enough role, but there were still some that have not played an effective role.*

*Key words: operational audit, production function, effectiveness, employees' performance*



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Perkembangan zaman yang pesat membuat dunia persaingan bisnis semakin hari semakin ketat. Keadaan ini kian menjadi ancaman yang berisiko bagi setiap perusahaan yang ikut serta di dalamnya, di butuhkan cara dan kemampuan khusus agar perusahaan mampu bertahan dan berhasil memenangi persaingan. Kemampuan perusahaan dalam berinovasi, menerapkan efektivitas, dan efisiensi dalam proses produksinya menjadi salah satu cara bagi perusahaan untuk bisa memperoleh konsumen sebanyak-banyaknya, meningkatkan profitabilitas, dan memenangi persaingan yang ada. Upaya meningkatkan profitabilitas dan memenangi persaingan tak lepas dari dukungan sebuah fungsi yang penting dalam perusahaan, yaitu fungsi produksi. Fungsi produksi dalam sebuah perusahaan tidak hanya terbatas pada fungsi dasarnya, berupa menambah atau menciptakan kegunaan nilai tambah dan memanfaatkan sumber daya yang ada dan tersedia. Namun, secara umum berfungsi untuk mentransformasikan *input* menjadi *output* dengan ketetapan kualitas yang telah ditetapkan oleh pihak manajemen perusahaan. Penetapan standar dan target produksi dalam suatu perusahaan sangat diperlukan sebagai pembanding dengan hasil akhir yang diperoleh. Oleh karena itu, dalam proses produksi diperlukan kegiatan evaluasi dengan mencocokkan target awal dengan hasil akhir. Kegiatan ini dinamakan dengan audit operasional. Audit produksi dan operasional adalah suatu penilaian secara komprehensif terhadap

keseluruhan fungsi produksi dan operasi untuk menentukan apakah fungsi ini telah berjalan dengan memuaskan (Bayangkara 2008: 107).

Audit Operasional adalah evaluasi terhadap efisiensi dan efektivitas operasi perusahaan. Audit operasional meliputi seluruh operasi internal perusahaan yang harus dipertanggung jawabkan kepada berbagai pihak yang memiliki wewenang yang lebih tinggi. Audit Operasional dirancang secara sistematis untuk mengaudit aktivitas, program yang diselenggarakan, atau sebagian dari entitas yang dapat diaudit untuk menilai dan melaporkan apakah sumber daya telah digunakan secara efisien, serta apakah tujuan dari program dan aktivitas yang telah direncanakan dapat tercapai dan tidak melanggar ketentuan dan kebijakan yang telah ditetapkan perusahaan (Bayangkara 2016: 2).

Produksi dalam arti luas adalah sebagai kegiatan yang mentransformasikan masukan (*input*) menjadi keluaran (*output*), tercakup semua aktivitas atau kegiatan yang menghasilkan barang atau jasa, serta kegiatan-kegiatan lain yang mendukung atau menunjang usaha untuk menghasilkan produk tersebut. dalam arti sempit, pengertian produksi hanya dimaksud sebagai kegiatan yang menghasilkan barang, baik jadi maupun barang setengah jadi, bahan industri dan suku cadang atau sparepart dan komponen. Dengan pengertian ini, produksi dimaksudkan sebagai kegiatan pengolahan dalam pabrik. Hasil produksinya dapat berupa barang-barang konsumsi maupun barang-barang industri. Sementara pengertian produksi dalam ekonomi adalah merupakan kegiatan yang berhubungan dengan usaha untuk menciptakan dan menambah kegunaan atau utilitas suatu barang atau jasa. (Assauri 2008: 18).

Audit operasional dalam fungsi ini bertujuan untuk melakukan pengujian terhadap ketaatan perusahaan dalam menerapkan berbagai aturan dan kebijakan yang telah ditetapkan dalam operasi perusahaan. Disamping itu, audit pada fungsi ini juga ditujukan untuk menilai ekonomisasi, dan efisiensi pengelolaan sumber daya dan efektivitas pencapaian tujuan perusahaan (Bayangkara 2016: 20).

Peranan pemeriksan intren dalam proses produksi pada dasarnya adalah ikut serta mendorong terciptanya manajemen produksi yang ideal. Jasa yang dapat diberikan berupa pengujian-pengujian terhadap aspek-aspek pengendalian manajemen dalam proses produksi, dengan tujuan baik untuk menguji ketaatan terhadap kebijaksanaan-kebijaksanaan dan prosedur-prosedur maupun untuk mendapatkan dasar bagi upaya perbaikan manajemen produksi. (Akmal 2009: 267).

Kinerja dapat dipandang sebagai proses maupun hasil pekerjaan. Kinerja merupakan suatu proses tentang bagaimana pekerjaan berlangsung untuk mencapai hasil kerja. Namun, hasil pekerjaan itu sendiri juga menunjukkan kinerja (Wibowo 2016: 70).

Penelitian sebelumnya dilakukan oleh Mariska dkk (2016). Hasil penelitian inibahwa PG. Wonolangan telah melakukan audit operasional sesuai dengan tahapannya meskipun masih ditentukannya inefisien bagian produksi pada tahun 2013-201, inefektif pada tahun 2013-2014, dan inekonomis pada tahun 2013. Efisiensi dan efektivitas bagian produksi di PG. Wonolangan hanya

terjadi pada tahun 2012 dan ekonomisasi bagian produksi terjadi pada tahun 2012 dan 2014.

Penelitian yang sama dilakukan Irene dkk (2015). Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa audit operasional di PT. Sindu Amritha dilakukan oleh audit internal. Hasil analisis data selama periode 2010-2013 menunjukkan bahwa efisiensi paling baik dilakukan pada penggunaan bahan baku dan idle capacity. Efektivitas tertinggi tercapai pada periode 2012, dan ekonomisasi tertinggi tercapai tahun 2010.

Penelitian yang dilakukan oleh Rosdiyanti (2016). Hasil penelitian ini adalah aktivitas fungsi produksi mulai dari jadwal induk produksi, penilaian atas tingkat persediaan, jadwal maintance, produktivitas dan nilai tambah, peralatan dan fasilitas produksi, pengendalian kualitas dan pengendalian barang jadi secara umum telah dilaksanakan dengan baik. secara umum aktivitas fungsi produksi telah efektif namun ada terdapat beberapa permasalahan. Sehingga perusahaan perlu memperbaiki kekurangan-kekurangan yang ada agar kedepannya operasional produksi bisa efektif.

Penelitian yang dilakukan oleh Marlana (2015). Hasil penelitian ini adalah pelaksanaan fungsi produksi dan operasi telah dilaksanakan sesuai dengan prosedur mulai dari jadwal produksi, penilaian atas tingkat persediaan, jadwal maintance, produktivitas dan nilai tambah, peralatan dan fasilitas produksi, pengendalian kualitas dan pengendalian barang jadi, secara umum aktivitas produksi dan operasi pada CV. Logam Lestari telah efektif, namun masih terdapat beberapa permasalahan pada aktivitas produksi antara lain kurang

efektifnya perencanaan target produksi, instruksi tertulis mengenai pemeliharaan dan perawatan peralatan produksi tidak ada.

Penelitian yang dilakukan oleh Rizka dkk (2015) Hasil penelitian ini adalah bahwa pada tahun 2010 sampai dengan tahun 2012 penggunaan bahan baku, tenaga kerja masih belum efisien. Kapasitas menganggur dari mesin produksi dari tahun 2010 sampai dengan 2012 mengalami peningkatan sehingga menyebabkan penurunan efisiensi. Efektivitas penggunaan bahan baku, tenaga kerja, dan kapasitas mesin cenderung masih dibawah 100%.

Penelitian yang dilakukan oleh Ahnaf dkk (2016) Hasil penelitian ini adalah kinerja keuangan yang meyakinkan kelayakan bisnis sebagai perusahaan dalam lingkungan pasar yang sangat bersaing dan akan menghasilkan arus kas yang mampu mendanai investasi jangka panjang di masa depan dengan menyediakan produk dan layanan yang kompetitif.

Penelitian yang dilakukan oleh Siti (2016) Hasil penelitian ini adalah perencanaan sumber daya manusia telah sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan, proses rekrutmen belum sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan, proses seleksi dan penempatan sumber daya manusia belum sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan, perencanaan dan pengembangan sumber daya manusia telah sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan, penilaian kinerja karyawan telah sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan, pemberian kompensasi dan balas jasa telah sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan, keselamatan dan kesehatan kerja belum sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan,



penilaian kepuasan kerja karyawan belum sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan, pemutusan hubungan kerja (PHK) telah sesuai dengan kriteria/standar yang telah ditetapkan.

PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin merupakan perusahaan yang memproduksi bahan baku industri manufaktur berbasis komoditas tanaman karet. serta hasil olehan komoditas perkebunan yang didapat dari karyawan PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin sendiri. Perusahaan bergerak di bidang agribisnis dengan komoditas oleh tanaman di Sumatera Selatan, sumber dana yang diberikan oleh kantor PT. Perkebunan Nusantara VII yakni dari Badan Usaha Milik Negara (BUMN). PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin beralamat di Jalan Lintas Prabumulih-Baturaja, Desa Karang Agung, Kecamatan Lubai ulu, Kabupaten Muara Enim, Sumatera Selatan. Kepuasan kerja karyawan PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin juga dapat diukur melalui penyelesaian tugasnya secara efektif dan efisien.

**Tabel I.1**  
**Hasil Produksi**  
**PT. Perkebunan Nusntara VII Unit Beringin**  
**Tahun 2015 s/d 2019**

<b>No</b>	<b>Tahun</b>	<b>Target Produksi (Ton)</b>	<b>Realisasi (Ton)</b>	<b>Persentase (%)</b>
1	2015	2.000.000	1.124.959	56.24
2	2016	1.000.000	556.775	55.67
3	2017	1.500.000	706.160	47.07
4	2018	2.300.000	1.601.557	69.63
5	2019	2.500.000	1.210.208	48,40

*Sumber: PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin.*

Tabel diatas menunjukkan bahwa hasil produksi karet selama 5 tahun terakhir ini mengalami naik turun. Bisa dilihat dari realisasi setiap tahunnya, tahun 2016 mengalami penurunan sebesar 568.184, tahun 2017 mengalami peningkatan sebesar 149.385, tahun 2018 mengalami peningkatan kenaikan sebesar 895.397, dan tahun 2019 mengalami penurunan kembali sebesar 391.349.

Terkait dengan kinerja karyawan yang ada di PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin dilihat dari sisi jam produksi target jam produksi setiap harinya 9 jam dan setiap tahunnya 3.240 jam tetapi perusahaan tidak pernah mencatat realisasi jam produksi.

Agar dapat memastikan bahwa fungsi produksi dan kinerja karyawan teah berjalan dan mencapai tujuan perusahaan harus melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan dan pengendalian program-program fungsi produksi dan kinerja karyawan dikembangkan pada fungsi ini dalam mencapai tujuan perusahaan secara keseluruhan.

Penulis bermaksud melakukan penelitian fungsi produksi dan diharapkan dapat memberikan evaluasi kegiatan operasional perusahaan serta memberikan rekomendasi guna meningkatkan efektivitas perusahaan dalam mengelola produk pada perusahaan PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin . Penulis tertarik untuk menarik judul "**Peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin**"

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya maka dapat dirumuskan masalah bagaimanakah peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan pada PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin?

## **C. Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan pada PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin.

## **D. Manfaat Penelitian**

### 1. Bagi Penulis

Memberikan pengetahuan dan pengalaman baru bagi penulis mengenai peranan audit operasional fungsi produksi untuk meningkatkan efektivitas kinerja karyawan pada PT Perkebunan Nusantara VII Unit Beringin.

### 2. Bagi Instansi

Sebagai bahan masukan yang dapat dipertimbangkan dalam mempertahankan atau meningkatkan kinerja karyawan.

### 3. Bagi Almamater

Menambah referensi di perpustakaan Universitas Muhammadiyah Palembang serta menambah pengetahuan dan informasi pembaca khususnya mahasiswa program studi akuntansi dalam penelitian yang sejenisnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agoes, Sukrisno. 2012. *Bunga Rampai Auditing*. Edisi 2 Jakarta: Salemba Empat
- Ahnaf Khalid Bahanan, Sutjipto Ngumar 2016. Penerapan Audit Operasional Untuk Menilai Kinerja Karyawan Bagian Penjualan. *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi* : Volume 5, Nomor 7, ISSN : 2460-0585 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya
- Akmal. 2009. *Pemeriksaan manajemen Internal Audit*. Edisi Kedua. Jakarta: PT. Indeks Jakarta.
- Amri. 2015. *Memahami Evaluasi Kinerja Karyawan*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Assauri, Sofjan. 2008. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Edisi Revisian Jakarta: Lembaga Penerbit Ekonmi Universitas Indonesia.
- Bayangkara, IBK. 2017. *Audit Manajemen: Prosedur dan Implementasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Betri Sirajuddin. 2019. *Pemeriksaan Manajemen, Edisi 3*. Palembang: Penerbit Noefikri.
- Irene Puspita Suryani, Moch Dzulkirom, Dwiatmanto 2015. Analisis Audit Operasional Untuk Menilai Efisiensi dan Efektivitas dan Ekonomisasi Bagian Produksi. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)* Vol. 20 No.1 Hal 1-10 Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
- Mariska Okky Oktaviani, Moch Dzulkirom AR, Dwiatmanto. 2016. Analisis Audit Operasional Bagian Produksi. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)* Vol. 32 No. 2 Hal 77-83 Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang.
- Marlena 2015. Audit Manajemen Fungsi Produksi Dan Operasi Pada Cv.Logam Lestari Di Desa Jatimulyo Tulungagung. *Jurnal Universitas Tulungagung BONOROWO* Vol. 2.No.2 Fakultas Ekonomi Universitas Tulungagung.
- Mulyadi. 2014. *Auditing*. Jakarta: Salemba Empat
- Rosdiyati 2016. Audit Operasional Atas Fungsi Produksi Perusahaan. *Jurnal Penelitian Ekonomi dan Akuntansi* Volume 1 No.1 Hal 48-60 ISSN 2502-3764 Fakultas Ekonomi Universitas Islam Lamongan.
- Roslia Ardiani Hijayati Moch. Dzulkirom AR Achmad Husaini 2014. Analisis Audit Operasional Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi, Efektivitas, Dan Ekonomisasi Bagian Produksi (Studi Pada Pt. Semen Gresik (Persero)).

*Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)/Vol. 12 No. 1 Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya Malang.*

Siti Qomariah 2016. Audit Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Meningkatkan Efektivitas Kinerja Karyawan. 2 *Jurnal Profita Edisi 7*. Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta.

Uma Sekaran dan Roger. 2017. *Metode Penelitian Bisnis*. Edisi 6. Jakarta Selatan: Penerbit Salemba Empat.

V. Wiratna Sujarweni. 2018. *Metodelogi Penelitian: Lengkap Praktis dan Mudah Dipahami*. Yogyakarta: Pustaka Buku Press.

Widodo, Suparno Eko. 2015. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: pustaka Pelajar.